

A photograph of three young women sitting outdoors, laughing and eating pizza. The woman on the left is wearing a yellow top and denim shorts, holding a slice of pizza. The woman in the middle is wearing a white tank top and a straw hat, also holding a slice. The woman on the right is wearing a dark green top and has long blonde hair, laughing heartily. They are all smiling and looking towards the right. The background is a bright, sunny outdoor setting with a body of water and some buildings in the distance.

AAK:s årsstämma

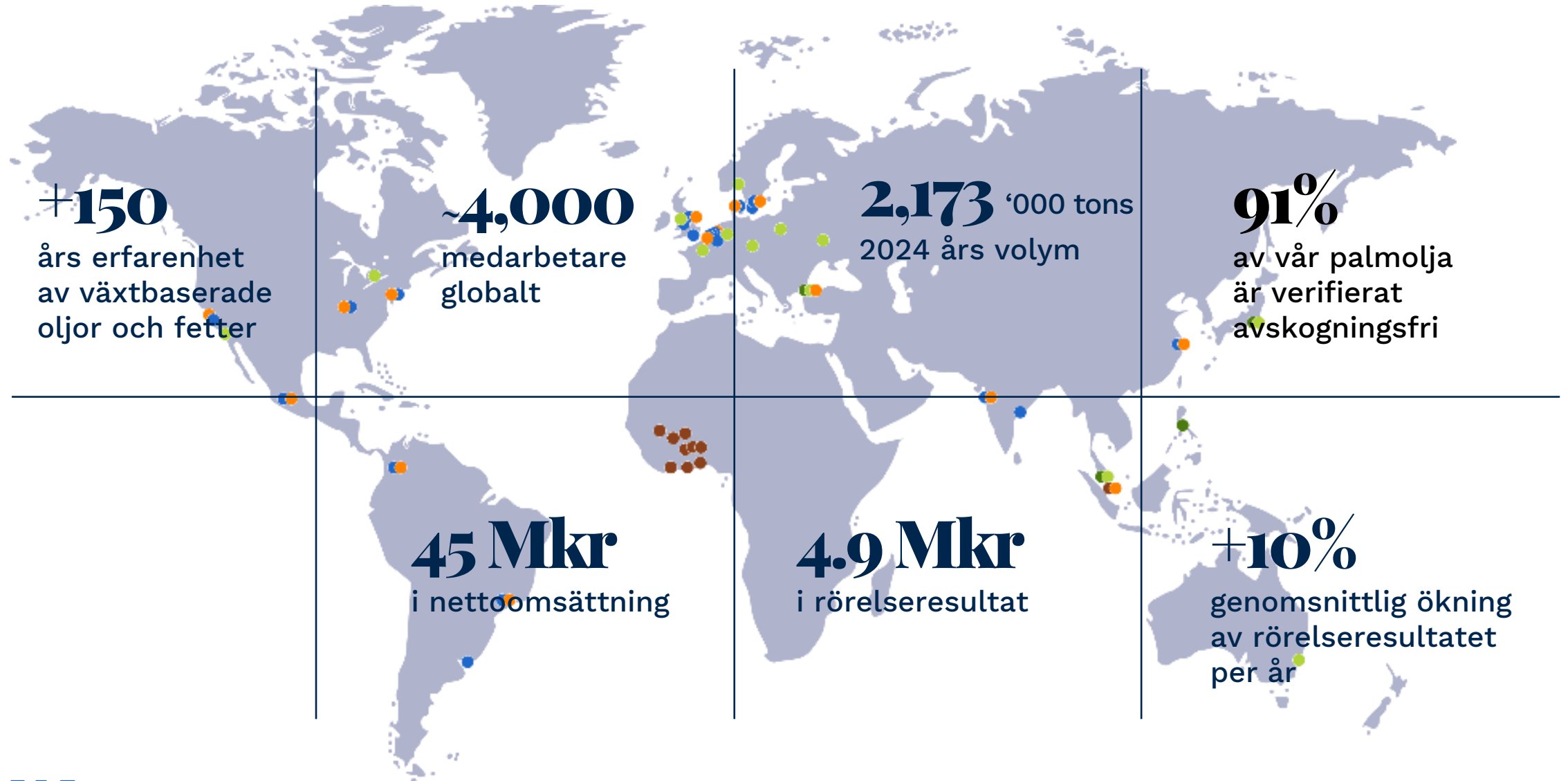
Johan Westman,
koncernchef och VD

8 maj 2025

AAK

The Co-Development Company

Vårt *verksamhetssyfte*: Making Better Happen™

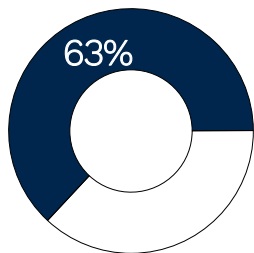


Vi utvecklar *tillsammans* med våra *kunder* inom:

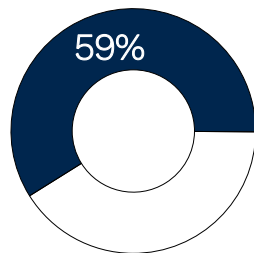
Food Ingredients



Volym



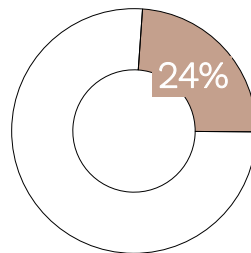
Rörelseresultat



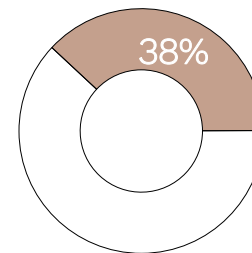
Chocolate & Confectionery Fats



Volym



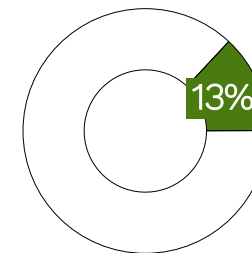
Rörelseresultat



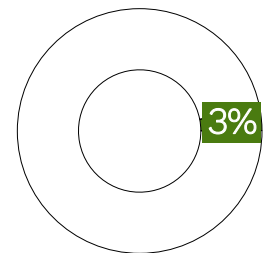
Technical Products & Feed



Volym



Rörelseresultat



En *viktig ingrediens* i produkter som konsumeras *varje dag*

07:00



07:30



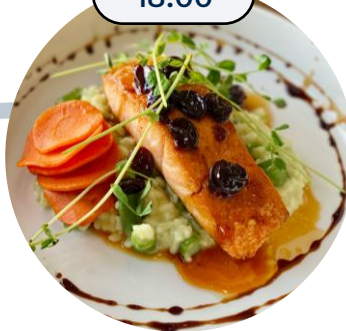
12:00



14:00



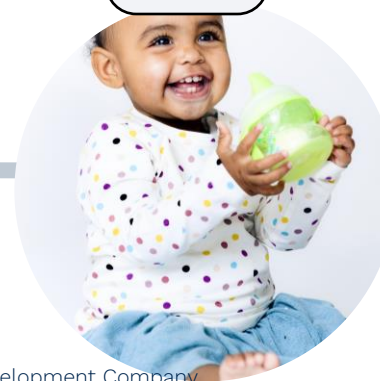
18:00



18:30



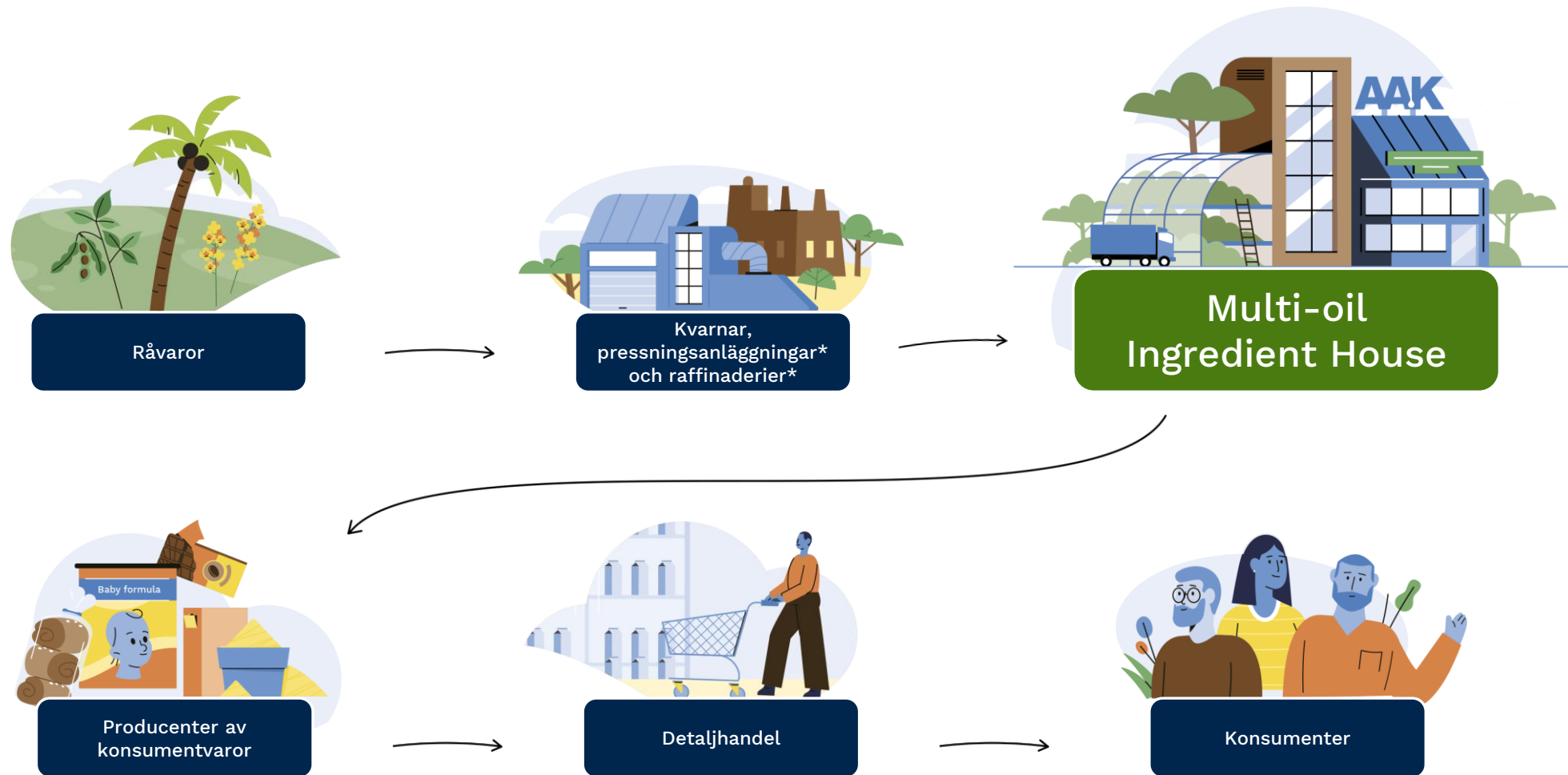
19:00



20:00



AAK har en nedströms position i *värdekedjan*



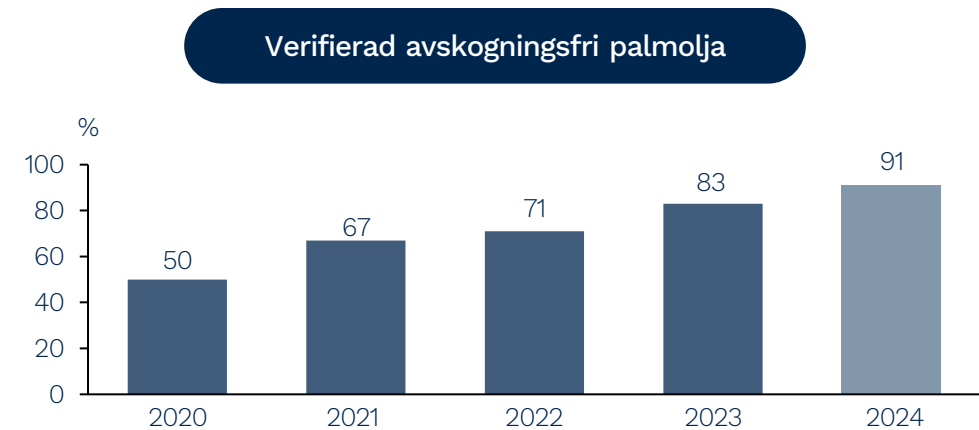
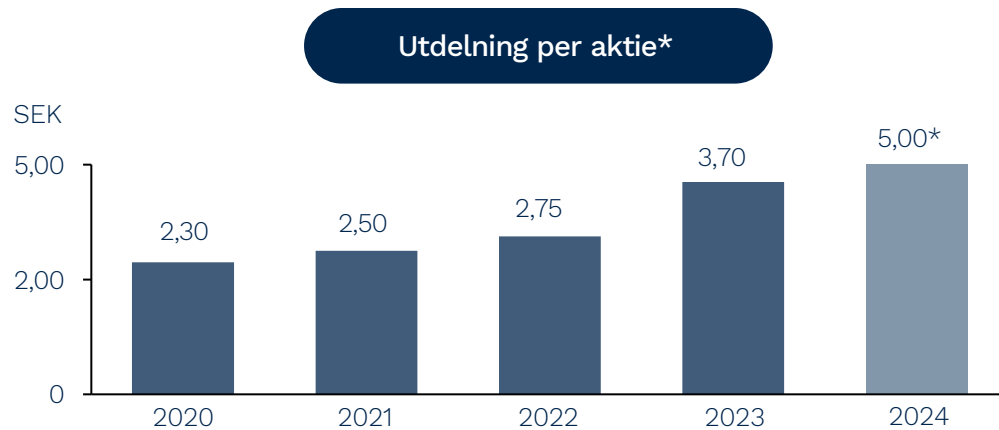
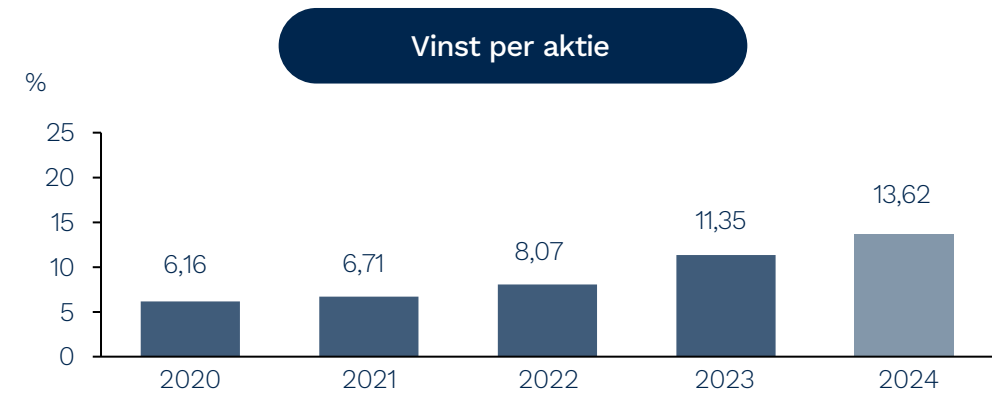
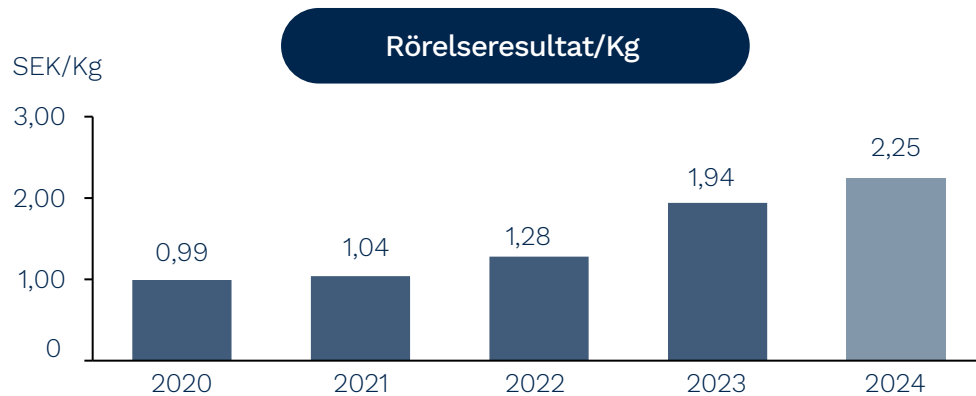
*AAK utför pressning och raffinering av utvalda råvaror. Vi köper främst från tredjepartsraffinaderier

En *bred mix* av växtbaserade oljor och fetter baserade på *kundkrav*



Källa: Företagsdata, 2024

Vi *tillför värde* för våra intressenter och aktieägare



*Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 kr per aktie

Viktiga händelser under 2024

91%
Verifierat
avskogningsfri palmolja



Höjd aspiration till **2030**,
Kapitalmarknadsdag
i Karlshamn

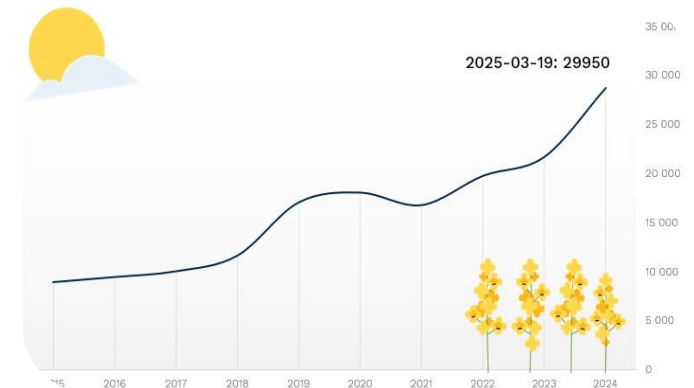


Ökat **erkännande**
bland våra intressenter



Försäljning av
Foodservice
anläggning i USA

**”Nästan en
fördubbling
av antalet
aktieägare på
tre år”**



Krafter som påverkat branschen över 3–5 år



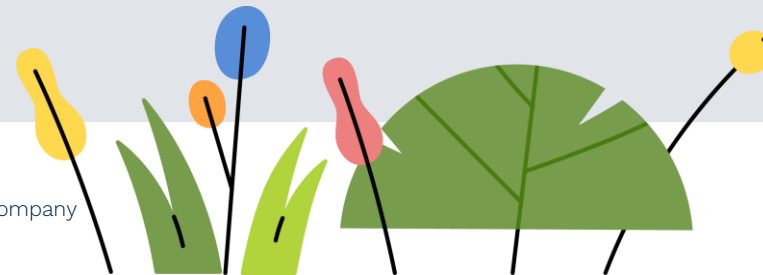
Efterfrågan på palmolja



Ny teknologi, nya marknader
och utvecklingen bland
producenter av
konsumentprodukter



Krav på hållbarhet och hälsa,
volatilitet i leveranspris och
tillgänglighet



Vår aspiration: Förstahandsvalet för växtbaserade oljeingredienser

Höjd 2030 aspiration

Värde

Vi siktar på 3+ kr per kilo i lönsamhet genom strategiska investeringar inom specialsegmentet.

Tillväxt

Vi siktar på en snabbare volymtillväxt än marknaden i stort.

Påverkan

Vi siktar på ett större erkännande för vår positiva inverkan.

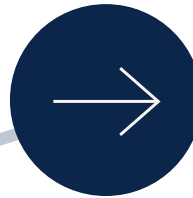
Vi ska fortsätta **leverera** goda resultat och **utveckla** vår verksamhet. Vi siktar på att uppnå en lönsamhet på 3+ kr per kilo till 2030 och öka volymerna snabbare än marknaden för att nå en dubbelsiffrig lönsamhetstillväxt. Bortom 2030 ska vi **utforska** nya möjligheter för att på ett lönsamt och hållbart sätt växa vår verksamhet.



Mat- och dryckesbranschen - en *"upplevelsebransch"*



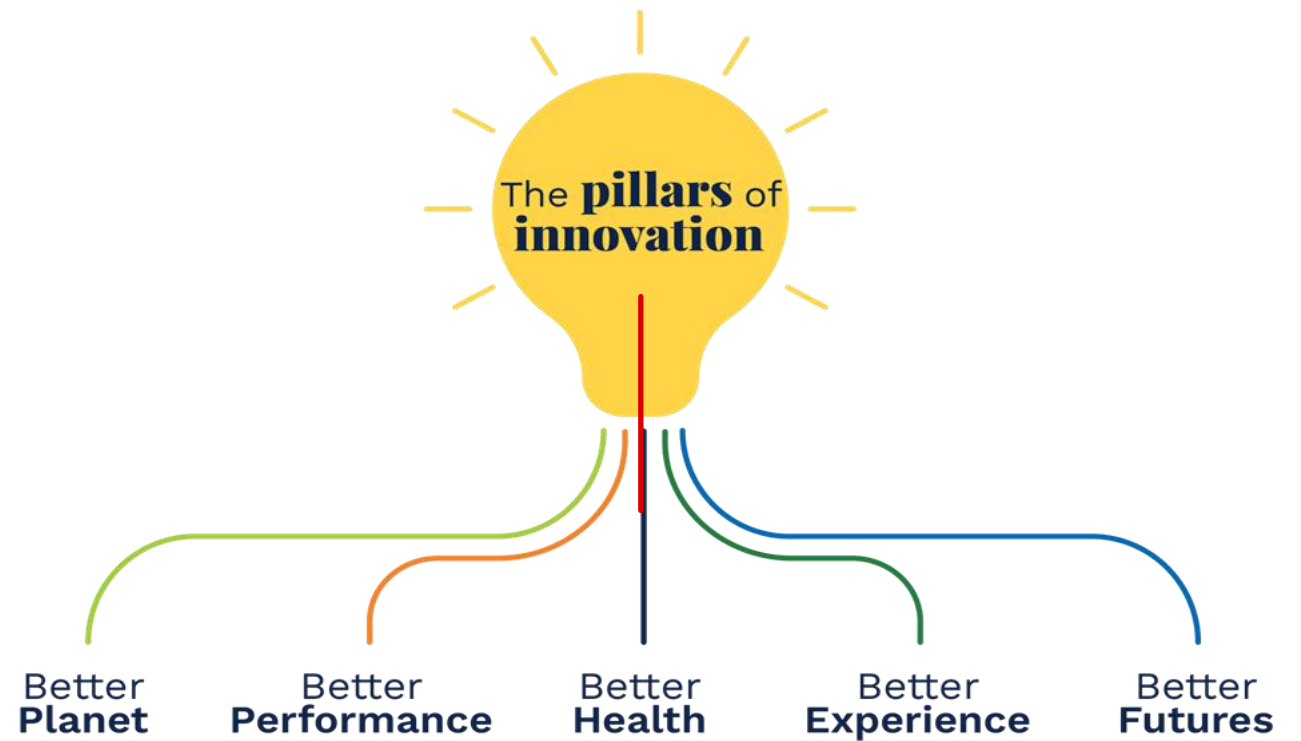
Produktfokus



Upplevelsefokus

5 *Innovations- teman*

Summerar de kundbehov som formar
framtidens ingrediensbranch

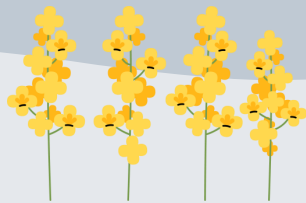


Investeringar i *ny teknik* påskyndar en hållbar omställning

Växtbaserade oljor



Enzymbaserad teknologi



Fermenterade oljor



Power-to-X



Nya råmaterial

Nya funktioner

Mer hälsosamt

Mer hållbart



Vi investerar i våra **4,000** medarbetare

- En hälsosam och säker arbetsplats, som prioriterar likabehandling, mångfald och inkludering.
- Ledare ger förutsättningar för medarbetare att uppnå sin fulla potential.
- Beslut grundas i våra värderingar och är av högsta etisk standard.
- Vi tar ansvar och är stolta över den positiva inverkan vi bidrar till.

Vår passion:
Making Better
Happen™

Fokus i vårt ***hållbarhetsarbete***



Minimera vår
klimatpåverkan



Främja
biologisk mångfald



Värna om
människor

Första kvartalet, 2025



Motståndskraftigt rörelseresultat trots svagare efterfrågan

Höjdpunkter kvartal 1, 2025

- Rörelseresultatet, omräknat till fasta växelkurser, ökade med 5%. I samma kvartal förra året ökade rörelseresultatet med hela 32%.
- Justerat för försäljningen av Hillside, minskade volymerna med 5%, främst drivet av en svagare maknadsutveckling.
- Rörelseresultatet per kilo, justerat för Hillside, ökade med 7%, främst drivet av vårt optimeringsprogram, en gynnsam marknadsutveckling inom Choklad, samt en stark produktmix med hög andel specialoljor.
- Avkastning på sysselsatt kapital 22.0%.
- Vi förväntar oss ingen väsentlig påverkan på marginalerna som en direkt konsekvens av de pågående geopolitiska handelsspänningarna.

Finansiella nyckeltal kvartal 1, 2025

Volymer
503.000 MT
(-10% YoY, -5% YoY³)

Rörelseresultat
1.261 miljarder kr
(+1% YoY, +1% YoY³ +5% YoY¹)

Rörelseresultat
per kilo
2.51 kr
(+11% YoY, +7% YoY³ +16% YoY¹)

Avkastning på
sysselsatt kapital
22.0%²

¹ Fast valutakurs

² Rullande 12 månader

³ Exkl. avyttring av nordamerikanska Foodservice anläggning (Hillside), 31 december, 2024



Höjd aspiration för 2030 – en summering



2030 Aspiration

Värde

3+ kr per kilo i lönsamhet genom strategiska investeringar i specialesegmentet.

Tillväxt

Volymtillväxt som överstiger den underliggande marknaden.*

Påverkan

Vi siktar på ett större erkännande för vår positiva inverkan.

* Exklusive förvärv och avyttringar.



Finansiellt mål

Öka rörelseresultatet med i genomsnitt 10 procent per år.



Urval av viktiga hållbarhetsmål

100% verifierat avskogningsfri palmolja.

Fortsatt investering i vår kulturrese för ökat resultatfokus och medarbetartrivsel.

Leverera på våra godkända klimatmål enligt Science Based Targets-initiativet.

Tänk om....

10% av världens
nötkötts-produktion
ersattes med
växtbaserade
alternativ?

Vartannat glas
mjölk var
havredryck?

Hälften av alla ljus i
Europa tillverkas av
förnybara råvaror?

Då kan....

⇒ 452 miljoner ton
CO₂ sparas, vilket
motsvarar 12x Sveriges
årliga utsläpp

Källa: FAO (2025)

*Ritchie, H., OWID (2020)

*Ritchie, H. & Roser, M., OWID (2020)

⇒ 1 miljard ton CO₂
sparas, vilket
motsvarar över 1/3 av
EUs årliga utsläpp

Källa: *CSO (2024)

*Ritchie, H., OWID (2022)

*Ritchie, H., Rosado, P. & Roser, M., OWID (2019)

*Ritchie, H. & Roser, M., OWID (2020)

⇒ 814 tusen ton CO₂
sparas, vilket motsvarar
årliga utsläpp från 176
000 bilar

Källa: *EPA (2023)

*Lindvall & Lorentzon, Nordic Swan Ecolabel (2023)

*Nordic Ecolabelling (2025)

A stylized landscape illustration featuring a light blue sky with a yellow sun partially obscured by a light blue cloud on the right, and a smaller light blue cloud on the left. The foreground consists of a light blue hill. On the left side of the hill, there are two stylized plants: one with a red circular flower and green leaves, and another with an orange, teardrop-shaped flower and green leaves. On the right side of the hill, there are four stylized yellow flowers with green stems and leaves.

Allt vi gör handlar om
Making Better Happen™