

AAK Årsrapport 2013

The first choice for
value-added vegetable oil solutions

Innehåll

AAK-koncernen

- 1 2013 i korthet
- 3 Kommentarer av Melker Schörling,
styrelsens ordförande
- 4 Kommentarer av Arne Frank,
koncernchef och vd
- 6 AAK:s vision
- 7 AAKtion
- 8 Vår affärsmodell
– vegetabiliska specialoljor och
specialfetter
- 10 Affärsområde
Food Ingredients
- 13 Affärsområde
Chocolate & Confectionery Fats
- 16 Affärsområde
Technical Products & Feed
- 18 Risker
- 20 Medarbetare
- 22 Ansvarsfull tillväxt
- 24 Styrelsen
- 26 Koncernledningen
- 28 AAK:s ordlista

The first choice for value-added vegetable oil solutions

AarhusKarlshamn (AAK) är en av världens ledande tillverkare av högförädlade vegetabiliska specialoljor och fettlösningar, vilka kännetecknas av en hög grad av teknikinnehåll och innovation. AAK:s lösningar är transfria med låg andel mättade fetter och ersätter mjölkfett och kakaosmör, samt tillgodoser andra behov hos våra kunder. AAK har produktionsanläggningar i Danmark, Mexiko, Nederländerna, Sverige, Storbritannien, Uruguay och USA. AAK har även kontraktstillverkning i Ryssland och Malaysia. Företaget är organiserat i tre affärsområden; Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. AAK:s aktier är noterade på NASDAQ OMX Stockholm, inom segmentet Large Cap. Ytterligare information om AAK finns på företagets hemsida www.aak.com.



AAK på 60 sekunder

- AAK:s vision är att vara förstahandsvalet för vegetabiliska oljor av hög förädlingsgrad.
- Under mer än ett sekel har AAK byggt upp sitt kunnande om vegetabiliska oljor för en rad olika användningsområden. Våra kunder finns främst inom livsmedels-, konfekt- och kosmetikindustrierna. Vi tillverkar också insatsprodukter till djurfoder och den tekniska industrin.
- AAK:s produkter är ingredienser som till exempel alternativ till mjölkfett och kakaosmör, transfettfria lösningar, lösningar med lågt innehåll av mättade fetter, näringsfetter till modersmjölkersättningar, miljövänliga smörjmedel och hälsosamma ingredienser till hudvårdsprodukter.
- AAK:s råvaror kommer från förnybara källor, främst i Nordeuropa (raps), Europa och Mexiko (solrosfrö), USA (sojaböner), Västafrika (sheakärnor) och Sydostasien och Latinamerika (palm).
- AAK:s tolv produktionsanläggningar finns i Danmark, Nederländerna, Mexiko, Sverige, Storbritannien, Uruguay och USA. Vi har även inköpskontor och försäljningskontor och legotillverkning på flera strategiska platser runtom i världen.
- Nya produkter utvecklas i nära samarbete med våra kunder, med hjälp av vår sakkunskap om oljor och fetter och vår kunskap om trenderna på marknaden. Tack vare våra goda relationer kan vi skapa varaktiga lösningar som stämmer överens med kundernas behov, förväntningar och högt ställda krav.
- AAK är en av grundarna av Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO). Vi har också grundat och driver GreenPalm, som erbjuder en webbaserad plattform för handel med certifikat för hållbart producerad palmolja. Genom dessa och andra initiativ bidrar AAK kontinuerligt till marknadsföringen av en hållbart producerad palmolja.
- Moderbolaget AarhusKarlshamn AB (publ.) är ett svenskt registrerat aktiebolag. Företagets aktie är noterad på NASDAQ OMX, Stockholm, inom segmentet Large Cap och sektor Food & Beverage.

Tre affärsområden



Vårt största affärsområde erbjuder framför allt lösningar för bageri, barnmat, mejeri och foodservice.

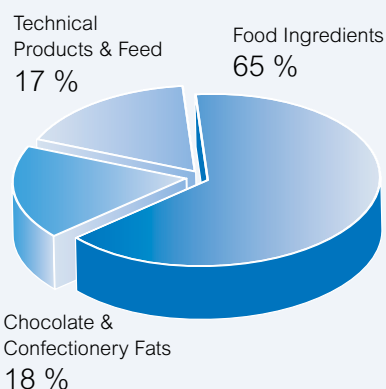


Vårt näst största affärsområde producerar funktionella alternativ till kakaosmör som används i choklad, blandningar för överdrag och gjutning samt specialfetter till fyllningar i konfektprodukter.

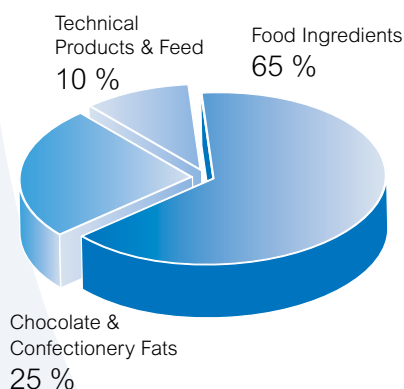


Vårt affärsområde Technical Products & Feed tillverkar biologiska smörjmedel till metallbearbetningsindustrin, skogsbruket och byggnadsindustrin, fettsyror och glycerin med olika användningsområden samt proteiner och fetter till djurfoder.

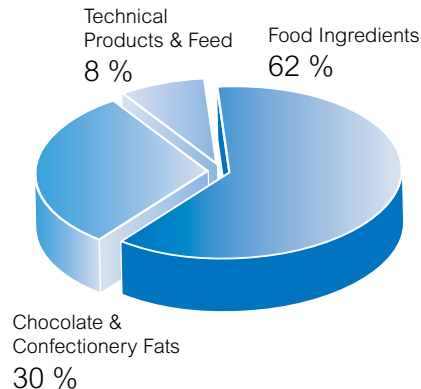
Volym



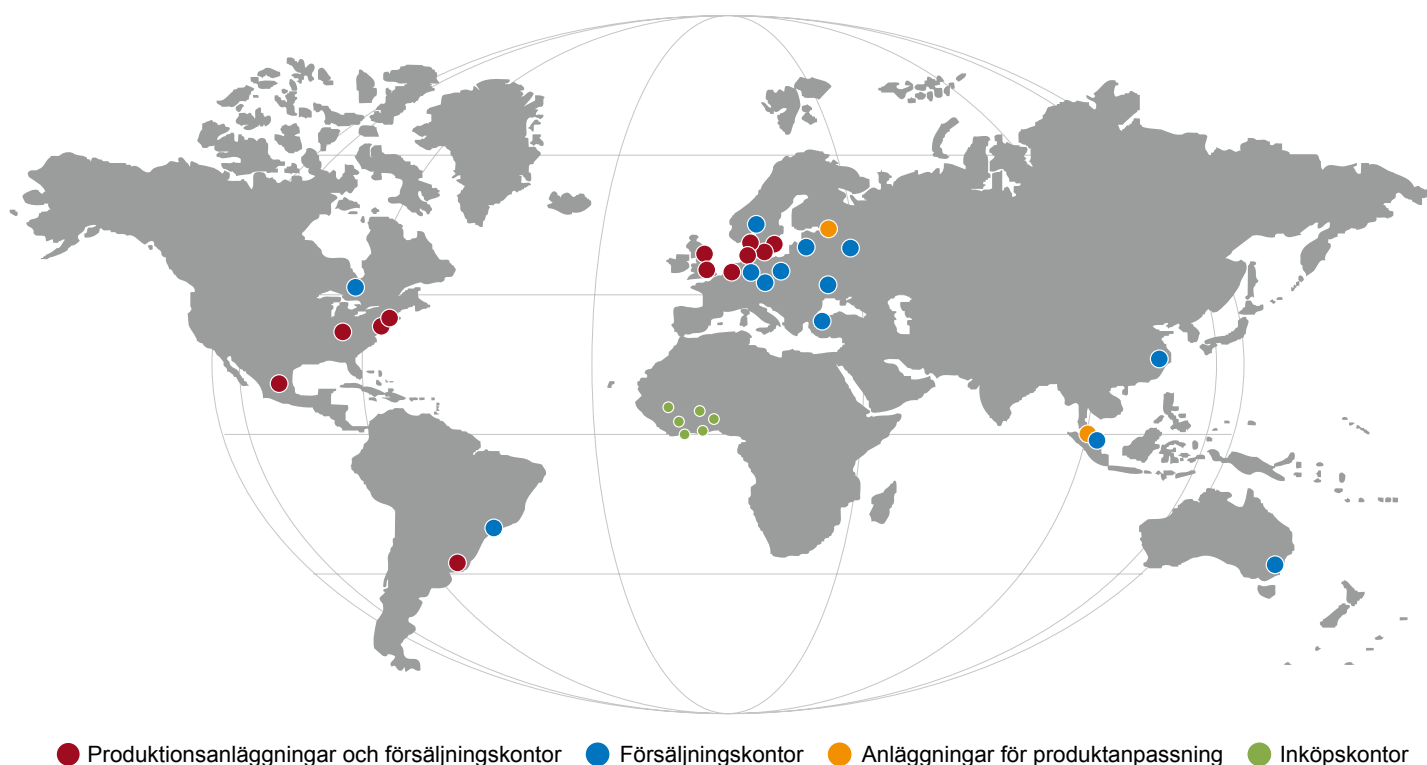
Nettoomsättning



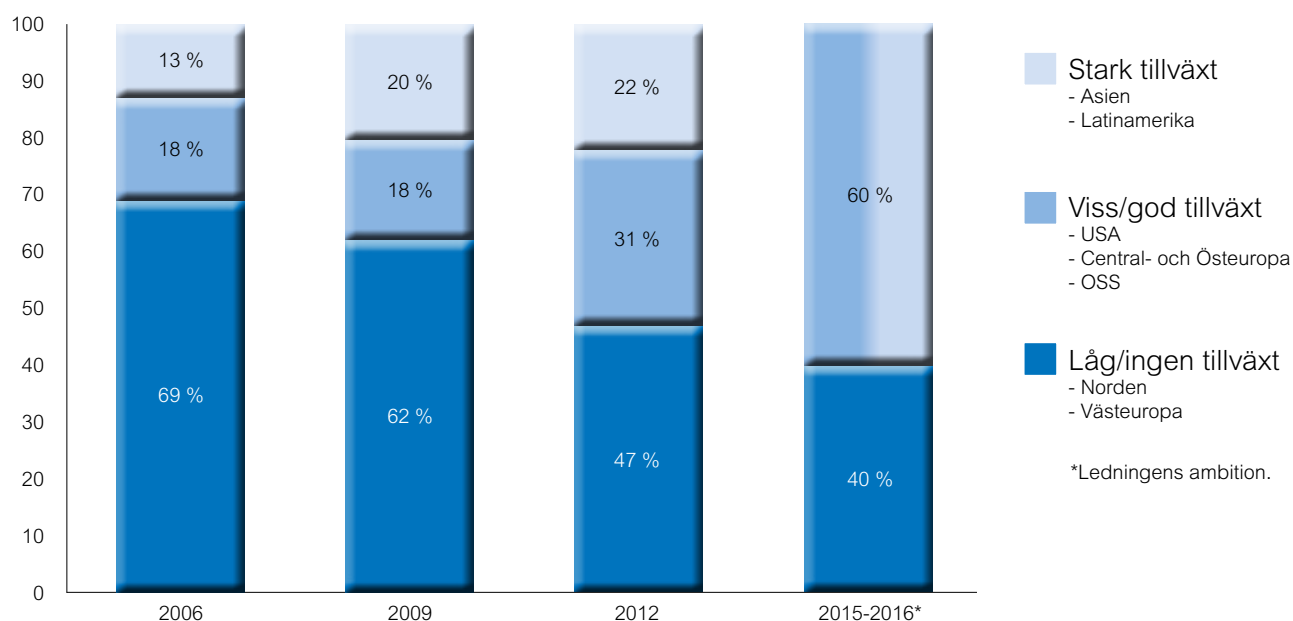
Rörelseresultat



Runtom i världen



Ambitionsnivå för tillväxtmarknaderna



2013 i korthet

- Volymerna ökade med 7 procent (organisk tillväxt 2 procent) under 2013. Det är en effekt av dels den organiska tillväxten hos special- och semispecialprodukterna, dels att vi växte genom förvärv.
- Nettoomsättningen minskade med 374 Mkr, främst på grund av lägre råvarupriser och en negativ valutaomräkningseffekt på 328 Mkr.
- Rörelseresultatet före förvärvsrelaterade kostnader uppgick till rekordhöga 1.127 (1.003**) Mkr, en förbättring med 12 procent. Alla affärsområden rapporterade en tvåsiffrig ökning.
- Rörelseresultatet, inklusive effekterna av Sandy föregående år och för-

värvsrelaterade kostnader, uppgick till 1.117 (975) Mkr, en förbättring med 15 procent.

- Det största affärsområdet, Food Ingredients, rapporterade ett rekordhög rörelseresultat på 771 (703) Mkr, en förbättring med 10 procent. Rörelseresultatet per kilo minskade från 0,75 till 0,73 kronor, eller med 3 procent beroende på att marginalerna var lägre i de förvärvade enheterna.
- Affärsområdet Chocolate & Confectionery Fats rapporterade ett ökat rörelseresultat på 369 (316) Mkr, en förbättring med 17 procent. Rörelseresultatet per kilo ökade med 21 procent till 1,23 (1,02).

- Det minsta affärsområdet, Technical Products & Feed, uppnådde ett rörelseresultat på 97 (88) Mkr, en förbättring med 10 procent.
- Under hela 2013 uppgick kassaflödet inklusive förändringar av rörelsekapitalet till 1.300 (1.539) Mkr, vilket inkluderar en minskning av rörelsekapitalet på 217 (589) Mkr.
- Vinsten per aktie ökade med 14 procent, till 17,87 (15,66) kronor.
- Avkastningen på sysselsatt kapital beräknad för rullande 12-månadsperiod uppgick till 16,5 procent, att jämföras med 14,2 procent i slutet av 2012.

- AAK:s accelerationsprogram (tillväxt, effektivitet, människor) har gett fortsatt positiva effekter.
- AAK gjorde ett strategiskt förvärv av Unipro, den turkiska leverantören av oljor och fetter i Turkiet och den omgivande regionen. Förvärvet är en integrerad del av AAK:s accelerationsprogram och ökar vår närvaro inom strategiskt viktiga områden. Integrationen av dessa har gått plan enligt.
- Terrence Thomas har utnämnts till landschef för AarhusKarlshamn USA Inc. och ingår i AAK:s koncernledning från och med den 25 mars 2013.
- AAK öppnade ett toppmodernt innovationscenter i Shanghai, Kina, för att stödja genomförandet av programmet AAK Acceleration. Med detta innova-

tionscenter får våra kinesiska kunder möjlighet att bedriva ett nära samarbete med AAK:s kundinnovationsteam när de utvecklar nya produkter och lösningar.

- Vårt stora engagemang för ansvarsfull tillväxt behandlades i vår årliga hållbarhetsrapport där våra resultat och framtidsmål dokumenteras.
- AAK och Premier Foods, en av de största livsmedelsproducenterna i Storbritannien, har påbörjat ett exklusivt samarbete om oljor och fetter och gemensam produktutveckling, och kommer att vara företagets långsiktiga utvecklingspartner.
- I de nya nordiska kostrekommendationerna, som har utarbetats på uppdrag av Nordiska ministerrådet, framhålls att konsumtionen av mättat fett måste minska. Genom att konsekvent satsa på

långsiktiga investeringar är AAK i dag ledande inom det här området. Detta har resulterat i ett antal nya produkter med betydligt lägre halt av mättat fett och bibehållen funktionalitet för en rad olika livsmedel.

- I januari 2014 inledde vi företagsprogrammet för 2014-2016, "AAKtion". Genom det här nya programmet ska ytterligare fokus läggas på "Försäljning – Innovation – Genomförande"
- Jens Wikstedt har utnämnts till chef för Europadivisionen och ingår i AAK:s koncernledning från och med den 17 januari 2014.
- Fredrik Nilsson har utnämnts till finansdirektör (CFO) och ingår i AAK:s koncernledning från och med den 17 januari 2014.

Operativa nyckeltal (Mkr om inget annat anges)	2009	2010	2011	2012	2013
Nettoomsättning	15.884	14.808	16.695	16.911	16.537
Justerat rörelseresultat (EBIT)	827	824	918 *	1.003**	1.127*
Rörelseresultat	827	824	914	975	1.117
Rörelseresultat per kilo	0,58	0,57	0,64	0,66	0,69
Vinst per aktie	10,14	14,15	14,72	15,66	17,87
Avkastning på sysselsatt kapital	12,60	13,10	13,30	14,20	16,50

* Justerat för förvärvskostnader

** Justerat för förvärvskostnader och kostnader i samband med orkanen Sandy

Se sidan 55 i AAK:s årsredovisning för definitioner. Se sidan 62 i AAK:s årsredovisning för uppgifter om årsstämmen.



Kommentarer av Melker Schörling, styrelsens ordförande

Ännu ett starkt år

AAK fortsätter sitt framgångsrika förändringsarbete och 2013 blev företagets bästa år någonsin med fortsatt tillväxt. Samtliga tre affärsområden har haft ett starkt år, inklusive Chocolate & Confectionery Fats där marknadspriserna för kakaosmör slutligen har återgått till mer normala nivåer sett i ett historiskt perspektiv.

Fokus på snabbt växande marknader

En av AAK:s tillväxtstrategier är att investera i snabbt växande marknader, framför allt i Asien och Sydamerika. Förvärvet av turkiska Unipro från Unilever som gjordes i juli är helt i linje med denna ambition. Turkiet har också goda förutsättningar för att vara ett exportnav för vissa av grannländerna. Denna nya plattform för att öka försäljningen av special- och semispecialprodukter i Turkiet och Mellanöstern är naturligtvis intressant för aktieägarna. AAK:s verksamheter i Mexiko och Sydamerika utvecklas också mycket positivt. AAK har dessutom vidtagit ytterligare åtgärder för att stärka sin närvaro i Kina.

Garanterad konkurrenskraft

AAK:s huvudstrategi är att stärka företagets ställning som global marknadsledare inom vegetabiliska specialoljor och specialfetter och att vara kundernas förstahandsval för vegetabiliska oljor av hög förädlingsgrad.

För att uppnå denna strategi inledde vi år 2010 AAK Acceleration, ett program med fokus på tre prioriterade områden: Growth, Efficiency och People (tillväxt, effektivitet och människor). Det gläder mig att programmet i princip har varit framgångsrikt fullt ut och att nästan alla mål har uppnåtts. AAK Acceleration har i hög grad bidragit till AAK:s

ökade konkurrenskraft genom ett starkt fokus på specialisering och produktivitet såväl som volymökning och rörelseresultat. Som styrelsens ordförande gläder det mig att se att de här framstegen fördelar sig över hela koncernen, oavsett affärsområde eller geografisk placering.

Programmet AAK Acceleration har nu genomförts under de tre år som var planerade och har lagt en stark grund för framtida tillväxt. Vi ska se till att den här positiva trenden fortsätter och därför ser jag fram emot att arbeta med vårt nya företagsprogram som inleddes i början av 2014. Det nya programmet ska stimulera AAK att fortsätta sin väg framåt.

Långsiktigt engagemang

AAK är ett av MSAB:s huvudinnehav och vi har en ägarandel på 35 procent i företaget. Detta avspeglar vårt engagemang och vår

tro på att företaget har goda framtidsutsikter på lång sikt. Personligen känner jag ett stort förtroende för AAK, dess ledning och dess mycket kompetenta medarbetare runt om i världen.

På styrelsens och alla aktieägarnas vägnar vill jag tacka alla i AAK för deras fina insatser under 2013. Jag ser fram emot 2014, som jag tror blir ytterligare ett framgångsår för AAK och alla dess aktieägare.

Melker Schörling



Kommentarer av Arne Frank, koncernchef och vd

Vi inledde 2013 med viss osäkerhet, vilket berodde både på de ekonomiska problemen i Europa och på orkanen Sandys effekter på vår verksamhet i USA. Den starka utvecklingen inom affärsområdet Food Ingredients i kombination med en förväntad återhämtning inom affärsområdet Chocolate & Confectionery Fats gör dock att vi är försiktigt optimistiska inför framtiden. Detta har förstärkts ytterligare genom det framgångsrika genomförandet av programmet AAK Acceleration, som inleddes 2010 för att stödja företagets specialiseringsstrategi. AAK Acceleration består av tre prioriterade områden: tillväxt, effektivitet och människor. Alla tre är avgörande för vår framtida utveckling.

Organisk tillväxt i hela koncernen

Det mest positiva av allt är den organiska tillväxt vi har noterat. Detta leder till en bra ökning av rörelseresultatet som slår alla rekord

för helåret 2013. Det ökade rörelseresultatet är ett resultat av framgångarna inom de flesta affärssegment, inte minst för vårt största affärsområde, Food Ingredients. Här har vi noterat en mycket stark utveckling, vilket kan förklaras av den goda volymtillväxten inom special- och semispecialprodukter. Särskilt framgångsrika har vi varit inom barnmatssegmentet och i Latinamerika.

För verksamheten Chocolate & Confectionery Fats har den senaste tidens betydande prisökningar på kakaosmör hjälpt oss att återfå ett bättre läge. Efter ett stabilt första halvår sköt rörelseresultatet i höjden under det tredje kvartalet. Även om volymen låg kvar på en stabil nivå, blev produktmixen betydligt mer lönsam.

Vårt minsta affärsområde, Technical Products & Feed, noterade också en god ökning av rörelseresultatet.

Förbättrad geografisk närvaro med spännande utveckling på snabbt växande marknader

I juli förvärvade vi turkiska Unipro från Unilever. Unipros verksamhet är ännu inte särskilt omfattande, men den är av stor strategisk betydelse för oss eftersom den berör flera olika delar av programmet AAK Acceleration. Genom nya AAK Turkiet breddar vi vår geografiska närvaro och gör det möjligt att nå ut till vissa viktiga medelstora, snabbt växande marknader med ökad konkurrenskraft och lönsamhet.

I oktober öppnade vi ett toppmodernt innovationscenter i Shanghai. AAK har flera innovationscenter världen över. Genom att öppna ett sådant center i Kina bidrar vi också till vårt accelerationsprogram. Kina är ju som vi alla vet en snabbt växande marknad, och här vill vi ge våra kunder möjlighet att samarbeta nära tillsammans med våra kundinnovations-team när de utvecklar nya eller annorlunda produkter och lösningar.

Stora produktivitetsökningar

Projekten för att öka vår produktivitet har varit framgångsrika, särskilt i Europa. I Hull (Storbritannien) och Aarhus (Danmark) har produktiviteten ökat med 30 procent eller mer sedan början av 2010. I Karlshamn har produktiviteten för samma period ökat med hela 60 procent. En del av besparingarna har gått till att förbättra rörelseresultatet, men en del har återinvesterats, framför allt i ny produktutveckling, säljpersonal och kundinnovation. Dessa stora förbättringar har medfört



en hel del utmaningar som vi dock har lagt bakom oss sedan början av året.

Fortsatta investeringar för framtiden

För att ytterligare stärka vår framtida organisation och trygga återväxten till våra nyckelpositioner inledde vi under 2013 AAK:s andra traineeprogram, som riktar sig till examinera- de universitetsstudenter i Europa. Under det ettåriga programmet får våra trainees praktik varvat med individuella utvecklingsaktiviteter och formell utbildning, vilket tillsammans ger en bra överblick över hur man skapar värde inom AAK:s värdekedja.

Ett exklusivt avtal med en viktig kund

AAK:s vision är att vara förstahandsvalet för vegetabiliska oljor av hög förädlingsgrad och därför arbetar vi hela tiden för att förbättra våra kundlösningar och vårt samarbete med kunderna. En viktig faktor här är att vi kontinuerligt utvecklar nya produkter tillsammans med våra kunder utifrån deras behov.

Något som vittnar om vår kapacitet inom det här området är det exklusiva treårsavtal som vi undertecknade med Premier Foods i Storbritannien i november. I detta avtal samarbetar vi om befintliga produkter och en gemensam utveckling av framtida produkter. Premier Foods är en av Storbritanniens största livsmedelsproducenter, och vi är självklart mycket glada över att ha blivit utvalda till detta spännande samarbete.

Det här avtalet markerar också att vi närmar oss slutet av den stora omstruktureringen av AAK:s verksamhet i Storbritannien.

Hälsofrågor och mindre mättat fett

AAK har under många år arbetat för att eliminera transfettsyrorna och minskat mängden mättat fett i hela produktsortimentet. I dag är vi ledande inom det här området.

I november publicerades de nya nordiska kostrekommendationerna på uppdrag av Nordiska ministerrådet. Fokus i rekommendationerna är att konsumtionen av mättat fett måste minska. I de nya rekommendationerna betonas också att typen av fett spelar större roll än den totala mängden fett. Denna rekommendation ligger också mycket nära Världshälsoorganisationens nuvarande rekommendationer.

Det är mycket tillfredsställande att se att vår utvecklingsstrategi ligger så nära de nya rekommendationerna. Något annat som vittnar om intresset för den här produkttypen var att vårt nya glassfett, Akomix LS 25, nominerades till det prestigefyllda priset FI Europe Excellence Award i kategorin "Årets mejerinnovation". En annan AAK-nominering var Chocofill NH 100, som nominerades till kategorin "Årets konfektyrinnovation".

Ansvarsfull tillväxt i vår affärsverksamhet

Ansvarsfull tillväxt är en av hörnpelarna i vår strategi, och avgörande för om vi ska nå vårt mål att bli kundernas förstahandsval. Vi anser att ansvarsfull tillväxt handlar om att agera på ett ansvarsfullt sätt gentemot alla våra viktiga intressenter – de lokala samhällen vi verkar i, våra globala och lokala kunder, anställda, investerare och leverantörer.

Under 2013 har vi fokuserat på fem områden: livsmedelssäkerhet, som är högsta prioritet för konsumenterna och våra kunder, hållbara inköp, där vi kan göra skillnad, resurseffektivitet, där vi arbetar hårt för att minska energiförbrukningen och utsläppen av växthusgaser, personalens säkerhet, där 2013 har varit ett år med ett målmedvetet säkerhetsinitiativ med höga ambitioner, och involverande av lokalsamhället.

2014

I januari 2014 offentliggjorde bolaget ett nytt företagsprogram avseende 2014–2016, "AAKtion".

AAK erbjuder hälsosamma produkter till lägre kostnader och produktutveckling i nära samarbete med kunderna. Det gör att vi fortsätter att vara försiktigt optimistiska inför framtiden.

De viktigaste drivkrafterna är den fortsatta positiva utvecklingen för Food Ingredients och den fortsatta förbättringen inom Chocolate & Confectionery Fats.



Arne Frank

AAK:s vision

“The first choice for value-added vegetable oil solutions”

Visionen består av tre viktiga delar:

Förstahandsvalet

- Förstahandsvalet för våra intressenter: kunder, anställda, leverantörer och aktieägare.
- Vi strävar efter att bli våra kunders förstahandsval. Detta kräver att vi är konkurrenskraftiga, att vi har en jämn kvalitetsstandard och att vi är en ytterst pålitlig leverantör.
- Förstahandsvalet handlar även om tid. Vi strävar efter att ha en snabb marknadsåterkoppling vad gäller nya värdeskapande lösningar.

Värdeskapande lösningar

- Vi säljer helhetslösningar, inte bara produkter.
- Våra värdeskapande lösningar är baserade på våra expertkunskaper om kundernas behov.
- En värdeskapande lösning är inte bara en slutprodukt utan också en komplett samling av serviceåtgärder. Detta inkluderar kundanpassning, problemlösning, marknadsrådgivning, leveranssystem, teknisk support och annat som krävs för att möta kundernas behov.
- Vi strävar efter att öka vår del av de värdeskapande lösningarna jämfört med försäljning av enkla oljor.

Vegetabiliska oljor

- Detta är vår kärnverksamhet.
- Vår verksamhet är uppbyggd kring vegetabiliska oljor.
- Vi erbjuder ett brett utbud av produkter och service relaterat till vegetabiliska oljor.



AAKtion

Vår strategi är att stärka vår ställning som global marknadsledare inom vegetabiliska specialoljor och utnyttja detta för att nå våra mål. Denna strategi stöder vår vision: att vara förstahandsvalet för förädlade vegetabiliska oljor.

AAK Acceleration

AAK Acceleration har varit vägledande och pådrivande för AAK:s utveckling under 2011–2013. AAK Acceleration består av tre prioriterade områden:

- Tillväxt
- Effektivitet
- Medarbetare

I syfte att ta till vara viktiga möjligheter på dessa områden har vi genomfört tolv prioriterade projekt. Detta har lett till stora framsteg

och goda resultat samt stärkt AAK:s ställning på marknaden, vilket har resulterat i ett starkare finansiellt resultat.

AAKtion

I början av 2014 inledde AAK ett nytt företagsprogram som kommer att vara vägledande för AAK under 2014–2016. Det här programmet har fått namnet AAKtion – baserat på de engelska begreppen "action" och "execution" – och är en tydlig signal om vad som är centralt för att hålla takten uppe och fortsätta arbetet med att vidareutveckla AAK.

Inom AAKtion kommer ytterligare fokus att läggas på tre specifika områden för att stödja den organiska tillväxten:

- Försäljning
- Innovation
- Genomförande

Flera av de nuvarande strategiska huvudriktlinjerna kommer att vara hörnstenar i AAK:s strategi även framöver:

- Fokus på special- och semispecialprodukter
- Starkt fokus på organisk tillväxt
- Expansion på tillväxtmarknader
- Produktutveckling i nära samarbete med kunderna
- Tillväxt som bygger på livsmedels-säkerhet och ansvarstagande

Ambitionerna för det finansiella resultatet som ledningen tidigare meddelat gäller fortfarande.

The first choice for value-added vegetable oil solutions



FÖRSÄLJNING



INNOVATION



GENOMFÖRANDE

MEDARBETARE

Affärsmodellen

– vegetabiliska specialoljor och specialfetter



AAK:s kärnverksamhet är produktion av vegetabiliska specialoljor som tillgodoser behoven inom livsmedels-, konfektyr- och kosmetikindustrierna. Vi köper in förnybara råvaror från hela världen och tillverkar produkterna i vårt breda sortiment vid tolv produktionsanläggningar i Europa och Nord- och Sydamerika.

Våra produkter har både näringsmässigt och funktionellt värde och mycket bra struktur, avsmältning och kristallisation, reologi, smakavgivning och återfuktning. Vi utvecklar ofta våra produkter i nära samarbete med kunder, leverantörer, forskningsorganisationer eller andra externa partner. På så sätt kan vi tillgodose marknadens och kundernas behov och använda den senaste tekniken.

Som stöd för vårt starka fokus på kundpassning har vi en mycket flexibel produk-

tionsprocess. Det gör att vi kan tillgodose kundernas särskilda behov, till exempel hälsoprofil, smak, bearbetning, logistik, märkning och lagkrav. I varje enskilt fall identifierar våra tekniska och kommersiella experter den optimala lösningen för ett specifikt behov.

Naturliga råvaror

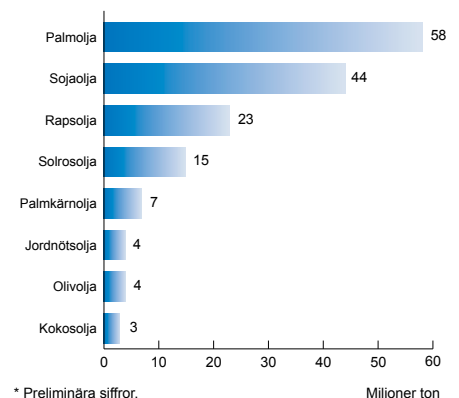
Våra råvaror kommer från rapsfrö, palmolja, sojaböner, sheakärnor, solrosfrön, oliver och många andra källor. Med hjälp av vår omfattande kunskap och en mer än sekellång erfarenhet utnyttjar vi de vegetabiliska oljornas egenskaper för att erbjuda ett mervärde till kunderna inom våra målbranscher.

Vi köper in råvaror från hela världen:

- Raps från Nord- och Centraleuropa
- Palmkärnor från Asien
- Palmolja från Asien och Latinamerika
- Olivolja från Sydeuropa

- Sojaböner från USA och Sydamerika
- Solrosfrön från östra Europa och Mexiko
- Shea från Västafrika
- Majs främst från Nord- och Sydamerika och Öst- och Sydeuropa
- Kokos från Malaysia och Filippinerna

Världsproduktionen 2013*



Källa: OIL WORLD Statistics Update, 21 juni 2013

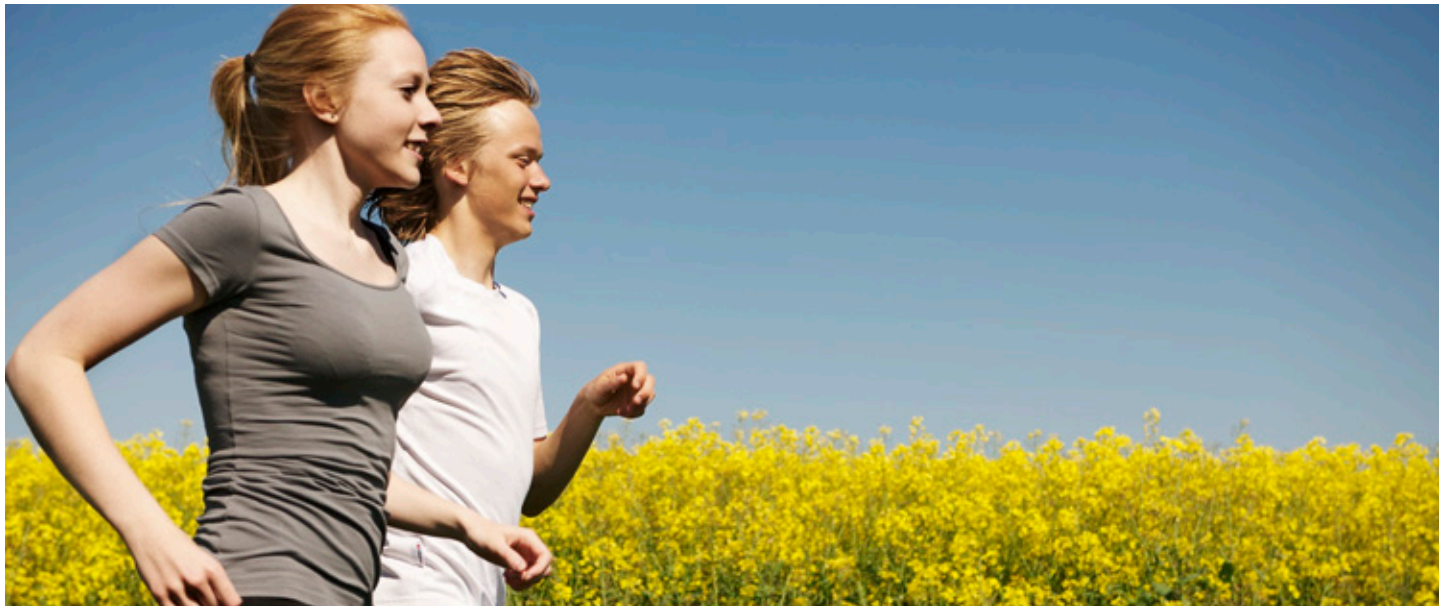
Vad är fett och varför behöver vi det?

Fett är ett livsnödvändigt ämne och brukar delas in i fyra huvudgrupper:

- **Mättat fett** finns i animaliska produkter som smör, grädde, mjölk och kött samt i vegetabiliska oljor från tropiska växter som kokosolja och palmolja. Mättat fett kännetecknas av att det har en fast konsistens i rumstemperatur.
- **Enkelomättat fett** finns i mandel, olivolja, rapsolja och andra vegetabiliska oljor. Enkelomättat fett är lämpligt för matlagning, eftersom det är mer värmestabilt än fleromättat.
- **Fleromättat fett** finns i skaldjur, fet fisk som lax, makrill, sill och sardiner samt i vegetabiliska oljor. Omega-3 och omega-6 är exempel på fleromättade fetter.
- **Transfett** är en speciell form av omättat fett. Det finns naturligt i mjölk och fett från idisslare, men bildas även vid härdning (hydrering) av vegetabiliskt fett.

Fett ingår i kroppens alla celler och behövs för att kroppen ska kunna producera hormoner och andra viktiga ämnen.

- Vitaminerna A, D, E och K är fettlösliga, vilket innebär att det krävs fett för att kroppen ska kunna ta upp dessa vitaminer.
- En tredjedel av vårt dagsbehov av energi måste vi få i form av kalorier från fett. För vuxna innebär det ett dagligt fettintag på 60–90 gram, där varje gram innehåller nio kilokalorier. Kolhydrater och proteiner innehåller fyra kilokalorier per gram.
- Mättade fetter och transfetter anses öka halten av det "onda" LDL-kolesterolet i blodet, medan omättade fetter har en positiv effekt på kolesterolhalten.



Hälsotrender

Att utveckla fetter med speciella egenskaper innebär ett kontinuerligt arbete med att ta fram och marknadsföra produkter som har hälsosammare sammansättning eller andra specifika funktioner. Eftersom våra kunder försöker hålla jämna steg med de snabbt föränderliga kraven på sina marknader har det blivit allt viktigare för oss att tillgodose deras behov genom att ta fram anpassade, högfunktionella produkter.

Många av kundernas krav bottnar i hälsotrenderna. Under årens lopp har vår expertis gjort det möjligt för oss att behålla en hög fettfunktionalitet hos våra produkter samtidigt som vi har kunnat ta bort en stor del av transfetterna, eftersom de anses öka risken för hjärt- och kärlsjukdomar. I samma anda bearbetas i dag många av produkterna i vårt sor-

timent utan något hydreringssteg, eftersom de i hög grad har kommit att förknippas med transfetter, och produkterna har även låg eller mycket låg halt av mättat fett. I många länder uppmanar hälso- och myndigheterna aktivt konsumenterna att minska sin konsumtion av mättat fett och transfetter.

Ansvarsfull tillväxt

Ansvarsfull tillväxt är huvudmålet för AAK:s accelerationsprogram, och avgörande för om vi ska nå vårt mål att bli kundernas förstahandsval för vegetabiliska oljor av hög förädlingsgrad. Vi anser att ansvarsfull tillväxt handlar om vårt ansvar gentemot alla våra viktiga intressenter – de lokala samhällen vi verkar i, våra kunder i hela världen, våra anställda, våra investerare och våra leverantörer. Vår modell för hållbar tillväxt bygger

på FN-initiativet Global Compacts tio principer för en ansvarsfull tillväxt och våra egna policyer och koder. Vi arbetar för utveckling utifrån fem fokusområden: marknad, leveranskedja, miljö, arbetsmiljö och samhälle. För vart och ett av dessa områden sätter vi kontinuerligt upp – och når – ambitiösa mål, såväl internt som externt.

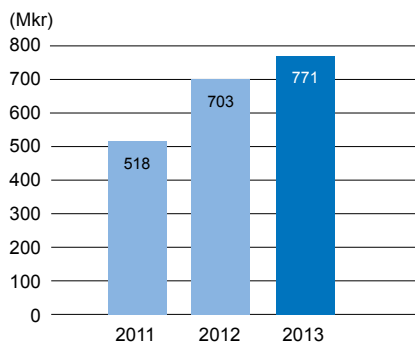
Vår interaktion med kunderna bygger på sund affärsetik och en stor medvetenhet om vårt ansvar för att värna om kundernas varumärken. Som tillverkare av ingredienser till några av världens mest välkända produkter förstår vi vilket ansvar vi har och vilka förväntningar våra kunder har på oss. Syftet med vårt accelerationsprogram är att vi ska kunna leva upp till dessa.



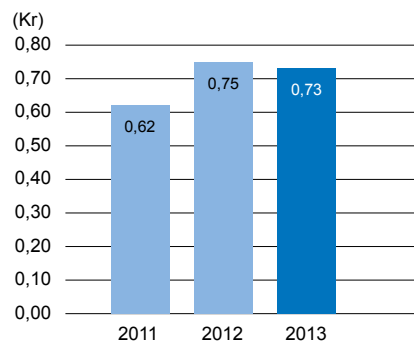
Affärsområdet Food Ingredients

Inom området Food Ingredients har 2013 varit ännu ett framgångsrikt år för AAK med stark tillväxt och rekordhög rörelseresultat. Med våra hälsoinriktade lösningar och vår lyhörddhet för trenderna på marknaden fortsätter vi att visa att vi kan tillgodose kundernas behov.

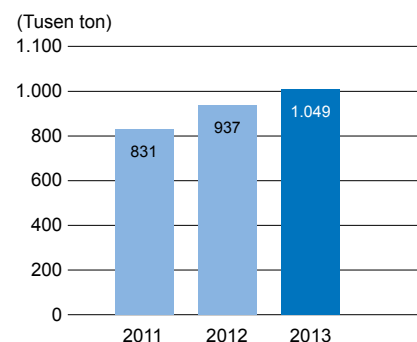
Rörelseresultat



Rörelseresultat per kilo



Volymer



Food Ingredients

(Mkr)	2011	2012	2013
Nettoomsättning	10.076	10.729	10.798
Rörelseresultat	518	703	771
Rörelseresultat, kr per kilo	0,62	0,75	0,73
Volymer, tusen ton	831	937	1.049

Våra innovativa lösningar, produktutvecklingen tillsammans med kunderna och den jämna kvaliteten har ytterligare stärkt vår ställning som förstahandsval för vegetabiliska oljor hos en bred global kundbas. Vår förmåga att snabbt reagera på livsmedelsindustrins föränderliga krav har fört oss ännu närmare kunderna och gett oss ett klart försprång framför konkurrenterna. Förändringar på marknaden och ny lagstiftning driver oss att skapa nya mervärdeslösningar för våra kun-

der och ett viktigt sätt för oss att generera kontinuerlig tillväxt är att fortsätta genomföra dessa förändringar.

Hälsa är en av de viktigaste trenderna på marknaden och här arbetar AAK proaktivt.

Hälsotrenden inom livsmedelsindustrin

Trenden att äta hälsosammare mat fortsätter att dominera utvecklingen inom livsmedelsindustrin.

De fysikaliska egenskaperna hos flytande oljor och sammansättningen hos vissa mjuka oljor som rapsolja – som har en hög halt av omega-3 och den lägsta halten mättade fettsyror av alla oljor – gör att de är en utmärkt råvara för att skapa mer hälsosamma funktionella oljeblandningar.

Efterfrågan på produkter med lägre halt av mättat fett driver utvecklingen mot allt mer förädlade produkter. Den ökade efterfrågan på kundanpassade lösningar inom ett antal växande segment leder också till en starkare efterfrågan på AAK:s kunskap om nya omätade vegetabiliska oljor.

Konsumenterna efterfrågar produkter av hög och jämn kvalitet samt hälsosammare livsmedelsprodukter. Tillsammans med våra kunder driver vi utvecklingen med hälsosammare alternativ för konsumentmarknaden. Tack vare vår förmåga att välja de rätta komponenterna från ett stort sortiment av vegetabiliska oljor och fetter kan vi skapa effektiva lösningar som tillgodoser de flesta nya behov genom gemensam produktutveckling med kunderna.



Barnmat

Barnmat är fortfarande vårt snabbast växande marknadssegment inom Food Ingredients. Den stora efterfrågan på kundanpassade blandningar av specialoljor och specialfetter för modersmjölksersättningar till för tidigt födda barn och nyfödda har återigen lett till att vi har kunnat öka vår andel av denna snabbt växande marknad dramatiskt. Försäljningen av InFat™ har blivit alltmer betydande och ökar nu snabbt, inte bara i Europa utan världen över. Denna strukturerade lipidkomponent för modersmjölksersättningar säljs genom Advanced Lipids, som är AAK:s joint venture med Enzymotec. Eftersom vi har bevisat att vi är en pålitlig leverantör och partner inom barnmatssegmentet ser vi stora möjligheter till fortsatt stark tillväxt och konkurrenskraft.



En konkurrensutsatt marknad

Vi verkar på en marknad som kännetecknas av hård konkurrens och vi har flera stora konkurrenter, där några inriktar sig mer på bulkoljor och andra som är verksamma inom segmentet för specialprodukter. I Europa finns det dessutom mer än 120 lokala raffinaderier som vill ha sin del av kakan.

Inom segment som kräver särskild kapacitet och specialisering har vi dock stora fördelar av vår ledande ställning när det gäller produktutveckling och teknisk know-how. Detta gäller i synnerhet för alternativ till mjölkfett, oljor och fetter för bagerisektorn, specialfetter för modersmjölksersättningar och inom området foodservice. AAK:s accelerationsprogram har gett oss de resultat som vi har arbetat för med ett tydligare fokus på försäljnings- och marknadsutveckling. Det gör att vi kan utnyttja våra starka sidor och vår konkurrenskraft.

Kundanpassade lösningar

Vi erbjuder kundanpassade produkter inom nästan alla kategorier. De flesta finns dock

bland våra specialiteter för bageri-, mejeri, barnmats- och livsmedelsservicebranscherna. Vårt mål är att erbjuda kunderna mer förädlade produkter och på så sätt öka värdet på våra specialprodukter.

Nya produkter

Vårt utökade sortiment av produkter för bageri, mejeri, foodservice och barnmat har bidragit till betydande tillväxt (ojämförliga utveckling) inom alla dessa livsmedelssegment. Genom att erbjuda lösningar som innehåller ett minimum av mättade fetter utan att de fysikaliska egenskaperna försämrats har vi skaffat oss en utmärkt plattform för att förbättra hälsoprofilerna för nästan samtliga kundprodukter.

Nytilskott i form av ohydrerade, transfria fetter med ännu lägre halt mättat fett har betydtt oerhört mycket för vår verksamhet. Dessa exempel visar tydligt att man kan skapa verkliga mervärdeslösningar genom att utveckla och skapa nya produkter i nära samarbete med kunderna.

Regionala marknader

Europa

AAK har fabriker i Sverige, Storbritannien, Nederländerna och Danmark och försäljningsorganisationer i nästan samtliga länder i Europa, vilket har lett till att AAK har blivit marknadsledande i hela Europa. Med vår nya organisation i Turkiet har vi nu också blivit en av de starkaste aktörerna i den regionen.

I Storbritannien har AAK:s specialiseringsstrategi gett resultat och inom området specialoljor och specialfetter presterar vi nu lika bra som våra övriga AAK-enheter. Vår huvudsakliga brittiska verksamhet är förlagd till fabriken i Hull, medan AAK Food Service har sin bas i Hull och Runcorn.

Mexiko

I Mexiko kännetecknas marknaden av hög konkurrens, produktifiering och ett allt större intresse för hälso- och miljöfrågor. AAK Mexiko har lyckats ta fram lösningar som uppfyller och överträffar kundernas förväntningar och bekräftar på så sätt vår ställning som leverantör av högkvalitativa mervärdeslösningar.

AAK Mexiko har blivit en viktig leverantör för de flesta företag som behöver använda fetter och oljor i sina processer. Vi har fortsatt att investera i projekt som gör att AAK Mexiko ligger steget före, vilket ger oss en konkurrensfördel inom innovationsområdet.

Strategisk precision och ett kraftfullt genomförande har visat sig vara viktiga faktorer i den dagliga verksamheten. Vårt fokus på marknadens behov och på att utveckla personalens kompetens har visat sig vara ett framgångsrecept.



AAK Mexiko kommer att fortsätta att erbjuda ett brett spektrum av lösningar för att hantera de marknadsutmaningar som förväntas framöver.

USA

I spåren av orkanen Sandy blev 2013 ett år av återhämtning för AAK USA, inte minst i Port Newark, anläggningen i New Jersey. Men motgångar är också en grogrund för förändring och ny energi och AAK USA samlade sina krafter och gjorde sitt yttersta för att erbjuda kunderna mervärdeslösningar. Detta ledde till att AAK snabbt återskapade förtroendet hos de kunder som påverkats av stormen.

Bageriverksamheten, som är centrerad till anläggningen i Louisville i Kentucky, fortsatte att visa stark tillväxt. Vi har sett många exempel på hur AAK:s kundinnovationsteam har arbetat nära kunderna och kunnat leverera produkter med hög kvalitet till konsumenterna. AAK USA fortsätter att investera i Louisville-anläggningen för att åstadkomma förbättringar inom säkerhet, kvalitet och produktivitet som ett led i förberedelserna för att ta vara på framtida tillväxtmöjligheter.

Under 2013 har arbetet med att integrera Oasis Foods i AAK-familjen fortsatt. Genom att utbyta bästa metoder har vi fått många möjligheter till effektivisering och tillväxt. Eftersom AAK:s marknads lanseringsteam med fokus på livsmedelsservice och livsmedelstillverkning har delat med sig av sina kunskaper och kundinsikter räknar vi med att hitta nya möjligheter till tillväxt.

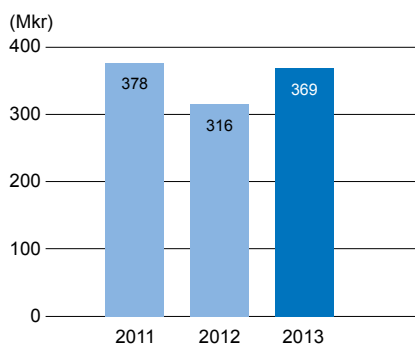




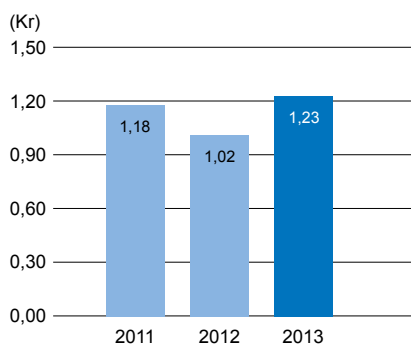
Affärsområdet Chocolate & Confectionery Fats

Chocolate & Confectionery Fats har fortsatt att tillämpa strategin bakom AAK Acceleration, där ett av de prioriterade projekten har varit att åstadkomma organisk tillväxt inom affärsområdet. Vår vision är att bli den ledande leverantören av värdeskapande specialfetter till de främsta namnen inom den globala konfektyrindustrin. Vi siktar på att utöka vår globala närvaro. Under 2013 förbättrades marknads-situationen till följd av stigande priser på kakaosmör.

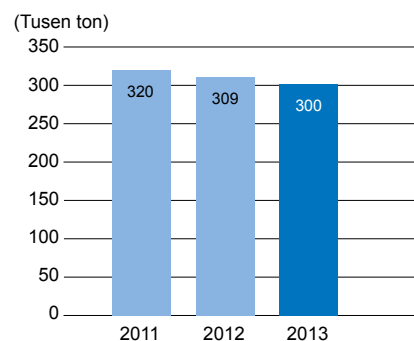
Rörelseresultat



Rörelseresultat per kilo



Volymer



Chocolate & Confectionery Fats

(Mkr)	2011	2012	2013
Nettoomsättning	4.954	4.583	4.200
Rörelseresultat	378	316	369
Rörelseresultat, kr per kilo	1,18	1,02	1,23
Volymer, tusen ton	320	309	300

Chocolate & Confectionery Fats tillverkar vegetabiliska specialfetter som används för att ersätta kakaosmör i chokladprodukter, fyllningar och specialprodukter för kosmetikindustrin.

Lösningar för våra chokladkunder

Vi erbjuder en bred produktportfölj som har utformats med utgångspunkt i marknadens

och kundernas behov. Många av de nya produkter vi lanserar har utvecklats och anpassats i nära samarbete med våra kunder. Våra lösningar för konfektyrindustrin spänner över en mängd produkter, till exempel chokladfetter och sammansatta fetter för överdrag och gjutning, fyllningsfetter, produkter som förhindrar fettblom och bredbara produkter.

Vi är medvetna om att det finns regionala



variationer mellan de funktioner som våra kunder vill ha, och vi strävar efter att anpassa våra lösningar för att skapa största möjliga nytta för våra kunder och en god smakupplevelse för konsumenterna. De funktionella egenskaper som vi erbjuder påverkar bland annat den slutliga konfektyrproduktens smak, utseende och textur.

Eftersom AAK har en stark marknadsinriktning levererar vi innovativa lösningar som återspeglar trenderna på marknaden och ligger före kundernas krav. Vårt breda produktsortiment är resultatet av det mål-inriktade utvecklingsarbete som sker i våra laboratorier, där vi samarbetar med kunder och leverantörer. Vi erbjuder våra kunder teknisk service för att optimera användningen av våra lösningar i deras fabriker. Vi ordnar ofta kurser för våra kunder, för att informera dem om nya tillämpningar som kan ge dem inspiration och nya koncept som de kan använda i sina produkter.

Våra innovativa projekt för att ta fram hälsosammare versioner av våra produkter har visat sig vara framgångsrika. Därmed kan vi erbjuda produkter som dels uppfyller höga krav på livsmedelssäkerhet, dels inte innehåller transfetter och har låga halter av mättade fetter. I dag innehåller de flesta av våra produkter inga transfetter alls.

Pådrivande för den globala tillväxten

Vi fokuserar på att både behålla och utveckla de goda och stabila relationerna med våra befintliga kunder och på att söka nya kontakter på tillväxtmarknaderna. Dessa två mål skapar en välbalanserad tillväxt.

AAK är en stark och långsiktig affärspartner som har nära samarbeten med globala

kunder och ledande konfektyrföretag på regionala marknader. Vi fortsätter att utöka vår globala organisation och levererar till våra kunder från produktionsanläggningar i hela världen.

Vi inriktar oss också på nya, stora chokladmarknader där ökad urbanisering, en växande medelklass med stigande löner och större medvetenhet om hälsoaspekter borgar för ökad tillväxt. Här kännetecknas livsmedelsindustrin av innovativa förändringar, som till exempel att gränsen mellan choklad-, konfektyr- och bagerisegmenten allt mer suddas ut. Dessutom ökar konsumtionen av snacks. Detta medför att innovationsarbetet och produktionen förändras och blir mer komplexa, vilket lämpar sig mycket väl för AAK:s modell för produktutveckling där kunderna i hög grad engageras.

En produkt för varje kundbehov

Våra produkter och värdeskapande lösningar ger kunderna möjlighet att särskilja sina konfektyrprodukter för att vinna kunder. Vi erbjuder ett kundanpassat produktsortiment med följande varumärken:

- Illexao™ – Cocoa Butter Equivalents/ Improvers (CBE/CBI) som minskar kostnaderna och ger chokladen ny eller förhöjd funktionalitet
- Akopol™ – Cocoa Butter Replacers (CBR) till blandningar som även kan innehålla kakao
- Cebes™/Silko™ – Cocoa Butter Substitutes (CBS) för blandningar som smälter och kristalliserar snabbt
- Chocofill™/Deliair™ – Fyllningsfetter för kundanpassade fyllningar

En chokladfyllning innehåller vanligen 30 procent fyllningsfett. Detta är viktigt för att ge en god chokladupplevelse i termer av stabilitet, smältningsegenskaper, textur, smakavgivning och hälsoprofil. Några andra fördelar med vårt produktsortiment är förbättrad smakupplevelse och förlängd blomstabilitet, som möjliggör längre lagringstid. Effektiva produkter som förhindrar fettblom gör att man till exempel kan ha nötter i en fyllning.

Rätt varor

Det krävs sakkunskap i alla steg i vår värdekedja – från inköp av råvaror till marknadsföring och försäljning. När vi köper in råvaror gör vi en strikt kvalitetskontroll för att uppfylla kraven på livsmedelssäkerhet. Vi har också ett starkt fokus på initiativ för att säkerställa att vi tar vårt sociala ansvar.

Kortare leveranskedja för sheakärnor

Sheakärnorna har varit en viktig närings- och inkomstkälla på den västafrikanska landsbygden i decennier. Vi har varit delaktiga i detta ända sedan de första kärnorna exporterades på 1950-talet och är i dag den största konsumenten av sheakärnor utanför Afrika. Under de senaste åren har vi lyckats förkorta leveranskedjan så att bara de länkar som faktiskt tillför värde finns kvar. En konsekvens av detta är att vi nu även får leveranser direkt från tusentals kvinnor i Burkina Faso och Ghana.

Den volatila kakaomarknaden

Priset på kakaosmör har nu tredubblats sedan de lägsta nivåerna under första halvåret 2012, vilket ger en positiv effekt på volymen och värdet av CBE. Mer information om kakao och kakaosmör finns på www.icco.org.

Funktionella ingredienser för skönhets- och kroppsvård

AAK utvecklar och säljer funktionella lipider för användning inom hudvård, hårvård, makeup och övriga hygienprodukter. Vårt Lipex®-sortiment uppskattas för sin återfuktande och mjukgörande förmåga och den positiva effekten på hudens hälsa.

AAK har arbetat med lipider inom kosmetik under de senaste 30 åren och är i dag en av världens ledande specialister på området. Alla våra ingredienser är baserade på vegetabiliska oljor, till skillnad från syntetiska, animaliska eller mineraloljebaserade råvaror.

Global räckvidd

Skönhets- och kroppsvårdsbranschen är internationell. De tio största företagen har 50 procent av den globala marknaden och ökar normalt sett sin marknadsandel varje år, ofta genom förvärv av regionala varumärken. Följaktligen säljer vi Lipex® i hela världen.

Dynamiska marknadstrender

Antalet konsumenter som använder skönhets- och kroppsvårdsprodukter dagligen ökar stadigt. Även om den ekonomiska utvecklingen i Asien och Sydamerika är den viktigaste tillväxtfaktorn spelar det ökande intresset bland män för hudvårdsprodukter också in.

I dag har branschen kompletterat sin traditionella inriktning på innovation och nya produkter med en ökad betoning på säker-

het, naturlighet och hållbar produktion – en trend som stämmer väl överens med användning av säkra, hållbara och funktionella ingredienser baserade på naturliga råvaror. AAK räknar med att miljömässigt hållbara lösningar med vegetabiliska oljor i allt större utsträckning kommer att ersätta syntetiska och mineraloljebaserade produkter.

Hållbara ingredienser

Lipex®-produkterna tillverkas av naturliga, förnybara råvaror. Sheasmörets välgörande egenskaper har gjort det till den mest efterfrågade vegetabiliskt baserade råvaran inom kosmetikaindustrin. Det uppskattas i stora kretsar för sina mjukgörande och fuktbindande egenskaper och sin antiinflammatoriska verkan som ger värdefulla hudläkande och skyddande effekter.

Andra Lipex®-produkter tillverkas av mango, illipe, kakao, raps och andra råvaror. Svensk-odlad raps har ett högt innehåll av värdefulla bioaktiva lipider som är en utmärkt bas för produkter för känslig hud och spädbarnsvård samt solskyddsprodukter.

Produktutveckling skapar värde för kunderna

Vi utvecklar ständigt vårt produktsortiment i nära samråd med våra kunder. De tekniska och kommersiella insikter som våra kunder förser oss med gör att vi kan reagera på marknadstrenderna på ett väl övervägt sätt.

En stor del av produktutvecklingen fokuseras på att ta fram produkter med specifika funktioner och aktiva substanser. Syftet är att skapa nya ingredienser som kombinerar grundläggande funktioner, som fuktgivande eller mjukgörande egenskaper, med mer avancerade funktioner, som skydd mot UV-strålning och miljöföroreningar.

AAK hjälper naturen på traven i syfte att skapa nya, tilltalande ingredienser som öppnar nya dörrar för våra kunder.

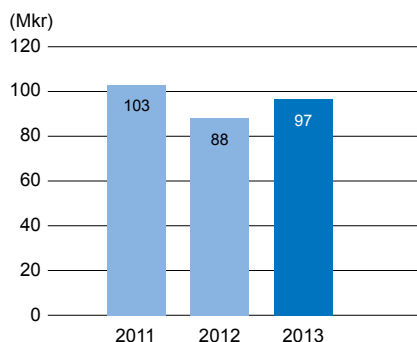




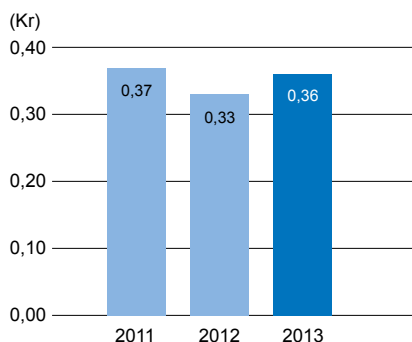
Affärsområdet Technical Products & Feed

För Technical Products & Feed blev det ännu ett år med minskad nettoomsättning – samtidigt som rörelseresultatet förbättrades. Förklaringen är lägre råvarupriser – och förbättringar inom verksamheten för foder och tekniska fettsyror.

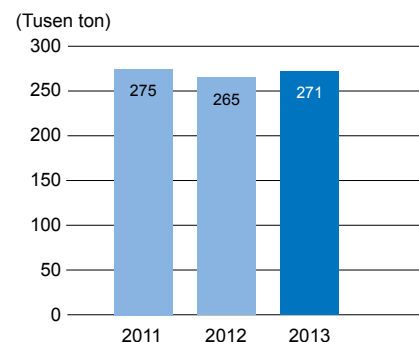
Rörelseresultat



Rörelseresultat per kilo



Volymer



Technical Products & Feed

(Mkr)	2011	2012	2013
Nettoomsättning	1.665	1.599	1.539
Rörelseresultat	103	88	97
Rörelseresultat, kr per kilo	0,37	0,33	0,36
Volymer, tusen ton	275	265	271

Vårt affärsområde Technical Products & Feed är ett utmärkt exempel på den roll som vegetabiliska oljor spelar för vår miljö och vår hälsa. Inom skogsbruket kan till exempel våra biologiskt nedbrytbara smörjmedel till maskiner för skogsavverkning minimera utsläppen av föroreningar. Ett annat exempel är ljus: stearinljus tillverkade av förnybara fettsyror ger betydligt mindre koldioxidut-

släpp än ljus som är tillverkade av paraffin. Inom jordbruket kan utfodringen av mjölkkor ske med vegetabiliskt foder som har utmärkt näringsvärde. Med undantag för vårt Binol-sortiment tillverkas alla våra tekniska produkter och foderprodukter av restfraktioner som blir över vid produktionen av matolja. Marknaden finns primärt i Nordeuropa.

Industriella tillämpningsområden

Vi producerar fettsyror och glycerol genom att spjälka fettmolekylen och förädla resultatet till högre produkter.

Våra fettsyror marknadsförs under varumärket Tefac och har många olika tillämpningsområden inom den oleokemiska industrin. Andra viktiga användningsområden är papperskemikalier, tvål, ytaktiva ämnen, gummi och plast. Ett exempel på en konsumentprodukt som är helt och hållet baserad på fettsyror är stearinljus – ett hållbart alternativ till paraffin.

Glycerol används i en lång rad olika produkter, till exempel kosmetika, sprängämnen, målarfärg, betong och frostskyddsmedel.

Just nu pågår en omfattande konsolidering av marknaden för fettsyror och glycerol, en process som oundvikligen kommer att leda till att aktörerna blir färre och större. AAK är marknadsledande i Norden, där merparten av produkterna säljs. Andra viktiga marknader är Tyskland, Polen och Ryssland.

Tekniska oljor

– biologiska smörjmedel

De tekniska oljorna i Binol- och BioSafesortimenten omfattar processvätskor och smörj-

olja för verkstadsindustrin samt hydraul- och motorsågsolja för skogs- och byggnadsindustrierna.

Inom metallindustrin får man en betydligt bättre arbetsmiljö om man ersätter mineralolja med förnybara Binol-produkter. Dessutom bli smörjegenskaperna bättre och kostnaderna lägre. Den ökade miljömedvetenheten har påverkat försäljningen positivt.

Trots att smörjmedelsmarknaden som helhet krymper tar våra biologiska alternativ allt större marknadsandelar från de mineraloljebaserade produkterna. Huvuddelen av Binol- och BioSafe-produkterna säljs till slutanvändare på den nordiska marknaden. På övriga marknader samarbetar vi med olika partner som saluför produkterna under sina egna varumärken.

Foder

Inom djurfoder är våra huvudprodukter bypassprotein och bypassfetter. När vi har pressat rapsfrön och utvunnit oljan bearbetas rapsmjölet i vår Karlshamnsanläggning. Resultatet blir vår proteinrika produkt ExPro, som ökar foderproteinets effektivitet och höjer mjölkavkastningen hos nötkreatur. Våra fasta bypassfetter och flytande foderfetter an-

vänds också som ingredienser i foder till nötkreatur, och i viss mån till svin och fjäderfä.

Som namnet antyder bryts inte bypassprotein och bypassfett ner vid matsmältningen i vidden hos nötkreatur. I stället passerar de vidden och absorberas i tunntarmen i form av aminosyror och fettsyror. Högvastande mjölkkor behöver båda för att uppnå optimal mjölkproduktion.

Omkring 98 procent av våra foderprodukter säljs i Norden, där AAK är marknadsledande inom bypassprotein och bypassfett. Trots en fortsatt stadig nedgång i antalet gårdar med mjölkkor i regionen har marknaden för foderåvsnar förändrats mycket lite under de senaste åren, tack vare en konsolidering av mjölkproduktionsbranschen och en ökad avkastning per ko.



Risker

AAK:s verksamhet är ständigt utsatt för risker och hot, och företaget påverkas av olika omvärldsfaktorer. Med hjälp av en aktiv omvärldsanalys försöker vi förutse förändringar av de faktorer som påverkar vår verksamhet. Vi uppdaterar kontinuerligt våra planer och policyer för att motverka potentiella negativa effekter. Vi tillämpar en aktiv riskhantering genom att till exempel säkra råvarupriser och valutor för att minska riskerna.

Råvaror

Skördar är väderberoende. Ett år med dålig skörd driver upp priserna, medan ett år med god skörd pressar priserna nedåt. Handel med en övervägande del av råvarorna bedrivs på den internationella världsmarknaden och köps in i utländska valutor, vilket ger oss stora valuta- och råvarupriseponeringar.

AAK tillämpar aktiv riskhantering. Det innebär att vi så snart ett försäljningsavtal har undertecknats säkrar motsvarande valuta- och råvarupriseponering. Därmed skyddar vi marginalerna mot prisrisker på ingångna försäljningsavtal.

Eftersom många råvaror produceras långt från våra produktionsanläggningar och marknader är transportkostnaderna en viktig faktor. I synnerhet de ökande kraven på miljömässigt godtagbara transporter kan få konsekvenser för marginalerna. Konkurrensen för dagligvaror är hård.

Bearbetningsindustrin

AAK är en del av bearbetningsindustrin. Vi åstadkommer resultatförbättringar genom organisk volymtillväxt och ökad försäljning av specialprodukter med högre marginaler i förhållande till bulkprodukter med lägre marginaler.

Kapacitetsökningar för att höja totalvolymerna och täcka en växande efterfrågan kräver en relativt långsiktig planering. Vi måste analysera tillväxtpotentialerna i god tid, men under tiden kan vi fördela produktionen mellan våra tolv anläggningar så att vi kan bearbeta vissa produkter närmare marknaderna och på så sätt hantera svängningar i utbud och efterfrågan. Viktiga specialprodukter produceras i särskilda anläggningar, och maskinella störningar kan få stor påverkan. AAK har tecknat en försäkring mot intäktsbortfall och andra effekter av driftstopp.

Politisk instabilitet

Att agera globalt medför alltid risker, men det kan samtidigt verka stabiliserande. Även om AAK till största delen arbetar på mogna marknader i USA och Europa genereras en stor del av tillväxten på marknader i utveckling. De är känsliga för politisk instabilitet som kan påverka valutor och växelkurser. Vi är också verksamma i Östeuropa, Mellanöstern, Asien, Afrika och Sydamerika, där läget ibland kan vara instabilt. Eftersom vi har varit etablerade i dessa områden länge har vi stor erfarenhet av att hantera dessa frågor.

Dessutom har vi en genomtänkt strategi för riskhantering.

Att verka globalt medför även ett antal andra risker, som till exempel

- Handelshinder
- Inflation
- Förändringar i nationell och regional lagstiftning, exempelvis införande av skyddstullar och skatter som hindrar AAK att verka på en fri marknad
- Lagstiftning på miljö- och hälsoområdena.

Förändringar av konkurrens-situationen

Vår bransch genomgår en strukturomvandling. Det är en bransch med en drygt hundraårig historia, en bransch som i grunden är beroende av naturprodukter. Det finns starka drivkrafter för en mer intensiv utveckling, med bland annat krav på en hållbar, etisk produktion där tillverkarna tar ansvar för samhällsfrågor och miljökonsekvenserna av sin verksamhet. AAK arbetar med både en organisk tillväxtstrategi och en selektiv förvärvsstrategi. En stark balansräkning har lagt den finansiella grunden för kommande förvärv.

Konkurrensen är hård i branschen: det finns ett flertal konkurrenter som levererar bulkprodukter med begränsade marginaler i stora volymer på den globala marknaden. Vårt svar är att inrikta oss mer på produkter med bättre marginaler och högre förädlingsvärde. Några exempel är konfektyrprodukter och kosmetik, men även ingredienser med mervärde för bageri-, mejeri- och barnmatsindustrierna.

Hälsotrenden

Det pågår en ständig debatt om hälsosamma alternativ på livsmedelsområdet. Debatten om transfetter har till exempel från och till varit intensiv, vilket har lett till att råvaror som palmolja används i större omfattning. För AAK är palmoljan av stor betydelse. Den har ett brett användningsområde – från choklad till livsmedel och kosmetik. Den är ett bra alternativ till härdat fett och eftersom den är halvfäst i rumstemperatur lämpar den sig väl för tillverkning av många olika livsmedel. Med palmoljan går det att eliminera transfettet ur många livsmedelsprodukter.

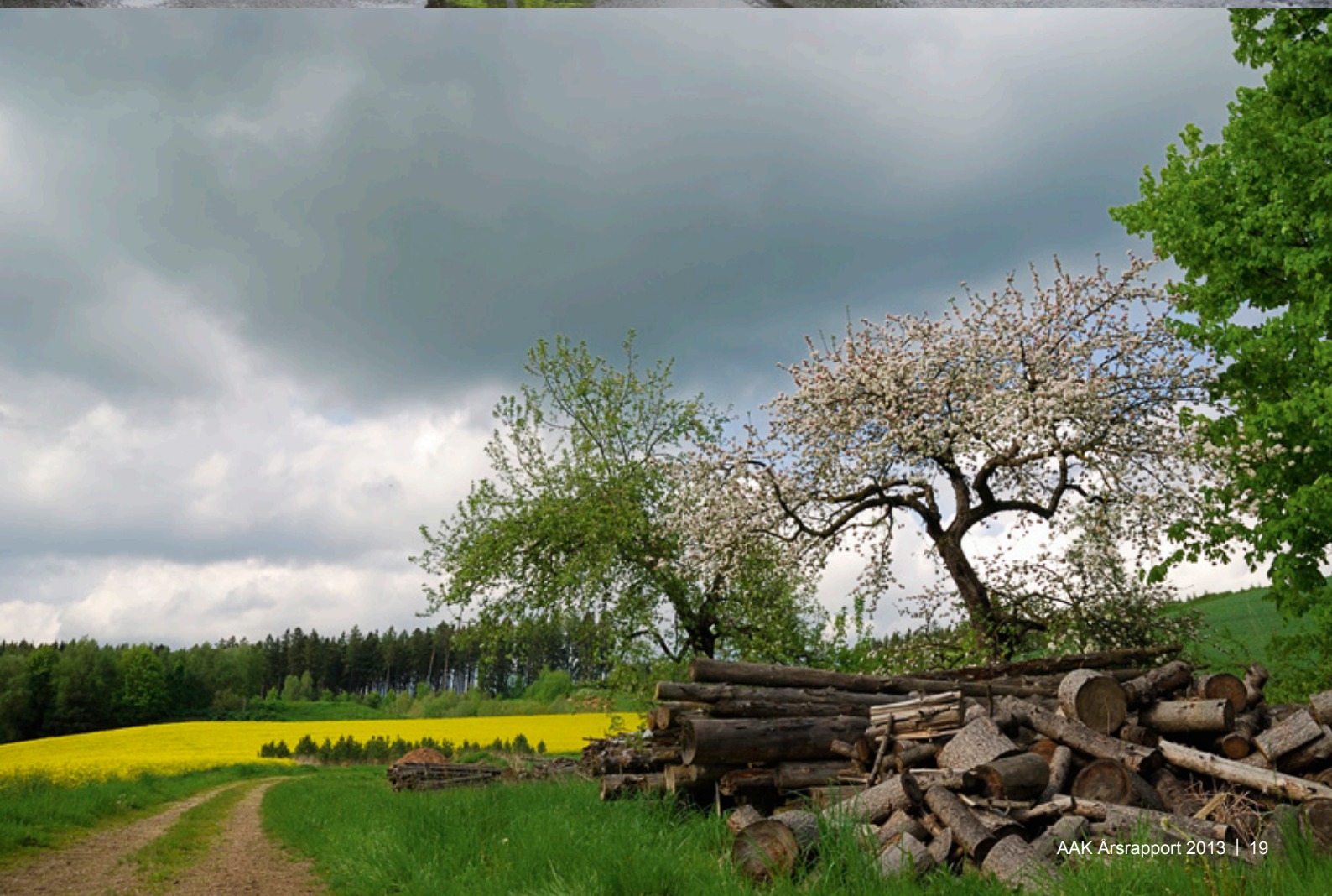
AAK har förmåga att snabbt anpassa produktutbudet till de senaste trenderna i

hälsodebatten, till stor del på grund av att vi arbetar med alla slags vegetabiliska oljor och relativt lätt kan omformulera våra produkter så att de tillgodoser kundernas behov. Vi satsar mycket på att utveckla produkter i samarbete med våra kunder, vilket gör att riskerna med att lansera nya produkter begränsas.

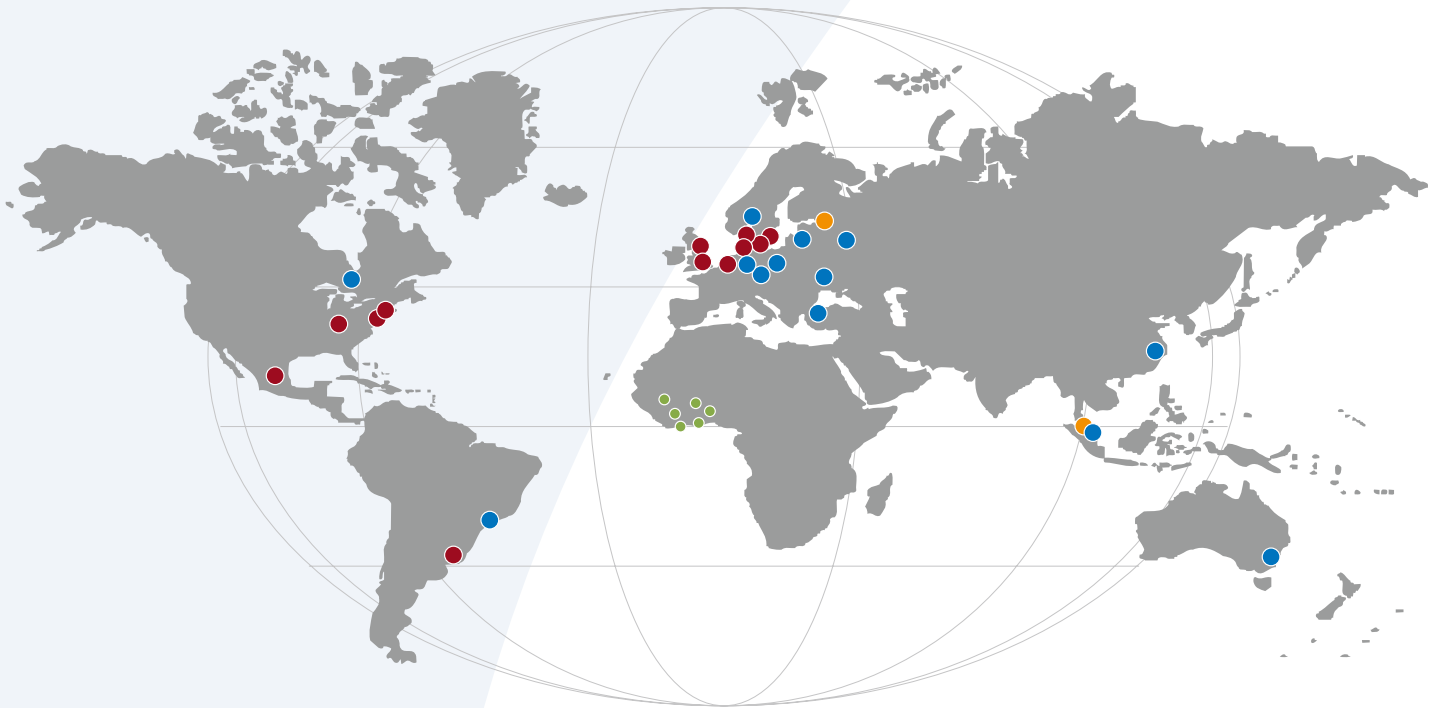
En annan risk är förändringar av lagar och regler till följd av politiska åtgärder. För att förekomma förändrad lagstiftning på olika områden som en naturlig följd av de krav som allmänheten ställer är det viktigt att arbeta aktivt med Corporate Social Responsibility-frågor.

Hög kompetens

Vår verksamhet påverkas av råvarupriser, transportkostnader, energipriser, räntor och växelkurser. Vår ledning och personal har lång och gedigen erfarenhet av att snabbt reagera på förändringar i omvärldsfaktorer och anpassa verksamheten och produkt- och serviceutbudet till kundernas behov.



Medarbetare



● Produktionsanläggningar och försäljningskontor ● Försäljningskontor ● Anläggningar för produktanpassning ● Inköpskontor

Våra medarbetare är nyckeln till vår framgång

AAK har medarbetare i fler än 25 länder på fem kontinenter, och är ett verkligt globalt företag. I dag har vi tolv produktionsanläggningar i sju länder plus en global inköps- och försäljningsorganisation. Denna globala närvaro utökas genom organisk tillväxt och förvärv. Under 2013 hade vi nöjet att välkomna 38 nya kolleger från Unipro (Turkiet) i AAK-familjen.

I genomsnitt hade AAK 2.207 anställda 2013. Under året har antalet anställda legat på en stabil nivå, där tillskotten till följd av organisk tillväxt och förvärv utjämnades av den fortsatta omstruktureringen av våra europeiska anläggningar, som tyvärr ledde till att vi blev tvungna att skiljas från ett antal medarbetare. Vi tackar var och en av dem för deras engagerade arbete för AAK och önskar dem lycka till i framtiden.

2013 var AAK:s "säkerhetsår"

Under 2013 genomförde vi ett "säkerhetsår" där vi arbetade för att ytterligare höja säkerheten inom alla delar av vår verksamhet. Här försökte vi skapa en medvetenhet hos alla anställda om vikten av att var och en tar eget ansvar att tänka på säkerheten och att använda sig av de säkraste metoderna. Vårt säkerhetsarbete omfattar alla led av verk-

samheten, från säkerheten i samband med bearbetning och tillverkning till försäljningsorganisation och administration. Ett globalt team för säkerhetshantering har bildats för att behandla frågor som rör säkerheten globalt inom AAK och upprätta världens kanske bästa säkerhetsnormer för hela koncernen. Vi arbetar för att stärka vår säkerhetskultur hos alla medarbetare inom organisationen. Därför har vi utvecklat och genomfört metoder för ändringshantering, revision, identifiering av tillbud och processsäkerhetshantering som bygger på nationell lagstiftning, internationella föreskrifter, jämförelser med branschstandarder och våra egna AAK-krav.

Bedömning och utveckling

För att vi ska nå våra tillväxtmål måste vi alla verka åt samma håll. För att säkerställa att målen ligger på samma nivå inom hela organisationen har alla medarbetare slutfört sin resultat- och utvecklingsplan (PDP, Performance and Development Plan) under den första delen av året. Vid utvecklingssamtalen diskuterar alla medarbetare föregående års resultat och måluppfyllelse med sina chefer. Sedan fastställs nya mål och planer för den personliga utvecklingen.

För att se till att alla anställda har de kunskaper och färdigheter som krävs för att utföra sina uppgifter har vi en omfattande

utbildningsverksamhet, både lokalt och som ett inslag i vårt globala utbildningsprogram.

Under 2013 har vi fortsatt att inrikta oss på att utbilda vår säljorganisation. Vi fortsatte med vår globala säljutbildning för ny säljpersonal och utökade vår produktutbildning. Allt detta hade till syfte att förbättra vårt teams förmåga att identifiera kundmöjligheter och skapa större värde för våra kunder.

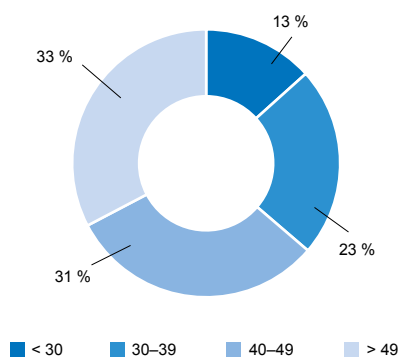
Den första omgången traineer är klara med vårt ettåriga traineeprogram för examinerade universitetsstudenter, och samtliga fortsätter nu att arbeta hos AAK. En ny omgång traineer har börjat sin utbildning inom traineeprogrammet och arbetar både på säljsidan och i den operativa verksamheten. Programmet kommer att ge dem stora insikter i både den operativa och kommersiella värdekedjan, vid sidan av den formella utbildningen.

Kommunikation är nyckeln

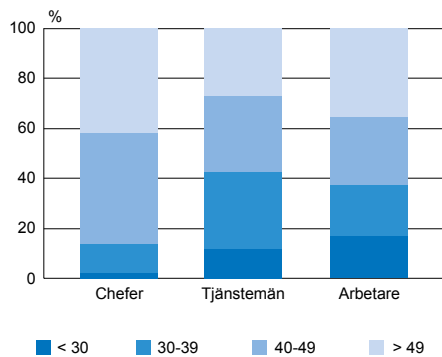
Det är viktigt att satsa på den interna kommunikationen, eftersom den är nyckeln till engagerade medarbetare som förstår vilka mål företaget har och hur dessa hänger samman med deras egna personliga mål. Stormöten, artiklar på vårt globala intranät, månatliga konferenssamtal med ledningen och kommunikationspaket används för att se till att alla AAK:s anställda är välinformerade och förstår hur de bäst kan bidra.



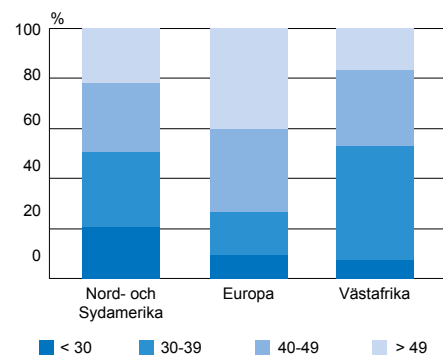
Aldersfördelning bland personalen



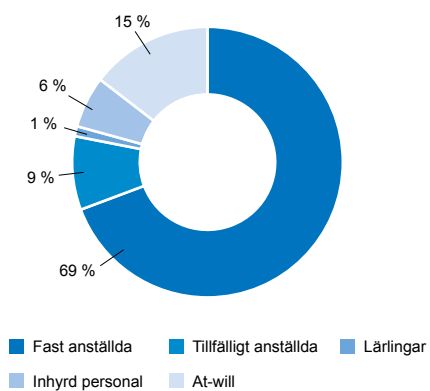
Personalkategori efter ålder



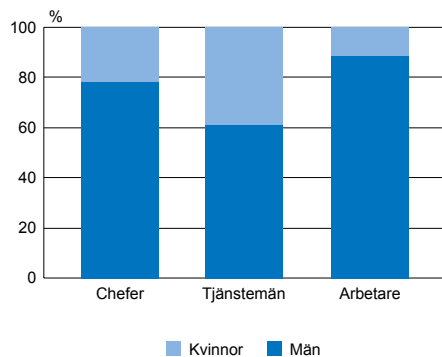
Anställda efter ålder



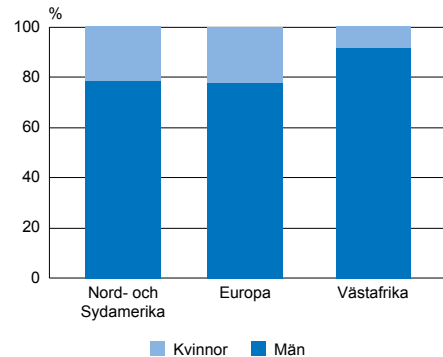
Anställningsavtal



Personalkategori efter kön



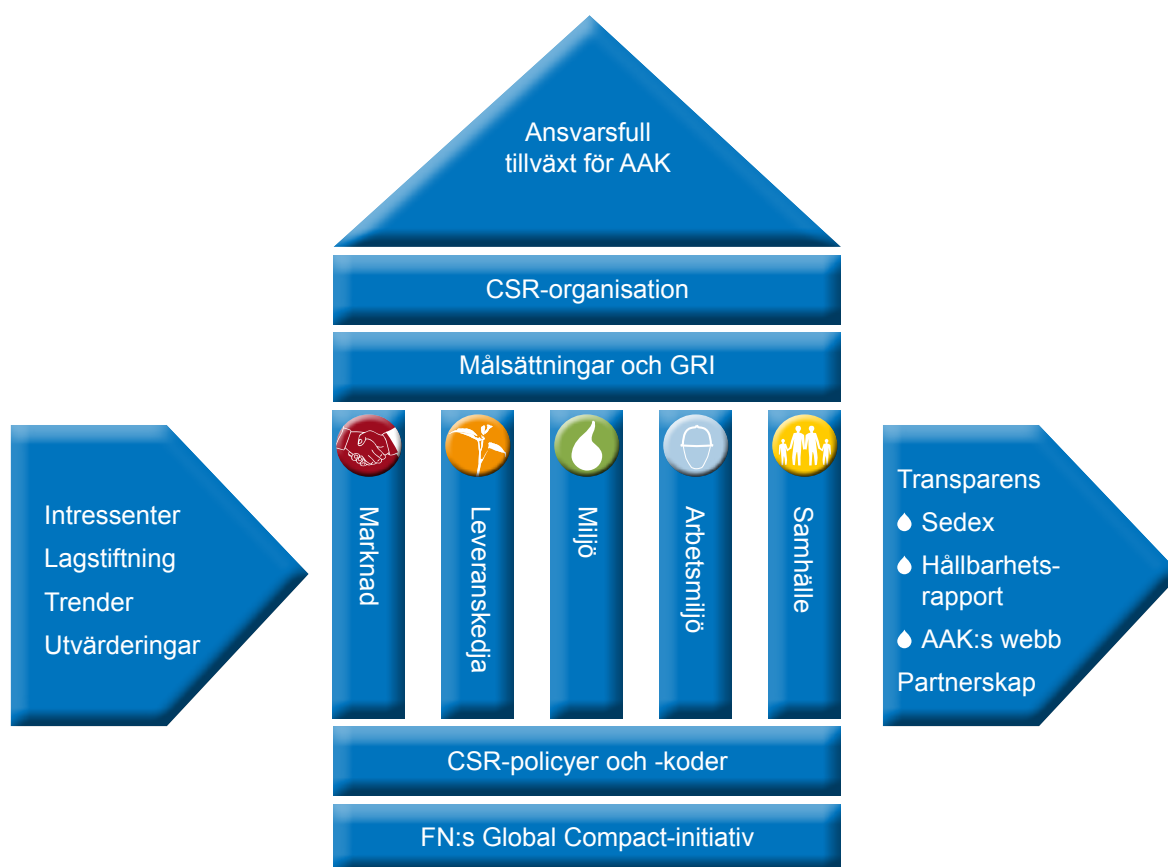
Könsfördelning



Ansvarsfull tillväxt för AAK

Ansvarsfull tillväxt är huvudmålet för AAK:s accelerationsprogram, och avgörande för om vi ska nå vårt mål att bli kundernas förstahandsval för vegetabiliska oljor av hög förädlingsgrad. Vi anser att ansvarsfull tillväxt handlar om vårt ansvar gentemot alla våra viktiga intressenter – de lokala samhällen vi verkar i, våra kunder, våra anställda, våra investerare och våra leverantörer.

Med utgångspunkt i vår strategi, synpunkter från våra intressenter och trenderna på marknaden har vi utformat en modell för ansvarsfull tillväxt för vårt Corporate Social Responsibility-arbete.



FN:s Global Compact-initiativ (UNGC) är en stabil plattform och ett brett koncept som bygger på tio allmänt accepterade principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Alla de stora globala näringslivs- och CSR-aktörerna deltar i initiativet, däribland GRI (Global Reporting Initiative), ETI (Ethical Trading Initiative), ICC (Internationella handelskammaren) och OECD (Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling). AAK har varit medlem i UNGC sedan 2002.

AAK:s CSR-policyer och CSR-koder bygger på UNGC och tillämpas på all vår verksamhet i hela världen. Detsamma gäller många av våra kunders policyer och koder – vi drar alltså åt samma håll.

Vi har fastställt fem fokusområden för CSR-arbetet som är viktiga för vår verksamhet, de så kallade "pelarna". "Pelarna" ger oss överblick så att vi kan lägga våra resurser på rätt saker.

För att hålla takten i förbättringsarbetet fastställer vi också mål inom vart och ett av de fem fokusområdena. Dessutom övervakar vi många andra indikatorer internt, med utgångspunkt från GRI:s riktlinjer.

Den drivande kraften bakom allt detta är vår globala CSR-organisation, som bildades 2007.

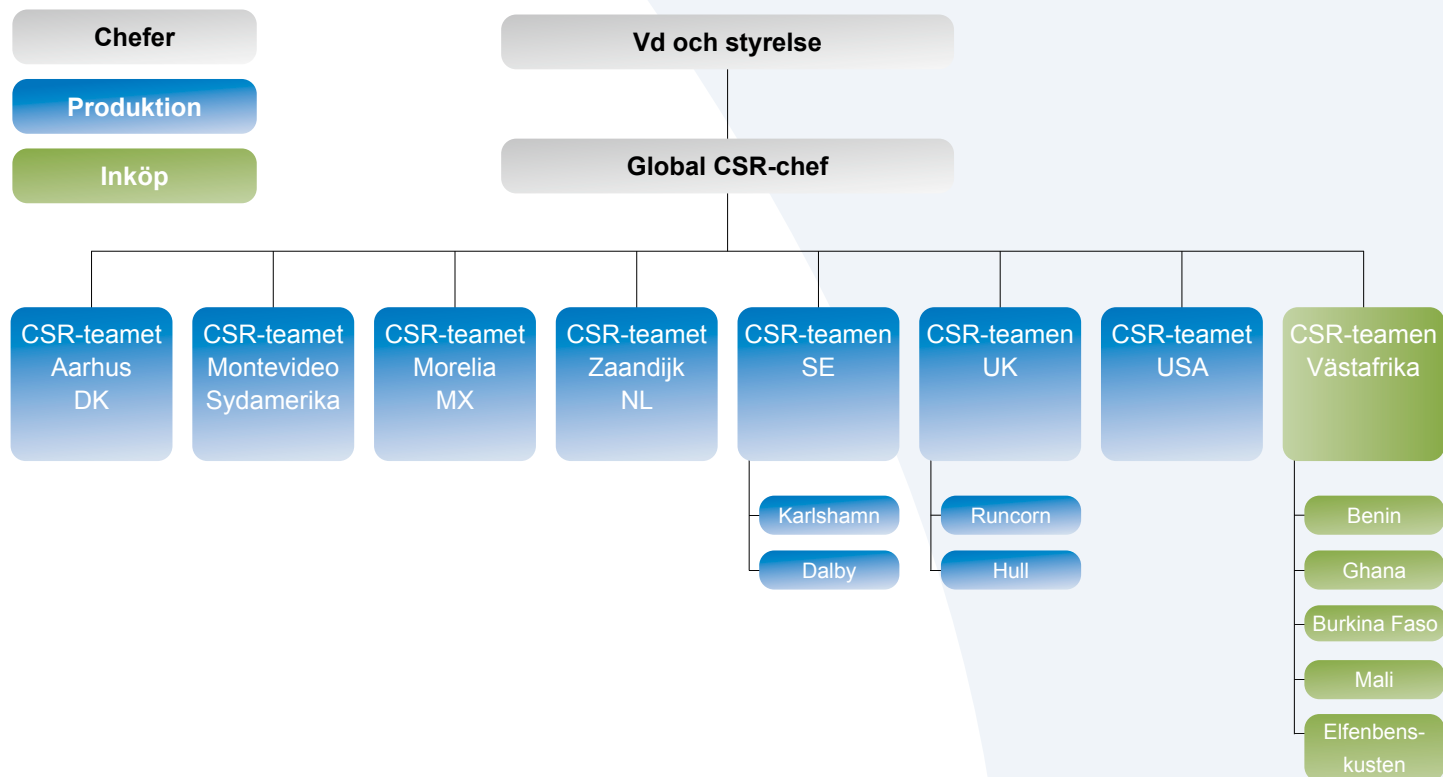
I vår strategi ingår också att vi ska vara öppna och hålla våra intressenter informerade. Tack vare Sedex kan information enkelt spridas till lokala kunder. På det globala planet informerar vi främst våra investerare

genom hållbarhetsrapporten. Alla intressenter får också information via webben. Ett viktigt inslag i Global Compact-konceptet är partnerskap med andra företag, frivilligorganisationer och statliga organ, och vi är stolta över att vi ingår i flera sådana. RSPO, Global Shea Alliance, UNDP och Burkina Faso-projektet är några exempel på sådana partnerskap.

Vårt CSR-system är inte statiskt utan anpassas hela tiden efter synpunkter från kunder, investerare och anställda. Vi övervakar lagändringar och lokala trender och jämför våra CSR-rutiner med våra återförsäljares, kunders och konkurrenters.

Vårt övergripande mål är att AAK ska växa på ett ansvarsfullt sätt och nå hållbarhet på koncernnivå.

CSR-organisation



AAK:s modell för hållbar tillväxt omfattar följande fem fokusområden: marknad, leveranskedja, miljö, arbetsmiljö och samhälle. I vår årliga hållbarhetsrapport presenterar vi de viktigaste resultaten inom vart och ett av dessa områden.

Några exempel på de framsteg som har gjorts under året:

- 6,4 procents minskning av de totala direkta koldioxidutsläppen per bearbetad enhet
- 13 procents minskning av det totala avfallet
- 25 procent färre förlorade arbetsdagar för att säkerheten på arbetsplatsen har förbättrats
- 95 procent av de direkta råvaruleverantörerna har godkänt och undertecknat AAK:s uppförandekod för leverantörer
- fler än 30.000 kvinnor som samlar in sheakärnor ingår nu i AAK-programmet Kolo Nafaso.

Kontakta AAK Corporate Communications på comm@aak.com om du önskar ett tryckt exemplar.



Styrelse



Melker Schörling

Styrelsens ordförande.

Invald år: 2005 (Karlshamns AB 2001).

Född: 1947.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Styrelseordförande i Melker Schörling AB.

Utbildning: Civilekonom.

Professionell bakgrund: Vd och koncernchef i ett flertal företag, däribland Securitas AB 1987–1992 och Skanska 1993–1997.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i MSAB, Hexagon AB, Securitas AB och HEXPOL AB samt styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.

Aktieinnehav: Melker Schörling är genom Melker Schörling AB innehavare av 14.318.350 aktier i AAK (35 procent).



Arne Frank

Invald år: 2010.

Född: 1958.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vd och koncernchef för AarhusKarlshamn AB.

Utbildning: MSc. in Industrial Engineering and Management.

Professionell bakgrund: Styrelseordförande, koncernchef och vd i TAC. Executive Vice President i Building Automation Business Unit vid Schneider Electric SA. Styrelseordförande och vd för Carl Zeiss Vision Holding GmbH.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Alfa Laval AB (publ.).

Aktieinnehav: 364.550 (tillsammans med familj i eget bolag).



Ulrik Svensson

Invald år: 2007.

Född: 1961.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vd för Melker Schörling AB.

Utbildning: Civilekonom.

Professionell bakgrund: Finanschef i flera börsbolag, bland annat Swiss International Airlines och Esselte.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Assa Abloy AB, HEXPOL AB, Loomis AB, Hexagon AB och Flughafen Zürich AG.

Aktieinnehav: 0.

Styrelseledamöter utsedda av personalen



Leif Håkansson

AarhusKarlshamn Sweden AB.

Utsedd av IF-Metall.

Invald år: 2005.

Född: 1957.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Ordförandeskap och styrelseuppdrag inom fackföreningsrörelsen, kommun och landsting.

Utbildning: Elektroteknik.

Aktieinnehav: 0.



Annika Westerlund

AarhusKarlshamn Sweden AB.

Utsedd av PTK-L.

Invald år: 2005.

Född: 1956.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Laboratorieassistent.

Utbildning: Tekniskt gymnasium.

Aktieinnehav: 0.



Märit Beckeman

Invald år: 2006 (Karlshamns AB 2004).

Född: 1943.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Projektarbete vid Department of Design Sciences, Division of Packaging Logisists vid LTH, Lunds universitet.

Utbildning: PhD Master of Science och licentiat-examen inom teknik.

Professionell bakgrund: Projektledare, konsult, affärsutvecklare samt produkt- och förpacknings-utveckling.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Beckeman Consulting AB.

Aktieinnehav: 0.



Lillie Li Valeur

Invald år: 2013.

Född: 1970.

Nationalitet: Dansk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President Arla Foods amba, ansvarar för Sydostasien.

Utbildning: MBA och BSc. Medicine.

Professionell bakgrund: Strategi och affärs-utveckling, expertkunskaper om den globala och asiatiska marknaden, erfarenhet av livsmedels-, ingrediens-, läkemedels- och konsultbranschen, ett förflutet inom marknadsföring för B2C och B2B vid Novartis, Arla Foods och Bain & Co.

Aktieinnehav: 0.



Märta Schörling

Invald år: 2013.

Född: 1984.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Consultant Pond Innovation & Design.

Utbildning: Civilekonom.

Professionell bakgrund: Consultant Pond Innovation & Design.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Melker Schörling AB.

Aktieinnehav: 0.

Revisorer



Sofia Götmar-Blomstedt

Född: 1969.

Auktoriserad revisor.

Huvudansvarig revisor.

Bolagets revisor sedan 2013.

Koncernledning



Arne Frank

Anställd år: 2010.

Född: 1958.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vd och koncernchef för AarhusKarlshamn AB.

Utbildning: MSc. in Industrial Engineering and Management.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Alfa Laval AB (publ.).

Aktieinnehav: 364.550 (tillsammans med familj i eget bolag).



Fredrik Nilsson

Anställd: 2007.

Född: 1977.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB.
Chief Financial Officer (CFO).

Utbildning: MSc. Business Administration.

Aktieinnehav: 0.

Teckningsoptioner: 15.000.



Renald Mackintosh

Anställd: 2002.

Född: 1951.

Nationalitet: Nederländsk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB.
President Infant Nutrition, Food Service Continental Europe, Personal Care och Binol.

Utbildning: MSc. Food Technology.

Aktieinnehav: 300.

Teckningsoptioner: 40.000.



Octavio Díaz de León

Anställd: 2007.

Född: 1967.

Nationalitet: Mexikansk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB.
Vd för AarhusKarlshamn Mexiko.

Utbildning: MBA, BSc. Mechanical & Electrical Engineering.

Aktieinnehav: 0.

Teckningsoptioner: 40.000.



Edmond Borit

Anställd: 2001.

Född: 1969.

Nationalitet: Peruansk och fransk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB.
Vd för AarhusKarlshamn South America.

Utbildning: MBA, BSc. Food Engineering.

Aktieinnehav: 0.

Teckningsoptioner: 38.000.



David Smith

Anställd: 2001.

Född: 1960.

Nationalitet: Brittisk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB. President European Supply Chain.

Utbildning: MBA, Graduate Diploma in Business Management.

Aktieinnehav: 0.

Teckningsoptioner: 40.000.



Torben Friis Lange

Anställd: 2010.

Född: 1963.

Nationalitet: Dansk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB. President Asia, CIS, Middle East.

Utbildning: BSc. Dairy Technology, Graduate Diploma in Business Administration.

Aktieinnehav: 0.

Teckningsoptioner: 100.000.



Jens Wikstedt

Anställd: 2014.

Född: 1958.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB. President Europe.

Utbildning: Bachelors degree of Economics and Business Adm.

Aktieinnehav: 550.

Teckningsoptioner: 0.



Terrence Thomas

Anställd: 2013.

Född: 1962.

Nationalitet: Amerikansk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB. President AAK USA och Kanada.

Utbildning: MBA, BSc. Chemical Engineering.

Aktieinnehav: 0.

Teckningsoptioner: 40.000.



Karsten Nielsen

Anställd: 1988.

Född: 1963.

Nationalitet: Dansk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB. Chief Technology Officer (CTO).

Utbildning: Graduate Diploma in Food Technology.

Aktieinnehav: 264.

Teckningsoptioner: 15.000.



Anne Mette Olesen

Anställd: 2010.

Född: 1964.

Nationalitet: Dansk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB. Chief Marketing Officer (CMO) CSR.

Utbildning: MBA, BSc. Chemical Engineering.

Aktieinnehav: 0.

Teckningsoptioner: 60.000.

AAK:s ordlista

Aminer – Kemiska ämnen som har sitt ursprung i ammoniak. När de framställs från fettsyror blir de surfaktanter (och används exempelvis till rengöringsprodukter) eftersom de har både fett- och vattenlösliga egenskaper.

Aminosyror – Syror som innehåller aminosäkerivat. Aminosyror är byggstenar för kroppens proteiner.

Bypass-fetter – Fetter som specialdesignats för att passera vommen hos idisslare, vilket innebär att större fett- och energimängder kan tillföras högvakastande mjölkkor.

CBA (Cocoa Butter Alternatives) – kakaosmör-alternativ) – Fetter med fysikaliska egenskaper liknande kakaosmör, dvs. hårda vid rumstemperatur och med mycket snabb avsmältning i munnen.

CBE (Cocoa Butter Equivalents) – En typ av CBA som kemiskt är identisk med kakaosmör och som får användas i choklad upp till 5 procent enligt EU:s lagstiftning. Tillverkas av exotiska råvaror, bland annat sheaolja.

CBR (Cocoa Butter Replacer) – CBA med kakaosmörliknande egenskaper. Används bland annat i chokladöverdragna kakor och kex. Enklare att använda än CBE eftersom den inte behöver tempereras.

CBS (Cocoa Butter Substitutes) – CBA med fysikaliska egenskaper och användningsområden som liknar CBR. Tillverkas av palmkärnolja.

Enkelomättade fettsyror – Fettsyror med en dubbelbindning i kolkedjan.

Enkelomättat fett – Vanlig benämning på enkelomättade fettsyror. Fett med endast en dubbelbindning i kolkedjan.

Estrar – En kemisk förening mellan fettsyror och alkoholer. Triglycerider, som är huvudbeståndsdelen i fett, består av alkoholen glycerol och tre olika fettsyror och är alltså en typ av ester.

Fettsyra – Består av kol och väte i långa kedjor. I ena änden av kolkedjan finns en karboxylgrupp. De vanligaste fettsyrorerna i vegetabiliska oljor innehåller mellan 12 och 18 kolatomer.

Fleromättade fettsyror – Fettsyror med två eller fler dubbelbindningar i kolkedjan.

Glycerol – En alkohol som är en del av fettmolekylen.

Hydrering (hydrogenering) – Den process där man tillför väte till olja för att reducera enkel- och fleromättade fettsyror (omvandla dubbelbindningarna till enkelbindningar) och få ett mättat fett.

InFat™ – Ett specialfett för modersmjölkserättning.

Kakaosmör – Fett som utvinns genom pressning av kakaoböror. Har en sammansättning som ger choklad dess unika egenskaper.

Kristallisation – Stelningsprocessen för en olja, alltså när oljan övergår från flytande form till kristallin form (fast fett).

Lipider – Ett samlingsnamn på en bred grupp naturprodukter där bland annat fetter ingår.

Mättade fettsyror – Fettsyror som inte har någon dubbelbindning alls i kolkedjan.

Mättat fett – Vanlig benämning på mättade fettsyror.

Nutrition – Näringstillförsel.

Omega-3 – Fleromättade fettsyror, där den första dubbelbindningen är placerad tre kolatomer från kolkedjans ände.

Omega-6 – Fleromättade fettsyror där den första dubbelbindningen är placerad sex kolatomer från kolkedjans ände.

Omättade fetter – Fetter som innehåller enkel- och fleromättade fettsyror. Kallas ofta för enkel- och fleromättade fettsyror.

Reologiska egenskaper – Flytegenskaper, viskositet. Beskriver den kraft som krävs för att ett material (i halvflytande eller fast form) ska ändra sin form.

Småätande – Vana att konsumera till exempel drycker, frukt, kakor och choklad mellan måltiderna.

Surfaktant – Ett ytaktivt ämne vars olika delar är lösliga i olika ämnen, till exempel vatten och olja, och som därför hjälper till att blanda olika komponenter som normalt inte är blandbara.

Transfetter – Vanlig benämning på fetter som innehåller transfettsyror.

Transfettsyror – Omättade fettsyror med en annan typ av dubbelbindning än den som naturligt finns i vegetabiliska oljor.

Adress

AarhusKarlshamn AB (publ)

Jungmansgatan 12

211 19 Malmö

Telefon: +46 40 627 83 00

Fax: +46 40 627 83 11

E-post: info@aak.com

www.aak.com

Organisationsnummer: 556669-2850

Mer information finns på vår
webbplats www.aak.com.



AarhusKarlshamn (AAK) är en av världens ledande tillverkare av högförädlade vegetabiliska specialoljor och fettlösningar, vilka kännetecknas av en hög grad av teknikinnehåll och innovation. AAK:s lösningar är transfria med låg andel mättade fetter och ersätter mjölkfett och kakaosmör, samt tillgodoser andra behov hos våra kunder. AAK har produktionsanläggningar i Danmark, Mexiko, Nederländerna, Sverige, Storbritannien, Uruguay och USA. AAK har även kontraktstillverkning i Ryssland och Malaysia. Företaget är organiserat i tre affärsområden; Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. AAK:s aktier är noterade på NASDAQ OMX Stockholm, inom segmentet Large Cap. Ytterligare information om AAK finns på företagets hemsida www.aak.com.





AAK



AAK

AAK Årsredovisning 2013

Innehållsförteckning

	Sida
Förvaltningsberättelse	4
Resultaträkning för koncernen.....	8
Rapport över totalresultat för koncernen	8
Kassaflödesanalys för koncernen.....	9
Balansräkning för koncernen.....	10
Förändringar i koncernens eget kapital	12
Resultaträkning för moderbolaget	13
Rapport över totalresultat för moderbolaget	13
Balansräkning för moderbolaget.....	14
Förändringar i moderbolagets eget kapital	16
Kassaflödesanalys för moderbolaget	17
Noter	18
Hantering av finansiella risker	25
Bolagsstyrningsrapport.....	47
Revisionsberättelse	54
Definitioner	55
AAK-aktien.....	56
Styrelse.....	58
Koncernledning.....	60
Informationstillfällen, årsstämma.....	62
Adress	63

Mkr om inget annat anges

Styrelsen och verkställande direktören för AarhusKarlshamn AB (publ.), organisationsnummer 556669-2850, med säte i Malmö, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret januari–december 2013 och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2013.

Resultat och finansiell ställning

- Nettoomsättningen minskade med 374 Mkr till 16.537 (16.911) Mkr, främst på grund av lägre råvarupriser och en negativ valutaomräkningseffekt på 328 Mkr. Den positiva effekten från förvärvet av Unipro motverkades av de lägre råvarupriserna. Volymerna ökade med 7 procent under 2013. Ökningen hänförs dels till organisk tillväxt om 2 procent av special- och semi-specialprodukter, dels till gjorda förvärv.
- Rörelseresultatet, exklusive förvärvsrelaterade kostnader, uppgick till rekordhöga 1.127 (1.003*) Mkr, en förbättring med 12 procent. Valutaomräkningseffekten uppgick till -23 Mkr. Rörelseresultatet omräknat till fasta växelkurser förbättrades med 15 procent. Samtliga affärsområden uppvisar tvåsiffriga tillväxttal i rörelseresultatet för 2013.
- Under 2012 påverkades rörelseresultatet av engångseffekter relaterade till orkanen Sandy*. Rörelseresultatet, inklusive effekterna av Sandy föregående år* samt förvärvsrelaterade kostnader, uppgick till 1.117 (975) Mkr. Det utgjorde en förbättring med 15 procent.
- Rörelseresultatet per kilo förbättrades från 0,66* till 0,69 kr, vilket är en förbättring med 5 procent, på grund av att andelen högförädlade produkter var högre i produktmixen.
- Fortsatt förbättrad avkastning på sysselsatt kapital (Return on Capital Employed, ROCE). Avkastningen uppgick till 16,5 (14,2) procent, beräknad på rullande tolv månadsperioder.

**) Orkanen Sandy påverkade rörelseresultatet 2012 negativt med uppskattningsvis ca 21 Mkr. Se not 31.*

- Vinsten per aktie uppgick till 17,87 (15,66) kr, en ökning med 14 procent.
- Den föreslagna utdelningen uppgår till 6,00 (5,25) kr, en ökning med 0,75 kr eller 14 procent.

Företagets största affärsområde, Food Ingredients, rapporterade rekordhög rörelseresultat på 771 (703) Mkr, en förbättring med 10 procent. Rörelseresultat per kilo minskade från 0.75 till 0.73 kr. Denna minskning beror främst på att semi-specialprodukterna har haft en högre tillväxt och att marginalerna var lägre i de förvärvade enheterna. Affärsområdet Chocolate & Confectionery Fats rapporterade en väsentlig förbättring i rörelseresultatet, med 17 procent till 369 (316*) Mkr, främst till följd av den underliggande marginalen på kakaosmörersättning förbättrats avsevärt. Affärsområdets volym minskade med 3 procent. Rörelseresultatet för företagets minsta affärsområde, Technical Products & Feed, uppgick till 97 (88) Mkr. Under 2013 har bolaget erhållit försäkringsersättning relaterat till orkanen Sandy men inga exceptionella poster har dock påverkat resultatet.

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 1.017 (866) Mkr. Finansnettot uppgick till -100 (-109) Mkr. Soliditeten uppgick den 31 december 2013 till 43 procent (39 procent den 31 december 2012). Koncernens nettoskuld per den 31 december 2013 uppgick till 2.255 Mkr (2.635 Mkr den 31 december 2012). Den 31 december 2013 hade koncernen totala kreditfaciliteter som uppgick till ca 4.716 Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 1.083 (950) Mkr. Rörelsekapitalet minskade med 217 (589) Mkr, främst till följd av fortsatt arbete med kapitalrationalisering samt lägre råvarupriser. Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 1.300 (1.539) Mkr. Efter investeringar, inklusive förvärvet av Unipro, Turkiet, uppgick kassaflödet till 568 (745) Mkr.

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar och företagsförvärv uppgick till sammanlagt 732 (794) Mkr och avsåg huvudsakligen löpande underhållsinvesteringar och förvärvet av Unipro.

Verksamheten och väsentliga händelser

Affärsområden

Affärsområdena är: Food Ingredients, Chocolate & Confectionery samt Technical Products & Feed. Koncernens gemensamma funktioner ingår i Group Functions.

Food Ingredients har starka regionala positioner i framför allt Europa och Amerika men kommer successivt att stärka sina positioner i övriga regioner. Under året har ett förvärv gjorts, Unipro.

Chocolate & Confectionery Fats och Personal Care har världsledande positioner som successivt ska utvecklas på en alltmer global arena.

Technical Products & Feed har starka positioner i norra Europa och kommer att fokusera på tillväxt i närområdet genom sin starka anknytning till fabriken i Karlshamn som innebär omfattande samordningsfördelar.

Tillväxt och produktivitet i fokus för AAK

Företagsprogrammet "AAK Acceleration" som lanserades under hösten 2010 bygger på vår specialiseringsstrategi, med stort fokus på det praktiska genomförandet samt på tillväxt och resultatutveckling på medellång och lång sikt.

AAK Acceleration har fortsatt att under 2013 ge mycket positiva effekter, såväl i form av organisk tillväxt för specialprodukterna och förvärvstillväxt som produktivitetsoökning.

I januari 2014 offentliggjorde bolaget ett nytt företagsprogram avseende 2014–2016, "AAKtion". Det nya programmet syftar till att ytterligare stärka fokus på "Försäljning – Innovation – Genomförande". Bolaget offentliggjorde även vissa ändringar i koncernledningen.

AAK och Premier Foods har ingått ett exklusivt treårigt samarbete för produktutveckling

AarhusKarlshamn (AAK UK) har valts ut av Premier Foods, en av Storbritanniens största livsmedelsproducenter, att vara dess exklusiva långsiktiga samarbetspartner för produktutveckling av vegetabiliska oljor och

fetter under de kommande tre åren. Samarbetet är ett resultat av Premier Foods "Invest to Grow-program" som stärker och utvecklar relationerna med viktiga leverantörer.

AAK och Premier Foods har arbetat tillsammans i över 20 år. Detta exklusiva samarbete kommer möjliggöra nya utvecklingsmöjligheter och bidra till att skapa nästa generations innovationer, idéer och teknologier för konsumenten.

Förvärv av Unipro

Under tredje kvartalet 2013 förvärvade AAK Unipro av Unilever. Unipro är en ledande leverantör av oljor och fetter till industri- och bagerimarknaderna i Turkiet och närliggande länder. Grundat 1990 och beläget i Istanbul, sysselsätter Unipro cirka 40 personer och företaget hade under 2012 en omsättning på cirka 700 Mkr.

Förvärvet av Unipro omfattar tio etablerade varumärken, en lednings- och säljorganisation, all hänförlig know-how och företagsnamnet Unipro för oljor och fetter till industri- och bagerimarknaderna. I samband med förvärvet har AAK ingått ett 5-årigt produktionsavtal med Unilever för leveranser av Unipro-produkter.

AAK öppnar innovationscenter i Shanghai

Under fjärde kvartalet invigde AAK ett toppmodernt innovationscenter i Shanghai som ett viktigt komplement till flera andra befintliga innovationscentrum runt om i världen. Det nya innovationscentret ska stödja genomförandet av AAK Acceleration.

Det ger våra kunder en möjlighet att samarbeta direkt med AAK:s produktutvecklare vid framtagande av nya applikationer och produkter. Den nya anläggningen kommer att ha fokus på Chocolate & Confectionery, Bageri- och Mejeriapplikationer. Kunderna får härigenom tillgång till AAK:s kompetens och kan därigenom stärka sin innovationsförmåga. Innovationscentret erbjuder även utbildning inom företagets välrenommerade AAK Academy.

Finansiella mål

AAK:s finansiella mål är att växa snabbare än den underliggande marknaden och att generera starka kassaflöden. Målsättningen är också att successivt förbättra avkastningen på operativt kapital.

Planerad utdelningspolitik

Styrelsens målsättning är att, med beaktande av koncernens resultatutveckling, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter, föreslå årliga vinstutdelningar som motsvarar minst 30–50 procent av årets resultat efter skatt för koncernen.

Avslutande kommentar från koncernchefen

"AAK erbjuder hälsosamma produkter till lägre kostnader och produktutveckling i nära samarbete med kunderna. Det gör att vi fortsätter att vara försiktigt optimistiska inför framtiden.

De viktigaste drivkrafterna är den fortsatt positiva utvecklingen för Food Ingredients och den fortsatta förbättringen inom Chocolate & Confectionery Fats."

Valberedning

Inför årsstämman 2014 har valberedningen föreslagit omval av styrelseledamöterna Melker Schörling, Märit Beckeman, Ulrik Svensson, Lillie Li Valeur, Märta Schörling och Arne Frank. Valberedningen föreslår vidare omval av Melker Schörling som styrelsens ordförande. Tillsammans representerar valberedningen cirka 52,3 procent av aktierna och rösterna i AAK per den 31 december 2013.

AAK:s valberedning inför årsstämman 2014 består av:

- ◆ Mikael Ekdahl (ordförande), Melker Schörling AB via BNS Holding AB
- ◆ Henrik Didner, Didner & Gerge Fonder
- ◆ Åsa Nisell, Swedbank Robur Fonder
- ◆ Lars-Åke Bokenberger, AMF Fonder

Aktiekapital och ägarförhållanden

Det totala antalet aktier i AAK uppgick per 31 december 2013 till 41.121.839. I AAK finns ett aktieslag, varvid varje aktie berättigar till en röst. Det föreligger inte några begränsningar i fråga om hur många röster som varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Det föreligger inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet till följd av bestämmelse i lag- eller bolagsordning.

Av bolagets aktieägare har endast Melker Schörling AB via BNS Holding AB ett aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i AAK. BNS Holding AB är ett helägt dotterbolag till Melker Schörling AB (publ.). BNS Holding AB:s aktieinnehav uppgick per den 31 december 2013 till 34,8 procent av aktier och röster.

AAK har inte kännedom om några avtal mellan direkta aktieägare i AAK som medför begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Ägarförhållandena beskrivs vidare i avsnittet AAK-aktien på sidan 56.

Bolagsordning

I bolagsordningen föreskrivs att tillsättande av styrelseledamöter ska ske vid årsstämman i AAK. Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Väsentliga avtal som påverkas av förändrad kontroll som följd av offentligt uppköpserbjudande

Koncernens långfristiga finansieringsavtal innehåller bestämmelser som innebär att långgivaren i vissa fall har rätt att begära förtida betalning om kontrollen över AAK förändras på ett väsentligt sätt. En sådan väsentlig kontrollförändring kan äga rum till följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Det är AAK:s bedömning att det har varit nödvändigt att acceptera dessa bestämmelser för att erhålla finansiering på i övrigt godtagbara villkor.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare har fastställts av årsstämman 2013. Några avvikelser från dessa riktlinjer har inte gjorts. Styrelsen i AAK föreslår att årsstämman 2014 beslutar om att samma riktlinjer ska tillämpas 2014 som 2013 för ersättning till ledande befattningshavare, dock med justeringen att taket för den årliga variabla delen av lönen ska höjas till att maximalt kunna uppgå till 110 procent av den fasta lönen istället för 70 procent, vilket var angivet som tak i de riktlinjer som fastställdes av årsstämman 2013. De nuvarande riktlinjerna återfinns i not 8, Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Produktutveckling

Koncernens verksamhet inom produktutveckling beskrivs vidare i avsnittet på sidan 10 och 17 i AAK Årsrapport 2013.

Miljö

Anläggningarna påverkar miljön genom utsläpp av ämnen som luktar, lösningsmedel, rökgaser till luft, utsläpp av fett, syreförbrukande ämnen, närsalter till vatten samt uppkomst av organiskt avfall och buller. En kontinuerlig förbättring sker på alla plan av AAK:s miljöprestanda. Verksamheterna har erforderliga tillstånd från myndigheter i alla länder där verksamhet bedrivs. I Sverige bedriver verksamheten i Karlshamn tillståndspliktig verksamhet.

Personal

För AAK-koncernen är en effektiv kompetensförsörjning viktigt för konkurrensförmågan. Koncernen arbetar kontinuerligt med att kompetensutveckla personalen.

Riskhantering och känslighetsanalys

All affärsverksamhet inbegriper risker – ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att upprätthålla en uthållig god lönsamhet. Risk kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka en viss bransch eller marknad; risken kan även vara rent företagsspecifik eller landsspecifik. I AAK är en effektiv riskhantering en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och utgör ett naturligt led i den löpande uppföljningen av verksamheten.

För utförligare information hänvisas till avsnittet Risker och hot på sidan 18 i AAK Årsrapport 2013 samt till not 3, Finansiell riskhantering.

Omvärldsrisk

AAK-koncernen är exponerad för den hårda konkurrens som råder i branschen för råvaruprissvängningar som påverkar kapitalbindningen.

Verksamhetsrisk

Råvarorna som används i verksamheten är naturprodukter och tillgången kan därför variera beroende på klimat och andra externa faktorer.

Finansiell risk

Koncernens hantering av finansiella risker beskrivs i not 3, Finansiell riskhantering.

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens sammansättning och arbete m.m. redovisas i avsnittet Bolagsstyrningsrapport på sidan 47.

Moderbolaget

Bolaget är ett holdingbolag för AAK-koncernen och verksamheten består i huvudsak av koncerngemensamma funktioner kopplade till koncernens utveckling och förvaltning. I bolaget finns kompetens kopplad till finansiering, redovisning, information, HR samt IT. Bolaget ansvarar även för koncernens strategi- och riskhantering samt tillhandahåller legala och skatterelaterade tjänster till koncernbolagen.

Moderbolagets fakturering under helåret 2013 uppgick till 72 (50) Mkr.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1.061 (120) Mkr. Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick till 661 Mkr (626 Mkr den 31 december 2012). Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 0 (0) Mkr.

Antalet anställda i moderbolaget uppgick den 31 december 2013 till 21 (17) personer.

Det har inte inträffat några väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

Motivering till utdelningsförslag

Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2014 beslutar om vinstdisposition innebärande att till aktieägarna utdela 6,00 kr per aktie. Vinstutdelningen uppgår således till sammanlagt 247 Mkr. Målet är att utdelningen långsiktigt ska motsvara 30–50 procent av koncernens resultat efter skatt, dock alltid med beaktande av AAK:s långsiktiga finansieringsbehov. I moderbolaget finns inga finansiella instrument som värderats enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen (1995:1554). Med anledning av styrelsens förslag till vinstutdelning, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen (2005:551).

Balanserade vinstmedel från föregående år uppgår till 3.392 Mkr och resultatet för räkenskapsåret 2013 uppgår till 1.061 Mkr

(741 Mkr för koncernen). Förutsatt att årsstämman 2014 fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 4.246 Mkr att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning.

Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har härvid beaktat bl.a. bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterade utveckling och konjunkturläget.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Föreslagen utdelning utgör sammanlagt 5,0 procent av bolagets eget kapital och 5,7 procent av koncernens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Efter genomförd vinstutdelning uppgår bolagets och koncernens soliditet till 87 procent respektive 41 procent. Bolagets och koncernens soliditet är därmed god i förhållande till branschen. Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Vinstutdelningen kom-

mer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Föreslagen vinstutdelning kommer tillfälligt att ha en viss negativ påverkan på bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har emellertid god tillgång till såväl korta som långfristiga krediter, som kan tas i anspråk med kort varsel.

Styrelsen bedömer därför att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera

såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser. Utöver vad som ovan anförts har styrelsen övervägt andra kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Ingen omständighet har därvid framkommit som gör att föreslagen vinstutdelning inte framstår som försvarlig.

Avstämningsdag för utdelning föreslås bli den 13 maj 2014 och utdelning beräknas vara aktieägarna tillhanda den 16 maj 2014.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

till förfogande stående balanserade vinstmedel	3.391.559.530 kr
nyemission	39.809.700 kr
samt årets resultat	1.061.353.177 kr
summa	4.492.722.407 kr

disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 6,00 kr per aktie	246.731.034 kr
i ny räkning överföres	4.245.991.373 kr
summa	4.492.722.407 kr

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2014.

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	jan-dec 2013	jan-dec 2012
Nettoomsättning	28	16.537	16.911
Övriga rörelseintäkter	10	172	108
Summa rörelseintäkter		16.709	17.019
Råvaror och förnödenheter samt förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete		-11.916	-12.807
Handelsvaror		-876	-581
Övriga externa kostnader	5, 29	-1.265	-1.173
Kostnader för ersättningar till anställda	6, 7, 8, 9	-1.189	-1.119
Avskrivningar och nedskrivningar	15, 16	-343	-347
Övriga rörelsekostnader		-3	-17
Summa rörelsekostnader		-15.592	-16.044
Rörelseresultat		1.117	975
Resultat från finansiella poster	11		
Finansiella intäkter		23	16
Finansiella kostnader		-123	-125
Summa resultat från finansiella poster		-100	-109
Resultat före skatt		1.017	866
Skatt	12	-276	-219
Årets resultat		741	647
Hänförligt till:			
Innehav utan bestämmande inflytande		9	7
Moderbolagets aktieägare		732	640
		741	647
Resultat per aktie hänförligt till Moderbolagets aktieägare under året			
(uttryckt i kr per aktie) – före utspädning	13	17,87	15,66
(uttryckt i kr per aktie) – efter utspädning	13	17,62	15,56

Rapport över totalresultat för koncernen

Mkr	Not	jan-dec 2013	jan-dec 2012
Periodens resultat		741	647
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	9	-7	-64
		-7	-64
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		-54	-98
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		21	-13
Skatt hänförligt till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-5	3
		-38	-108
Summa total resultat för perioden		696	475
Hänförligt till:			
Innehav utan bestämmande inflytande		10	6
Moderbolagets aktieägare		686	469

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	jan–dec 2013	jan–dec 2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
	30		
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		1.008	865
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		343	347
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	30	-7	5
Betald skatt		-261	-267
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1.083	950
Förändring av rörelsekapital			
Förändring varulager		143	295
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-64	298
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		138	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1.300	1.539
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella tillgångar		-6	-7
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-549	-367
Förvärv av verksamheter och aktier exkl. likvida medel	27	-196	-424
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		19	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-732	-794
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		42	-
Upptagna lån		-	-
Amortering av lån		-498	-549
Emission av teckningsoptioner		5	13
Utbetald utdelning		-215	-194
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-666	-730
Årets kassaflöde		-98	15
Likvida medel vid årets början		330	331
Kursdifferens i likvida medel		-1	-16
Likvida medel vid årets slut	19	231	330

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	31 dec 2013	31 dec 2012 omr.*	31 dec 2012
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	16			
Goodwill		1.115	1.045	1.045
Patent och andra immateriella tillgångar		123	87	87
		1.238	1.132	1.132
Materiella anläggningstillgångar	15			
Byggnader och mark		549	569	569
Maskiner och tekniska anläggningar		1.969	1.951	1.951
Inventarier, verktyg och installationer		106	92	92
Pågående nyanläggningar		403	188	188
		3.027	2.800	2.800
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i intresseföretag		15	9	9
Finansiella placeringar		0	1	1
Uppskjutna skattefordringar	12	147	115	115
Övriga långfristiga fordringar		0	10	10
		162	135	135
Summa anläggningstillgångar		4.427	4.067	4.067
Omsättningstillgångar				
Varulager	18	2.501	2.583	2.583
Kundfordringar	3	1.998	1.906	1.906
Skattefordringar	12	153	173	173
Övriga fordringar		252	151	151
Derivatinstrument	3	322	402	402
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		161	148	148
Likvida medel	19	231	330	330
Summa omsättningstillgångar		5.618	5.693	5.693
SUMMA TILLGÅNGAR		10.045	9.760	9.760

*) Omräknade siffror enligt den reviderade redovisningsstandarden för pensioner, IAS 19, se not 9.

Balansräkning för koncernen (fortsättning)

Mkr	Not	31 dec 2013	31 dec 2012 omr.*	31 dec 2012
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital	20			
Aktiekapital		411	409	409
Reserver		-567	-521	-521
Balanserade vinstmedel		4.486	3.924	4.011
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4.330	3.812	3.899
Innehav utan bestämmande inflytande		34	24	24
Summa eget kapital		4.364	3.836	3.923
Långfristiga skulder				
Räntebärande skulder				
Skulder till banker och kreditinstitut	21	2.289	2.774	2.774
Avsättningar för pensioner	9	121	112	14
		2.410	2.886	2.788
Icke räntebärande skulder				
Uppskjutna skatteskulder	12	315	299	310
Övriga avsättningar	22	56	53	53
Övriga långfristiga skulder		16	19	19
		387	371	382
Summa långfristiga skulder		2.797	3.257	3.170
Kortfristiga skulder				
Räntebärande skulder				
Skulder till banker och kreditinstitut	21	77	68	68
Övriga kortfristiga skulder		10	1	1
		87	69	69
Icke räntebärande skulder				
Leverantörsskulder	3	1.727	1.480	1.480
Skatteskulder	12	142	146	146
Övriga kortfristiga skulder		131	101	101
Övriga kortfristiga avsättningar	22	13	23	23
Derivatinstrument	3	260	322	322
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	524	526	526
		2.797	2.598	2.598
Summa kortfristiga skulder		2.884	2.667	2.667
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10.045	9.760	9.760
Ställda säkerheter	24	505	532	532
Ansvarsförbindelser	25	48	1	1

*) Omräknade siffror enligt den reviderade redovisningsstandarden för pensioner, IAS 19, se not 9.

Förändringar i koncernens eget kapital ¹⁾

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst		
Ingående balans per 1 januari 2012	409	-414	3.552	18	3.565
Effekt av byte av redovisningsprincip för redovisning av förmånsbestämda planer	-	-	-23	-	-23
Justerad ingående balans per 1 januari 2012	409	-414	3.529	18	3.542
Årets resultat	-	-	640	7	647
Övrigt totalresultat	-	-107	-64	-1	-172
Totalresultat	-	-107	576	6	475
Transaktioner med aktieägare					
Emission av teckningsoptioner	-	-	13	-	13
Utdelning	-	-	-194	-	-194
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-181	-	-181
Utgående balans per 31 december 2012	409	-521	3.924	24	3.836
Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst		
Ingående balans per 1 januari 2013	409	-521	3.924	24	3.836
Årets resultat	-	-	732	9	741
Övrigt totalresultat	-	-46	-	1	-45
Totalresultat	-	-46	732	10	696
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission	2	-	40	-	42
Emission av teckningsoptioner	-	-	5	-	5
Utdelning	-	-	-215	-	-215
Summa transaktioner med aktieägare	2	-	-170	-	-168
Utgående balans per 31 december 2013	411	-567	4.486	34	4.364

¹⁾ För ytterligare information se not 20.

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	jan-dec 2013	jan-dec 2012
Nettoomsättning	26	72	50
Övriga rörelseintäkter	10	0	5
Summa rörelseintäkter		72	55
Övriga externa kostnader	5	-78	-72
Personalkostnader	6, 7, 8, 9	-57	-47
Avskrivningar och nedskrivningar		-1	-1
Övriga rörelsekostnader		0	0
Summa rörelsekostnader		-136	-120
Rörelseresultat		-64	-65
Resultat från finansiella poster	11		
Resultat från andelar i koncernföretag		1.146	185
Ränteintäkter och liknande resultatposter		-	156
Räntekostnader och liknande resultatposter		-21	-156
Summa resultat från finansiella poster		1.125	185
Resultat före skatt		1.061	120
Skatt	12	0	-4
Årets resultat		1.061	116

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Mkr	Not	jan-dec 2013	jan-dec 2012
Periodens resultat		1.061	116
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat för perioden		1.061	116

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	31 dec 2013	31 dec 2012
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		0	1
		0	1
Materiella anläggningstillgångar		1	2
		1	2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	2.421	4.005
Fordringar hos koncernföretag		3.055	3.055
		5.476	7.060
Summa anläggningstillgångar		5.477	7.063
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		141	131
Skattefordringar	12	2	-
Övriga fordringar		0	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	1
Kassa och bank		-	-
Summa omsättningstillgångar		146	134
SUMMA TILLGÅNGAR		5.623	7.197

Balansräkning för moderbolaget (fortsättning)

Mkr	Not	31 dec 2013	31 dec 2012
EGET KAPITAL	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		411	409
Reservfond		5	5
		416	414
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		3.432	3.490
Årets resultat		1.061	116
		4.493	3.606
Summa eget kapital		4.909	4.020
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till koncernföretag		-	2.500
		-	2.500
Kortfristiga skulder			
Icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		6	3
Skatteskulder	12	3	4
Skulder till koncernföretag		673	636
Övriga kortfristiga skulder		4	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	28	29
		714	677
Summa skulder		714	3.177
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5.623	7.197
Ställda säkerheter	24	-	-
Ansvarsförbindelser	25	48	-

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade medel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2012	409	5	3.684	4.098
Årets resultat	-	-	116	116
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	116	116
Utdelning	-	-	-194	-194
Utgående balans per 31 december 2012	409	5	3.606	4.020
 Ingående balans per 1 januari 2013	 409	 5	 3.606	 4.020
Årets resultat	-	-	1.061	1.061
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Nyemission	2	-	40	42
Totalresultat	-	-	1.101	1.103
Utdelning	-	-	-214	-214
Utgående balans per 31 december 2013	411	5	4.493	4.909

Totalt antal aktier är 41.121.839 st med ett kvotvärde av 10 kr per aktie.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	jan–dec 2013	jan–dec 2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
	30		
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		1.061	120
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		1	1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	30	-916	0
Betald skatt		-1	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		145	117
Förändring av rörelsekapital			
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-12	-99
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		3	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		136	17
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	0
Etablering av dotterföretag		-	-10
Avyttring aktier i dotterföretag		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-10
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		42	-
Amortering av lån		0	-396
Upptagna koncerninterna lån		37	583
Emission av teckningsoptioner		-	-
Utdelning		-215	-194
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-136	-7
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

NOT 1 – ALLMÄN INFORMATION

AarhusKarlshamn AB (publ.), organisationsnummer 556669-2850, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier var registrerade på NASDAQ OMX Stockholm, inom segmentet Mid Cap och sektor Konsument dagligvaror. Från och med den 1 januari 2014 handlas aktierna inom segmentet Large Cap. Adressen till huvudkontoret är Jungmansgatan 12, 211 19 Malmö.

Koncernredovisningen för år 2013 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag och joint venture. Styrelsen har den 31 mars 2014 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

NOT 2 – SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna års- och koncernredovisning upprättats anges nedan.

Grund för års- och koncernredovisningens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standard Boards (IASB) samt tolkningsuttalande från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU, årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Såväl års- som koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom valuta-, ränte- och råvaruderivat som värderas till marknadsvärde med redovisning i resultaträkningen. Att upprätta finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkning som balansräkning samt upplysningar som lämnas så som ansvarsförbindelser, se not 4. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Följande nya standarder, samt ändringar och tolkningar av befintliga standarder har publicerats och är obligatoriska för koncernens redovisning för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare:

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Den största förändringen är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" ska presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller ej. Ändringen behandlar inte frågan om vilka poster som ska ingå i "övrigt totalresultat".

IAS 19 Ersättning till anställda

Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. Effekten på de finansiella rapporterna presenteras i not 9.

IFRS 13 Fair value measurement

Denna standard syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplexa genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värde-värderingar och tillhörande upplysningskrav. Standarden ger vägledning till verkligt värde-värderingar för alla slag av tillgångar och skulder, finansiella som icke finansiella.

IAS 36 Nedskrivningar

En ändring har gjorts i IAS 36, "Nedskrivningar", avseende upplysningar om återvinningsvärdet för icke-finansiella tillgångar. Ändringen tar bort ett krav på upplysningar om återvinningsvärdet för kassagenererande enheter som hade införts i IAS 36 vid tillkomsten av IFRS 13. Ändringen är inte obligatorisk för koncernen förrän den 1 januari 2014.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2013 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 10 Koncernredovisning bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 11 Samarbetsarrangemang fokuserar på de rättigheter och skyldigheter som parterna i en gemensam verksamhet har, snarare än på den juridiska formen av arrangemanget. Det finns två typer av samarbetsarrangemang: gemensamma verksamheter och joint ventures. Gemensamma verksamheter uppkommer då en part i en gemensam verksamhet har direkt rätt till tillgångarna och åtagande för skulderna i ett samarbetsarrangemang. I ett sådant arrangemang ska tillgångar, skul-

der, intäkter och kostnader redovisas utifrån innehavarens andel av dessa. Ett joint venture är ett samarbetsarrangemang genom vilket de parter som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden; klyvningsmetoden är inte längre tillåten.

IFRS 12 Uppllysningar om andelar i andra företag omfattar upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 gavs ut i november 2010 för finansiella tillgångar och i oktober 2011 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterade till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier: värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet, såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch).

IFRIC 21 Levies klargör redovisningen av en förpliktelse att betala en skatt eller avgift som inte är inkomstskatt. Tolkningen klargör vad den förpliktande händelsen som utlöser skyldigheten att betala skatten eller avgiften är samt när en skuld därmed ska redovisas. Koncernen är för närvarande inte utsatt för några väsentliga skatter eller avgifter som inte är inkomstskatter och därmed har detta tolkningsuttalande inte någon väsentlig påverkan på koncernen.

Inga andra av de IFRS- eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar AarhusKarlshamn AB och samtliga dotterföretag. Dotterföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operationella strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Dotterföretag konsolideras från och med förvärvsdagen (den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen) till och med avyttringsdagen (den dag då det bestämmande inflytandet upphör).

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, samt av skulder och de aktier som emitterats av koncernen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventuella förpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Samtliga koncerninterna transaktioner, balansposter och realiserade internvinster har eliminerats om inte transaktionen utgör ett bevis på att en värdenedgång föreligger för den överlåtna tillgången. Där det har ansetts nödvändigt har redovisningsprinciperna för dotterföretag ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande på samma sätt som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår, omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultatet.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden som övriga finansiella intäkter. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när då det betydande inflytandet upphör.

Omräkning av utländska dotterföretags finansiella rapporter

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de utländska dotterföretagens bokslut är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av koncernföretag redovisas som en separat del inom totalresultatet.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Koncernföretag

De utländska dotterföretagens bokslut (där ingen har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- ♦ Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs.
- ♦ Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs.
- ♦ Alla valutakursdifferenser förs direkt till totalresultatet och redovisas som en separat del. Vid avyttring av utländska dotterföretag resultatförs ackumulerade kursdifferenser som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Tillämpade valutakurser

Omräkning har skett till följande valutakurser:

Valuta	Genomsnittskurs	Balansdagskurs
EUR	8,66	8,86
DKK	1,16	1,19
GBP	10,23	10,65
LKR	0,05	0,05
MXN	0,51	0,49
USD	6,52	6,43

Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är den del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten koncernens högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. AAK:s verksamhet är organiserad på det sätt att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD, följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika produkter genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till VD. Då VD följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de produkter koncernen tillverkar och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserade på produkter. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttringar av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar och skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder.

Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter att koncernintern försäljning har eliminerats. Försäljning redovisas vid leverans av varor, efter kundens accept och efter att det i rimlig grad är säkert att motsvarande fordran kommer att betalas. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Försäkringsersättningar intäktsförs när beloppet kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att ersättningen kommer att tillfalla koncernen.

Ersättningar till anställda

a) Pensionsförpliktelser

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd.

Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med använd-

ning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensioneringstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

c) Variabel ersättning

Den årliga variabla delen baseras på uppfyllelsen av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat. Koncernen redovisar en kostnad i den takt som intjäning sker.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har infört ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen. Incitamentsprogrammet, bedömer bolaget, ska hanteras enligt IAS 32 då det inte omfattas av regelverket i IFRS 2. Faktorer som bolaget beaktat vid denna bedömning är att optionerna har getts ut till marknadsmässiga vederlag samt att programmet saknar villkor för återköp av bolaget vid anställningens upphörande eller att optionen endast kan utnyttjas om den berättigade är fortsatt anställd i bolaget.

Leasing

Leasing, där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Samtliga koncernens leasingavtal är operationella leasingavtal. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leaseperioden.

Produktutveckling

Produktutvecklingsarbetet är en integrerad del av produktionen och avser processförbättrande åtgärder som kostnadsförs löpande som en del i produktkostnaden då de inträffar. Utvecklingsarbetet består främst av arbete i syfte att optimera oljors och specialfetters egenskaper och funktioner, dels för den slutprodukt där olja och fett ska ingå, dels för att effektivisera tillverkningsprocessen av slutprodukten i fråga.

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Alla tillgångar bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och tillgångens nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs varje balansdag en prövning om huruvida återföring bör göras.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Uppkommer goodwill vid förvärv av dotterföretag redovisas det som immateriella tillgångar. Goodwill som redovisas separat fördelas på kassagenererande enheter vid prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning av goodwill görs efter de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Redovisningen av goodwill sker till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde över den goodwill som avser den avyttrade enheten. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar innehåller tillgångar som balanserade utgifter för IT, patent och varumärken samt liknande rättigheter. Tillgångarna har en bestämbar nyttjandeperiod och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandeperiod, normalt 5–10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker och kontor. Samtliga materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll kostnadsförs i den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. För maskiner och tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer tillämpas avskrivningstider som ligger mellan 3 och 15 år. Industribyggnader och forskningslaboratorium skrivs av över 20 respektive 25 år och kontorsbyggnader över 50 år. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde, skrivs tillgången ned omedelbart till sitt återvinningsvärde.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandetid prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom först-in-först-ut-principen (FIFU) alternativt vägda genomsnittspriser. Val av metod beror på varans beskaffenhet och användningsområde. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av direkt material, direkt lön, andra direkta tillverkningskostnader och en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserat på normal produktionskapacitet, men exklusive lånekostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det beräknade försäljningspriset under normala omständigheter minskat med kostnaden för eventuellt färdigställande samt tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel (inklusive, i det fall det förekommer, finansiella tillgångar som kan säljas), utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdeberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

(a) Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som anläggningstillgångar.

(b) Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

(c) Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter rapportperiodens slut.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsvillkor (dvs. på affärsdagen).

En finansiell skuld tas upp när motparten har presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om fakturan ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna till kassaflöden i avtalet förfaller eller rättigheterna överförs i en transaktion som överför väsentligen alla risker och belöningar från äganderätten till tillgångarna som överförs. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld. Lån och fordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en gäldenär (oftast en kund) utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar om förfallodagen är inom 12 månader från balansdagen. Lån och fordringar ingår i posterna Kundfordringar och övriga fordringar i balansräkningen.

Lånefordringar och kundfordringar redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, där hänförliga transaktionskostnader i stället redovisas i resultaträkningen.

Säkring av verkligt värde, förändringen i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas på samma rad i resultatet som förändringen i verkligt värde på den säkrade risken. Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i årets resultat på raden Råvaror och förnödenheter samt förändring av lager.

Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansnettot.

Derivat

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och, om så är fallet, på karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen:

- (a) säkring av verkligt värde avseende en redovisad tillgång eller skuld eller ett bindande åtagande (verkligt värdesäkring),
- (b) säkring av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring).

Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Företagets derivat består av s.k. OTC-derivat som ingåtts med finansiella motparter, noterade standardiserade derivat och försäljnings- respektive inköpskontrakt som inte uppfyller undantagen för att redovisas som derivat (dvs. anses inte vara för eget bruk). Enligt IAS 39 får, som huvudregel, bara kontrakt som ej är avsedda för fysisk leverans marknadsvärderas. AAK:s affärsmodell tillåter (möjliggör) nettoreglering av ingångna inköps- och försäljningskontrakt för fysisk leverans. Derivat som inte används som säkringsinstrument där säkringsredovisning tillämpas redovisas till verkligt värde via resultatet.

Säkringsredovisning

Säkring av verkligt värde

Derivat som används som säkringsinstrument i säkring av verkligt värde redovisas i resultatet. Den säkrade posten justeras för att återspegla förändringen i verkligt värde med avseende på den risk som säkras; vinsten eller förlusten som avser den säkrade risken redovisas i resultatet och med en justering av det redovisade värdet på den säkrade posten. Förändringen i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas på samma rad i resultatet som förändringen i verkligt värde på den säkrade risken. Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i årets resultat.

Säkring av kassaflöden

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i posten övriga finansiella poster.

Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av en ränteswap som säkrar upplåning med rörlig ränta, redovisas i resultaträkningens post finansiella kostnader. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningens post övriga finansiella poster. Om en säkring av en prognostiserad transaktion därefter leder till redovisning av en icke-finansiell tillgång (t.ex. varulager eller anläggningstillgångar), överförs de vinster och förluster som tidigare har redovisats i eget kapital från eget kapital och inkluderas i det första anskaffningsvärdet för tillgången. Dessa tillgångsförda belopp kommer senare att redovisas i Kostnader för sålda varor när det gäller varulager eller i avskrivningar när det gäller anläggningstillgångar.

När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningens post övriga rörelseintäkter.

Bestämning av verkligt värde

Verkligt värde på instrument som inte har noterade priser bestäms med värderingstekniker, t.ex. modeller som diskonterar kassaflöden där alla bedömda och bestämda kassaflöden diskonteras med en nollkupongs avkastningskurva.

Verkligt värde på derivat bestäms med värderingstekniker. Värderingen baseras på modeller som diskonterar kassaflöden som använder forward-kurvor för underliggande variabler såsom råvarupriser och valutakurser. De bedömda och bestämda kassaflödena diskonteras med en nollkupongsräntekurva.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga belopp. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterat med effektiv ränta. Det reserverade beloppet redovisas i posten övriga externa kostnader.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till nyemission av aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från inbetalt belopp.

Skulder till banker och kreditinstitut

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och skillnaden mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och när det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt när en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentlig tillkännagiven.

Inkomstskatter

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat. Dessa skatter har beräknats med tillämpning av de skatteregler som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Skattekostnaden består av såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på samtliga temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i balansräkningen. De huvudsakliga temporära skillnaderna härrör från avskrivning av materiella anläggningstillgångar, avsättningar för pensioner och andra pensionsförmåner samt skattemässiga underskottsavdrag. Beslutade skattesatser i respektive land har använts vid beräkning av uppskjuten skatt.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar som kan omvandlas till kontanter inom tre månader.

Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i tre kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Vid beräkning av resultatet per aktie efter utspädning ska ett företag utgå från att de av företagets optioner och teckningsoptioner som kan ge upphov till en utspädningseffekt kommer att utnyttjas. Ersättningen från dessa instrument ska anses ha mottagits från emittering av stamaktier till det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden. Skillnaden mellan antalet emitterade stamaktier och antalet stamaktier som skulle ha utfärdats till det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden ska behandlas som emittering av stamaktier utan vederlag. Enl. IAS 33 paragraf 47 ska optioner och teckningsoptioner endast ha en utspädningseffekt när det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden överstiger lösenpriset för optionerna eller teckningsoptionerna.

Internprissättning

Prissättning mellan koncernbolag sker på marknadsmässiga villkor.

Utdelning

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapport i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Inga skillnader mot koncernens redovisningsprinciper har identifierats.

Hantering av finansiella risker

AAK-koncernen har en verksamhet som utsätts för olika finansiella risker, däribland marknadspriserisker (råvarurisker, valutarisker och ränterisker) samt likviditets- och kreditrisker. Eftersom våra produkter säljs över hela världen varierar försäljningsintäkterna med kurserna för de utländska valutorna. Dessutom köper vi våra råvaror på de internationella marknaderna, vilket innebär att både råvarupriserna och växelkurserna för de berörda valutorna varierar.

Att bolaget har så betydande finansiella risker gör riskhantering till en viktig komponent för att nå framgång i verksamheten. Vi anser att vi i stor utsträckning lyckas med vårt riskhanteringsarbete tack vare koncernens policyer och rutiner.

Koncernens hantering av prISRISKEr och andra risker i samband med inköp av råvaror regleras av AAK:s policy och principer för hantering av marknadsriskerna för råvaror. Valutariskerna och övriga finansiella risker regleras av AAK:s finansiella policyer och principer. Dessa policyer och principer fastställs av AAK:s styrelse, som också följer, utvärderar och uppdaterar dem årligen.

Råvaruprisrisker

Koncernens årliga kostnader för råvaror uppgår till två tredjedelar av försäljningsvärdet för de färdiga produkterna. AAK säkrar både den operativa råvaruprisrisken och den underliggande operativa valutarisken när vi tecknar försäljningsavtal med kunder.

Eftersom råvarupriserna varierar prioriterar koncernen att skaffa råvaror och hantera denna exponering. Det är koncernens inköpsorganisation som köper in råvaror och kontinuerligt följer och reglerar koncernens exponering för råvarumarknaderna. För att behålla organisationens effektivitet har dock koncernens inköpsorganisation tillstånd att ta begränsade prISRISKEr inom ramen för den handelspolicy som styrelsen fastställer. Eftersom vi förvaltar råvarupositionerna på ett ändamålsenligt sätt påverkas AAK:s lönsamhet endast marginellt av prisförändringar. Påverkan på den totala omsättningen och rörelsekapitalet blir däremot betydligt större.

För att säkra råvaruprisriskerna använder vi säkringskontrakt. Lager och försäljningskontrakt säkras med hjälp av standardiserade råvaruterminer som handlas på råvarubörser, säkringskontrakt på OTC-marknaden eller fysiska inköpskontrakt.

De exotiska råvarorna (av vilka shea är den allra viktigaste) måste vi skaffa när de blir tillgängliga direkt efter skördesäsongen. Det finns inte någon effektiv säkringsmarknad för exotiska råvaror. Därför har koncernen oftast stora volymer osäkrade exotiska råvaror under månaderna närmast efter skördesäsongen. Koncernen strävar efter att minska mängden osäkrade exotiska råvaror genom att få in nya försäljningskontrakt för exotiska råvaror under de månader då exotiska råvaror köps in.

För lager av oljor och fetter tillämpar AAK säkringsredovisning till verkligt värde.

Exponering för råvaruprisrisker den 31 december 2013

(Tusental ton)	Lager	Försäljningskontrakt	Inköpskontrakt	Nettoexponering
Oljor och fetter	206	-812	609	3

Exponering för råvaruprisrisker den 31 december 2012

(Tusental ton)	Lager	Försäljningskontrakt	Inköpskontrakt	Nettoexponering
Oljor och fetter	191	-937	749	3

Känslighetsanalys – råvaror (exklusive exotiska råvaror)

Genom att lagren och de kommersiella kontrakten säkras i säkringskontrakt för råvaror blir nettoexponeringen mycket begränsad och förändringar av råvarupriserna får ingen större effekt på koncernens vinstmarginal. En förändring med 10 procent av samtliga råvarupriser skulle alltså ge en försumbar effekt på koncernens rörelseresultat trots att effekten på helårsbasis är ± 1.250 (1.250) Mkr på nettoomsättningen och ± 250 (250) Mkr på rörelsekapitalet.

Bearbetningsersättning för raps

Som vi förklarar ovan innebär AAK:s policyer och rutiner för riskhantering i allmänhet att vinstmarginalen inte påverkas av råvaruprisförändringar. När det gäller pressning av rapsfrö kan AAK dock inte undvika att utsättas för variationer i marknadspriser. Crushingsmarginalen (värdet av olja och mjöl efter crushing minus värdet av fröråvaran) kan därför variera kraftigt över tiden och därmed direkt påverka lönsamheten inom affärsområdet Technical Products & Feed.

Exponering för utländsk valuta

En stor del av koncernens inköp och försäljning av råvaror sker i utländsk valuta. Dessutom finns de flesta av koncernens verkssamma dotterföretag utanför Sverige. Förändringar i valutakurser påverkar därför AAK på flera olika sätt:

- Försäljningskontrakt och råvarukontrakt i utländsk valuta ger upphov till en transaktionsrisk.
- Vinsten i utländska dotterföretag påverkas av förändringar i valutakurser när de räknas om till svenska kronor.
- Koncernens egna kapital påverkas när dessa utländska dotterföretags egna kapital räknas om till svenska kronor.

AAK säkrar alla sina valutatransaktionsrisker. Bearbetningsersättningen för alla försäljningskontrakt är därmed säkrad i den lokala valutan för de dotterföretag som har tecknat sådana kontrakt. Valutakursriskerna som har att göra med omräkning av eget kapital och rörelseresultat till svenska kronor i våra utländska dotterbolag säkras inte.

Exponering för transaktionsrisk den 31 december 2013

Mkr	Tillgångar	Skulder	Försäljnings- kontrakt	Inköps- kontrakt	Valutasäkringskontrakt		Netto- exponering
					Sålda	Köpta	
USD	1.967	-3.146	2.322	-1.909	-919	1.690	5
EUR	1.434	-1.462	1.867	-936	-1.023	120	0
Övrigt	352	-328	696	-168	-3.159	2.651	44
Summa	3.753	-4.936	4.885	-3.013	5.101	4.461	49

Exponering för transaktionsrisk den 31 december 2012

Mkr	Tillgångar	Skulder	Försäljnings- kontrakt	Inköps- kontrakt	Valutasäkringskontrakt		Netto- exponering
					Sålda	Köpta	
USD	2.250	-2.007	1.756	-2.667	-598	1.216	-50
EUR	898	-502	2.524	-1.592	-1.643	322	7
Övrigt	367	-243	614	-139	-2.047	1.503	55
Summa	3.515	-2.752	4.894	-4.398	-4.288	3.041	12

Känslighetsanalys – valuta

Genom att vi säkrar alla valutatransaktionsrisker i valutasäkringskontrakt blir nettoexponeringen mycket begränsad och kursförändringar får ingen större effekt på dotterföretagens vinstmarginal. Förändringar av valutakurserna i förhållande till den svenska kronan påverkar dock koncernens resultat när de utländska dotterföretagens resultat räknas om till svenska kronor. Alltså skulle en förändring med 10 procent av samtliga utländska valutors växelkurser gentemot den svenska kronan påverka koncernens rörelseresultat med ±80 (70) Mkr. En förändring med 10 procent av samtliga utländska valutors växelkurser gentemot den svenska kronan skulle påverka koncernens nettoomsättning med 1.100 (900) Mkr och koncernens nettorörelsekapital med 200 (200) Mkr.

Ränterisk

AAK:s policy för att hantera ränterisker är att minimera den variation i kassaflöde och nettovinst som varierande räntesatser orsakar. Detta uppnå vi när koncernens räntebärande nettoskuld baseras på rörlig ränta. När marknadsförhållandena är onormala – till exempel under en finanskris – kan den korta räntan emellertid stiga till extrema nivåer. För att skydda koncernens räntekostnader mot sådana onormala scenarier kan räntan på en del av koncernens räntebärande nettoskuld vara fast eller ha ett tak.

I slutet av 2013 uppgick koncernens räntebärande nettoskuld till 2.255 (2.521) Mkr. I detta belopp ingick skulder på 1.800 Mkr som har bytts mot lån med fast ränta med en genomsnittlig löptid på tre år.

Sedan den 1 oktober 2011 tillämpar AAK kassaflödessäkring med ränteswappar.

Effektiv ränta på skulder till banker och kreditinstitut på balansdagen

	SEK	DKK	GBP	USD	CNY	TRY
2013	1,85	1,14	1,48	1,17	5,88	9,75
2012	2,44	1,36	1,64	1,36	6,72	-

Känslighetsanalys – räntor

På bokslutsdagen hade koncernen en nettoskuld baserad på en rörlig ränta på 455 (721) Mkr. En ränteförändring med 1 procent skulle alltså påverka koncernens räntekostnader före skatt med 5 (7) Mkr på helårsbasis.

Lån och kapitalstruktur

AAK:s policy för kapitalstruktur är att maximera skuldfinansieringen, dock inte över en nivå där vår ställning som bolag med god kreditriskvärdering hotas.

AAK:s nyckeltalsmål är följande:

	Mål	2013	2012
1. Räntebärande nettoskuld/EBITDA	< 3,0	1,5	1,8
2. EBITDA/Räntekostnader	> 5,0	19,4	14,6
3. Räntebärande nettoskuld/eget kapital	< 1,25	0,52	0,65

Dessa målnivåer anses vara relativt konservativa och bidrar till att säkerställa att AAK kommer att kunna behålla sitt höga kreditbetyg.

Koncernens policy är att de totala upplåningsbeloppen netto per dotterbolag fördelas utifrån varje dotterbolags andel av koncernens kassaflöde efter investeringsverksamheten. På så sätt minimeras valutarisken för koncernens förmåga att betala ränta och amorteringar för sina lån, vilket i sin tur stärker koncernens skuldkapacitet.

Upplåningsbelopp som redovisas i balansräkningen per valuta på balansdagen

Mkr	2013	2012
SEK	1.054	714
DKK	572	615
EUR	41	-
GBP	93	171
MXN	-	121
USD	453	1.221
CNY	36	-
TRY	117	-
Summa	2.366	2.842

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken för att koncernen inte ska klara av att uppfylla sina finansiella åtaganden på utsatt tid.

I nedanstående tabell redovisas alla koncernens finansiella åtaganden med utgångspunkt från de tidigaste förfallodatumen på balansdagen. Alla skulder till banker och kreditinstitut baseras på rörlig ränta, vilket innebär att det redovisade värdet vid årsslutet återspeglar nuvärdet av dessa skulder. Alla skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor till balanskursen.

Finansiella skulder på förfallodatumet den 31 december 2013

	Total- belopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Långfristiga skulder					
<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till banker och kreditinstitut	2.289	-	27	1.856	406
Pensionsåtaganden	121	-	-	-	121
Övriga långfristiga skulder	16	-	-	-	16
Summa långfristiga skulder	2.426	-	27	1.856	543
Ränta på skulder till banker och kreditinstitut	403	69	69	204	61
Summa långfristiga skulder och ränta	2.829	69	96	2.060	604

Kortfristiga skulder

<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till banker och kreditinstitut	77	77	-	-	-
Leverantörsskulder	1.727	1.727	-	-	-
Derivatinstrument	260	260	-	-	-
Upplupna kostnader	524	524	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	135	135	-	-	-
Summa kortfristiga skulder	2.723	2.723	-	-	-
Ränta på skulder till banker och kreditinstitut	2	2	-	-	-
Summa kortfristiga skulder och ränta	2.725	2.725	-	-	-

De totala framtida utgående betalningarna för derivatinstrument uppgår till 9.001 Mkr och de totala framtida ingående betalningarna till 11.703 Mkr.

Outnyttjade kreditfaciliteter som stöd till koncernens förfogande i slutet av 2013

	Totalbelopp	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Outnyttjade kreditfaciliteter	2.349	6	-	2.343	-

Finansiella skulder på förfallodatumet den 31 december 2012

	Total- belopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Långfristiga skulder					
<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till banker och kreditinstitut	2.774	-	61	2.375	338
Övriga långfristiga skulder	19	-	-	-	19
Summa långfristiga skulder	2.793	-	61	2.375	357
Ränta på skulder till banker och kreditinstitut	488	83	97	249	59
Summa långfristiga skulder och ränta	3.281	83	158	2.624	416

Kortfristiga skulder

<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till banker och kreditinstitut	68	68	-	-	-
Leverantörsskulder	1.480	1.480	-	-	-
Derivatinstrument	322	322	-	-	-
Upplupna kostnader	526	526	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	101	101	-	-	-
Summa kortfristiga skulder	2.497	2.497	-	-	-
Ränta på skulder till banker och kreditinstitut	2	2	-	-	-
Summa kortfristiga skulder och ränta	2.499	2.499	-	-	-

De totala framtida utgående betalningarna för derivatinstrument uppgår till 8.206 Mkr och de totala framtida ingående betalningarna till 11.120 Mkr.

Outnyttjade kreditfaciliteter som stod till koncernens förfogande vid utgången av 2012

	Totalbelopp	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Outnyttjade kreditfaciliteter	2.748	-	-	2.748	-

Koncernens likvida medel på 232 Mkr, de outnyttjade kreditfaciliteterna på 2.349 Mkr och de likvida medel som verksamheten genererar framöver anses tillsammans vara tillräckliga för att koncernen ska kunna uppfylla sina finansiella åtaganden.

Kreditrisk

Företaget exponeras främst för kreditrisker i samband med kundfordringar och kundkontrakt. I det sistnämnda fallet består risken i att kunderna inte klarar av att uppfylla sina åtaganden till följd av förändrade marknadspriser.

AAK:s kreditrisker är i allmänhet mycket begränsade på grund av de stabila och långsiktiga affärsförbindelser som vi har med våra kunder och leverantörer.

Koncernens kundstruktur är sådan att den största kunden svarar för mindre än 5 procent av den totala försäljningen och genomsnittskunden för mindre än 1 procent.

Nästan en fjärdedel av koncernens försäljning sker i länder där de politiska och kommersiella riskerna bedöms vara högre än i västvärlden. Trots detta har behovet av att skriva ned fordringar i dessa länder varit begränsad. Detta beror till stor del på att en betydande del av våra affärer i dessa länder görs med stora multinationella företag som är verksamma globalt. De parter vi gör affärer med är också främst företag som vi har stabila, långsiktiga förbindelser med.

De enskilda rörelsegrenarna ansvarar för att hantera sina egna kundkreditrisker, medan våra stora produktionsanläggningar ansvarar för att hantera motpartsrisken i samband med sina råvaruinköp.

Reserveringar för osäkra kundfordringar

Mkr	2013		2012	
	Underliggande belopp brutto	Reserv	Underliggande belopp brutto	Reserv
Reserveringar den 1 januari	22	20	21	18
Reserveringar för osäkra fordringar	8	8	8	8
Återfört ej utnyttjat belopp	-2	-1	0	1
Faktiska kreditförluster	-4	-4	-7	-7
Valutakursdifferenser	0	0	0	0
Reserveringar den 31 december	24	23	22	20

Reserveringarna för nedskrivningar avser enbart kundfordringar. De totala kundfordringarna exklusive avsättningar uppgick till 1.975 (1.926) Mkr.

Tillgångar som förfallit till betalning men inte skrivits ned

Mkr	2013	2012
1–30 dagar	298	314
31–120 dagar	26	24
121–360 dagar	5	3
Mer än 360 dagar	0	0
	329	341

Derivat som klassificeras som finansiella instrument

Koncernen har tre slags finansiella instrument (värdesäkringsinstrument): råvaru-, valuta- och ränteswapkontrakt. I december 2013 hade koncernen endast finansiella derivatinstrument som värderades till det verkliga värdet. Det verkliga värdet av finansiella derivatinstrument beräknas med hjälp av värderingsmetoder och observerbara marknadsdata (metod: nivå 2). De tillämpade värderingsmetoderna beskrivs i redovisningspolicyen.

Koncernens finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde

	Tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat värderade till verkligt värde via resultat- räkningen		Derivat värderade till verkligt värde via eget kapital		
Den 31 december 2013	Redovisat värde	Värde- ringsnivå	Redovisat värde	Värde- ringsnivå	Redovisat värde	Värde- ringsnivå	Summa
Mkr							
Försäljnings- och inköpskontrakt			129	2			129
Valutakontrakt			66	2			66
Ränteswapkontrakt			-				-
Verkligt värde förändring i lager			127	2			127
Summa tillgångar	-		322		-		322
Försäljnings- och inköpskontrakt			122	2			122
Valutakontrakt			85	2			85
Ränteswapkontrakt			-		44	2	44
Verkligt värde förändring i lager			9	2			9
Summa skulder	-		216		44		260

Koncernens finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde

Den 31 december 2012	Tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat värderade till verkligt värde via resultat-räkningen		Derivat värderade till verkligt värde via eget kapital		Summa
	Redovisat värde	Värde-ringsnivå	Redovisat värde	Värde-ringsnivå	Redovisat värde	Värde-ringsnivå	
Mkr							
Försäljnings- och inköpskontrakt			324	2			324
Valutakontrakt			74	2			74
Ränteswapkontrakt			-				-
Verkligt värde förändring i lager			4	2			4
Summa tillgångar	-		402		-		402
Försäljnings- och inköpskontrakt			1	2			1
Valutakontrakt			62	2			62
Ränteswapkontrakt			-		68	2	
Verkligt värde förändring i lager			191	2			191
Summa skulder	-		254		68		254

Utländska valutakontrakt samt komponenter i utländsk valuta i försäljnings- och inköpskontrakt värderas till den faktiska marknadens forwardkurser för utländsk valuta. Priskomponenter för råvaror i försäljnings- och inköpskontrakt värderas till den faktiska marknadens forwardpriser för identiska eller liknande råvaror. Lager värderas till den faktiska marknadens spotpriser för identiska eller liknande råvaror. Ränteswapkontrakt värderas till faktiska marknadsräntor.

Säkringsredovisning

Lagersäkring till verkliga värdet

Som säkringsinstrument används dels terminskontrakt, dels inköps- och försäljningskontrakt, som inte anses vara tillgångar för eget bruk och därmed inte kan undantas från derivatredovisningen. Eftersom kvaliteten på de råvaror som används vid säkringen kan skilja sig från kvaliteten på de säkrade råvarorna är det sannolikt att en viss ineffektivitet uppstår. AAK minimerar denna ineffektivitet genom att minska grundrisken mellan säkrade råvarurisker och de underliggande råvarorna som används som säkringskontrakt. Eftersom dessa grundrisker ändå finns använder AAK den så kallade dollar offset-metoden för att testa hur effektivt det är att säkra råvarornas verkliga värde. Testet av säkringseffektiviteten 2013 visade att säkringen av det verkliga värdet på råvarorna uppfyller villkoren för säkringsredovisning. För helåret 2013 var säkringseffektiviteten 95 (107) procent.

Säkring av det verkliga värdet på valutarisker på försäljningskontrakt som anses vara tillgångar för eget bruk

De säkringsinstrument som används är terminskontrakt och inköpskontrakt. Eftersom valutarisken hos säkringsinstrumenten är identisk med valutarisken hos de säkrade kontrakten finns det inte någon egentlig grundrisk. Därför använder AAK en metod som går ut på att matcha kritiska villkor enbart för att testa säkringseffektiviteten hos valutarisker för försäljningskontrakt som anses vara tillgångar för eget bruk och därmed får undantas från derivatredovisningen. Testet av säkringseffektiviteten 2013 visade att det fanns en perfekt överensstämmelse med de kritiska villkoren.

Kassaflödessäkring av lån med rörlig ränta

AAK använder sig av ränteswappar som säkringsinstrument, där AAK betalar en fast ränta och får en rörlig. Det finns en viss ineffektivitet i säkringen. Det beror på att datumen då den rörliga räntan på swapkontrakten fastställs inte stämmer helt överens med de datum då den rörliga ränta som vi betalar för våra lån fastställs. På grund av denna lilla ineffektivitet använder AAK "dollar offset-metoden" för att mäta effektiviteten hos kassaflödessäkring av lån med rörlig ränta i efterhand. Testet av säkringseffektiviteten 2012 visade att kassaflödessäkringen av lån med rörlig ränta uppfyller villkoren för säkringsredovisning. I slutet av 2013 fanns en orealiserad förlust på säkringsinstrument på 13 (19) Mkr.

Riskhanteringen och nettoexponeringen för råvaror och valutor beskrivs närmare i avsnitten "Råvaruprisrisker" och "Exponering för utländsk valuta".

För att upprätta de finansiella rapporterna måste exempelvis företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om ansvarsförbindelser. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar och osäkerhet. Förutsättningarna för AAK:s verksamhet ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar förändras.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivning av goodwill provas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på förvärvsgoodwillen kan ha minskat, t.ex. på grund av ändrat affärsklimat eller beslut att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet på goodwill minskat, måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförts värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata (se vidare not 16).

Nedskrivningsprövning av andra anläggningstillgångar

AAK:s materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. AAK redovisar utöver goodwill inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar provas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning provas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i många olika länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den världsomspännande avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker. Koncernen redovisar en skuld för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på bedömningar av huruvida ytterligare skattskyldighet kommer att uppstå. I de fall den slutliga skatten för dessa ärenden skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under den period då dessa fastställanden görs.

Tvister

AAK är involverat i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterbolag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

Tillämpning IAS 39

Operativt säkras råvarupriser genom terminskontrakt eller genom inköpskontrakt till fastpris. Vidare valutasäkrar koncernen alla transaktionsrisker. Det innebär att bearbetningsersättningen för varje försäljningskontrakt är säkrat. I den interna uppföljningen marknadsvärderas samtliga försäljningskontrakt och råvaruinköp (inklusive lager) avseende både råvarupriser och valutakurser vilket inte IAS 39 möjliggör utan att tillämpa säkringsredovisning baserat på säkring av verkligt värde.

Merparten av inköps- och försäljningskontrakten för fysisk leverans anses därför vara derivatinstrument och värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Införandet av säkringsredovisning av varulagret enligt reglerna om verkligt värdesäkring innebär att den så kallade IAS 39-effekten ej längre kommer att uppstå.

Pensionsförpliktelser

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för förstklassiga företagsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktsen.

NOT 5 – ARVODE TILL REVISORER (TKR)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Revision				
PwC	5.471	5.504	1.188	981
Övriga	201	159	-	-
Delsumma, revision	5.672	5.663	1.188	981
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
PwC	216	783	171	254
Övriga	-	7	-	-
Delsumma, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	216	790	171	254
Konsultation av skatt				
PwC	658	580	-	-
Övriga	125	42	-	-
Delsumma, konsultation av skatt	783	622	-	-
Andra uppdrag				
PwC	5.946	2.629	5.475	1.959
Övriga	-	-	-	-
Delsumma, andra uppdrag	5.946	2.629	5.475	1.959
Summa	12.617	9.704	6.834	3.194

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs. sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 6 – KOSTNADER FÖR ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA (TKR)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Löner och andra ersättningar	946.558	883.326	40.069	31.404
Sociala kostnader	235.817	238.520	21.432	18.182
(varav pensionskostnader)	(67.422)	(74.303)	(6.937)	(6.868)

Av koncernens pensionskostnader avser 3 (3) Mkr styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare.

Löner och andra ersättningar mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda:

	2013		2013		2012	
	Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare		Övriga anställda		Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare	
	Lön och ersättning	Varav rörlig ersättning	Lön och ersättning		Lön och ersättning	Varav rörlig ersättning
Moderbolag i Sverige	18.396	5.116	21.673		14.490	2.627
Dotterföretag i Sverige	3.708	306	257.113		3.839	409
	22.104	5.422	278.786		18.329	3.036
Dotterföretag utomlands:	25.070	4.333	620.598		23.648	5.313
Koncernen totalt	47.174	9.755	899.384		41.977	8.349

NOT 7 – MEDELANTALET ANSTÄLLDA, MED MERA

Medelantal anställda	2013	2013	2013	2012	2012	2012
	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Moderbolag Sverige	21	14	7	17	11	6
Dotterföretag Sverige	550	420	130	517	394	123
	571	434	137	534	405	129
Dotterföretag utomlands:						
Brasilien	8	4	4	6	4	2
Danmark	234	176	58	277	203	74
Finland	2	2	-	2	2	-
Ghana	2	2	-	2	2	-
Kina	22	12	10	13	7	6
Litauen	3	2	1	4	3	1
Malaysia	22	6	16	19	8	11
Mexiko	363	300	63	355	292	63
Nederländerna	73	63	10	70	60	10
Norge	1	1	-	1	1	-
Polen	4	2	2	4	2	2
Ryssland	13	5	8	17	5	12
Storbritannien	466	375	91	514	415	99
Tjeckien	2	1	1	2	1	1
Turkiet	38	32	6	-	-	-
Tyskland	1	-	1	1	-	1
Uruguay	12	5	7	12	5	7
USA	370	288	82	378	289	89
	1.636	1.276	360	1.677	1.299	378
Koncernen totalt	2.207	1.710	497	2.211	1.704	507

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2013	2013	2012	2012
	Antal på balansdagen	Varav män (%)	Antal på balansdagen	Varav män (%)
Koncernen (inkl. dotterföretag)				
Styrelseledamöter	166	90	148	92
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	77	90	77	88
Moderbolaget				
Styrelseledamöter ¹⁾	6	50	8	88
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	3	67	3	67

¹⁾ Därtill 2 personalrepresentanter, varav 1 man.

NOT 8 – ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer

Principerna för ersättning till AarhusKarlshamns ledande befattningshavare (koncernledningen), i moderbolaget och koncernen är utformade för att säkerställa att AarhusKarlshamn ur ett internationellt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds av ersättningskommittén och beslutas av styrelsen.

Ersättningskomponenter

Det totala ersättningspaketet omfattar fast lön, årlig variabel lön, pension, bilförmån samt avgångsvederlag. Ledande befattningshavare har haft möjlighet att investera i teckningsoptioner till marknadspris.

Lön

Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån ansvar och prestation, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Datum för den årliga revisionen är den 1 januari.

Variabel lön

Den årliga variabla delen baseras på uppfyllelsen av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat. För koncernledningen kan den årliga variabla lönen uppgå till maximalt 70 procent av den fasta lönen.

Incitamentsprogram

Bolaget införde under 2010 ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen. 1.500.000 teckningsoptioner som berättigar till teckning av motsvarande antal nya aktier i AarhusKarlshamn AB, varmed aktiekapitalet kan ökas med sammanlagt högst 15.000.000 kr.

Teckningsoptionerna har getts ut mot marknadsmässiga vederlag om 21 kr per teckningsoption. Varje teckningsoption ska ge innehavaren rätt att teckna en (1) ny aktie i AarhusKarlshamn AB med ett kvotvärde om 10 kr. Teckning av aktier i AarhusKarlshamn AB med stöd av teckningsoptionerna ska kunna äga rum under perioden från och med den 1 december 2013 till och med den 1 december 2015.

Sammantaget kan programmet vid fullt utnyttjande medföra en total utspädningseffekt om maximalt cirka 3,54 procent i förhållande till aktiekapitalet efter full utspädning, beräknat såsom antalet tillkommande aktier i förhållande till antalet befintliga jämte tillkommande aktier. Ledande befattningshavare och nyckelpersoner har köpt teckningsoptionerna till marknadsvärde (värderade enligt Black & Scholes).

Pension

Pensionen för koncernledningen följer KTP- planen (motsvarar ITP).

Avgångsvederlag

Med verkställande direktören och medlemmar av koncernledningen finns avtal om avgångsvederlag uppgående till en årslön (fast kontant månadslön x 12 månader) vid uppsägning från företagets sida. Det finns inte någon möjlighet för någon av befattningshavarna inklusive den verkställande direktören att själv påkalla rätt till avgångsvederlag.

Uppsägningstiden från den verkställande direktören och från övriga ledande befattningshavares sida är 6 månader. Om företaget säger upp anställningsavtalet är uppsägningstiden 12 månader.

Styrelsens arvode

Till de av årsstämman valda styrelseledamöterna utgår ett av stämman beslutat styrelsearvode, vilket fördelas mellan ledamöterna efter beslut i styrelsen.

Utöver kostnadsersättningar för resor har inga andra ersättningar eller förmåner utbetalats. Bolagets VD, styrelsens sekreterare och arbetstagarrepresentanterna erhåller ej något arvode utöver ersättning för kostnader i samband med styrelsearbete.

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till de stämmovalda externa styrelseledamöterna till sammanlagt 1.950.000 kr inklusive ersättning för kommittéarbete. Av detta utgår till styrelsens ordförande 500.000 kr och 250.000 kr till varje övrig extern styrelseledamot. Ersättning för kommittéarbete fördelas sig enligt bolagsstämmobeslut till 200.000 kr för revisionskommitténs ordförande, 100.000 kr till övrig ledamot i revisionskommittén, 100.000 kr till ersättningskommitténs ordförande och 50.000 kr till övrig ledamot i ersättningskommittén.

Ersättningar och övriga förmåner under året¹⁾

SEK	Lön/Styrelse- arvode	Årlig variabel lön	Övriga förmåner ²⁾	Pensions- kostnad	Reserv- förändring	Summa
<i>Styrelsen</i>						
Melker Schörling, ordförande	600.000	-	-	-	-	600.000
Ulrik Svensson	450.000	-	-	-	-	450.000
Lillie Li Valeur	350.000	-	-	-	-	350.000
Märit Beckeman	300.000	-	-	-	-	300.000
Märta Schörling	250.000	-	-	-	-	250.000
Delsumma styrelsen	1.950.000	-	-	-	-	1.950.000
<i>Ledande befattningshavare</i>						
Arne Frank, verkställande direktör	7.707.050	3.094.065 ³⁾	121.692	2.289.586	-	13.212.393
Övriga ledande befattningshavare	21.549.890	6.441.237 ³⁾	2.609.065	2.356.178	-	32.956.370
Delsumma ledande befattningshavare	29.256.940	9.535.302	2.730.757	4.645.764	0	46.168.763 ⁴⁾
Summa	31.206.940	9.535.302	2.730.757	4.645.764	0	48.118.763 ⁵⁾

1) Avser kostnadsfört under 2013.

2) Övriga förmåner avser huvudsakligen bilförmån.

3) Kostnadsfört under 2013 och som bedöms komma att utbetalas 2014. Under året har variabel lön som kostnadsförts under 2012 utbetalats med 8.246.697 kr.

4) Avser följande personer under 2013: Peter Korsholm, Renald Mackintosh, Bo Svensson, David Smith, Torben Friis Lange, Anne Mette Olesen, Karsten Nielsen, Edmond Borit, Octavio Diaz de Léon och Terry Thomas.

5) Av beloppet 48.118.763 kr avser 23.710.148 kr moderbolaget AarhusKarlshamn AB.

För koncernchefen och verkställande direktören Arne Frank uppgår årlig fast lön till 7.546.500 kr samt förmånsvärde av tjänstebil. Till detta kommer variabel lön som kan uppgå till maximalt 70 procent av den fasta lönen. Under 2013 har 3.094.065 kr kostnadsförts för variabel lön. Arne Franks pensionsålder är 65 år. För att säkerställa pensionen gör bolaget årligen pensionspremieinbetalningar till valt försäkringsbolag. Den årliga premien för pensionen är i Arne Franks avtal fastställd till 30 procent av den årliga fasta lönen. För övriga ledande befattningshavare i koncernledningen är pensionsåldern 62 år alternativt 65 år.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserad på slutlön och tjänstgöringstid. De förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige och Nederländerna. Vidare finns åtagande för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige som tryggas genom en försäkring i KP (KP Pensionskassa).

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta eller motsvarande inom KP (KP Pensionskassa). Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden 1 januari–31 december 2013 har AarhusKarlshamn AB (publ.) och AarhusKarlshamn Sweden AB inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i KP Pensionskassa redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifter för ITP 2 – försäkringar som är tecknade i KP (KP Pensionskassa) uppgår till 18 (14) Mkr.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas respektive KP:s överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 100 procent respektive 118 procent. (100 respektive 116).

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och Holland, som lyder under i stort sett likartade regelverk. Samtliga planer är pensionsplaner baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. I de svenska och holländska planerna är pensionsutbetalningarna normalt uppräknade enligt konsumentprisindex. Planerna är utsatta för i stort sett likartade risker. Utbetalda ersättningar görs från planer som är tryggade med stiftelser. Stiftelsernas verksamhet regleras av nationella bestämmelser och praxis, vilket även gäller förhållandet mellan koncernen och förvaltare (eller motsvarande) av stiftelsens förvaltningstillgångar. Ansvaret för övervakning av planerna – inklusive investeringsbeslut och tillskott – ligger gemensamt hos företaget och stiftelsens styrelse.

	Förmånsbestämda pensionsplaner	
	2013	2012
De belopp som redovisas i koncernens balansräkning har beräknats enligt följande:		
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	549	560
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-428	-448
	121	112
	Förmånsbestämda pensionsplaner	
	2013	2012
De belopp som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	14	13
Räntekostnader	12	21
Ränteintäkt	-8	-18
Inbetalningar från anställda	0	-1
Summa, ingår i personalkostnader (not 6)	18	15

	Pensionskostnader	
	2013	2012
Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:		
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer inkl. löneskatt	50	60
Summa	50	60

	Förmånsbestämda pensionsplaner	
	2013	2012
Specifikation av förändringarna i den nettoskuld som redovisas i koncernens balansräkning:		
Nettoskuld vid årets början	112	14
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	18	15
Utbetalning av förmåner	-8	-10
Tillskjutna medel från arbetsgivaren till fonderade planer	-2	-
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner baserat på ändrade antaganden	10	101*
Valutakursdifferenser på utländska planer	-9	-8
Nettoskuld vid årets slut	121	112

Förmånsbestämda pensionsplaner		
Tillgångsfördelning i stiftelsen på balansdagen (%):		
Räntebärande	11,00	
Aktier	5,00	
Fastigheter	2,00	
Alternativa placeringar	82,00	
Förväntad långsiktig avkastning, brutto	3,80	

Hela pensionsförpliktelsen i Nederländerna avser alternativa placeringar.

	Förmånsbestämda pensionsplaner	
	2013 Nederländerna	2013 Sverige
Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen (%):		
Diskonteringsränta	3,50	4,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	3,50	4,00
Framtida årliga löneökningar	2,50	3,00
Framtida årliga pensionsökningar	2,00	3,00
Personalomsättning	5,00	5,00

	Förmånsbestämda pensionsplaner	
	2012 Nederländerna	2012 Sverige
Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen (%):		
Diskonteringsränta	3,40	3,50
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	3,40	3,50
Framtida årliga löneökningar	2,50	3,00
Framtida årliga pensionsökningar	2,00	3,00
Personalomsättning	5,00	5,00

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2014 uppgå till 16 Mkr.

*I balansräkningen framgår effekten av IAS 19 revised där pensionsskulden ökat från 14 till 112 Mkr med en nettoeffekt i eget kapital efter skatt uppgående till -87 Mkr per 2012-12-31.

Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 16–17 år.

NOT 10 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Försäkringsersättning – Sandy (se not 31)	64	39	-	-
Övriga rörelseintäkter	108	69	0	5
Summa	172	108	0	5

NOT 11 – RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ränteintäkter	6	8	-	0
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	-	155
Andra finansiella intäkter	17	8	-	1
Koncerninterna utdelningar	-	-	1.061	115
Koncernbidrag	-	-	85	70
Finansiella intäkter	23	16	1.146	341
Räntekostnader	-81	-102	-20	-156
Valutakursförändringar	-15	-17	-	-
Värdeförändring derivatinstrument	0	0	-	-
Andra finansiella kostnader	-27	-6	-1	0
Finansiella kostnader	-123	-125	-21	-156
Finansnetto	-100	-109	1.125	185

NOT 12 – SKATTER

Årets skattekostnad

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Aktuell skatt	-273	-230	0	0
Uppskjuten skatt	-3	11	-	-4
Summa	-276	-219	0	-4

Avstämning av verklig skattekostnad

Koncernens vägda genomsnittliga underliggande skattesats är uppskattningsvis 29 procent. Koncernens vägda genomsnittliga skattesats 2013, baserad på skattesatserna i respektive land, var 27 procent. Skattesatsen i Sverige är 22,0 (26,3) procent. Moderbolagets verkliga skattesats år 2013 understiger nominell skattesats vilket huvudsakligen är en effekt av skattefria utdelningseffekter.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Redovisat resultat före skatt	1.017	866	1.061	120
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-279	-232	-233	-32
Skatteeffekt av olika skattesatser i andra länder	-6	0	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-12	-8	-1	-1
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	1	234	29
Effekt av underskottsavdrag, netto	26	0	-	-
Effekt av ändrade skattesatser	-1	20	-	-
Justering för aktuell skatt tidigare år	-4	0	-	-
Skattekostnad	-276	-219	0	-4

Uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattekulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. De kvittade beloppen är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	4	0	-	-
Materiella anläggningstillgångar	59	63	-	-
Lager	13	1	-	-
Omsättningstillgångar	6	4	-	-
Avsättningar	35	15	-	-
Långfristiga skulder	7	6	-	-
Kortfristiga skulder	23	26	-	-
Övriga temporära skillnader	-	-	-	-
Vid årets slut	147	115	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Uppskjutna skatteskulder				
Immateriella anläggningstillgångar	27	24	-	-
Materiella anläggningstillgångar	254	236	-	-
Lager	28	5	-	-
Omsättningstillgångar	1	24	-	-
Avsättningar	-4	10	-	-
Periodiseringsfonder	6	7	-	-
Kortfristiga skulder	3	-7	-	-
Vid årets slut	315	299	-	-

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Bolaget har inga förlustavdrag som ej värderats som en uppskjuten skattefordran.

Skatteskuld och skattefordringar

Förutom uppskjuten skattefordran/skatteskuld har AarhusKarlshamn följande aktuella skulder och fordringar vad avser skatt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Skatteskulder	-142	-146	-3	-4
Skattefordran	153	173	2	-
Netto skatteskuld/skattefordran	11	27	-1	-4

NOT 13 – RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2013	2012
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	732	640
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	40.907.508	40.898.189
Resultat per aktie, kronor	17,87	15,66
Resultat per aktie inklusive utspädning, kronor	17,62	15,56
Resultat per aktie inklusive full utspädning, kronor	17,38	15,18

Beräkningen av resultat per aktie för 2013 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 732 (640) Mkr och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier uppgående till 40.907.508 (40.898.189).

Sammantaget kan programmet vid fullt utnyttjande medföra en total utspädningseffekt om maximalt cirka 3,54 procent i förhållande till aktiekapitalet efter full utspädning, beräknat såsom antalet tillkommande aktier i förhållande till antalet befintliga jämte tillkommande aktier, se vidare not 8.

Antalet aktier i bolaget har ökat under december 2013 med 223.650 aktier genom utnyttjande av teckningsoptioner för att teckna nya aktier i bolaget.

Resultat per aktie inklusive utspädning har beräknats på grundval av ett vägt genomsnitt av antalet utestående aktier inklusive utspädning till följd av utestående teckningsoptioner i enlighet med IAS 33.

Resultat per aktie efter full utspädning har beräknats genom att dividera periodens nettovinst med det totala antalet utestående aktier under perioden, och genom att konvertera samtliga utestående aktieoptioner till vanliga aktier.

NOT 14 – HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att en utdelning för verksamhetsåret 2013 lämnas med 6,00 kr per aktie. Beslut kommer att fattas på årsstämman 8 maj 2014. Avstämningsdag för utdelning föreslås bli den 13 maj och utdelningen beräknas vara aktieägarna tillhanda den 16 maj.

NOT 15 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar	Summa
Koncernen					
Ingående anskaffningsvärde 1 januari 2012	1.431	5.191	365	342	7.329
Investeringar	28	251	24	64	367
Förvärvat via rörelseförvärv	4	34	20	2	60
Avyttringar och utrangeringar	-29	-52	-4	-	-85
Omklassificeringar	29	154	14	-197	0
Valutakursdifferenser	-33	-112	-10	-23	-178
Utgående ackumulerade anskaffnings- värden 31 december 2012	1.430	5.466	409	188	7.493
Ingående anskaffningsvärde 1 januari 2013	1.430	5.466	409	188	7.493
Investeringar	21	189	27	312	549
Förvärvat via rörelseförvärv	-	-	1	-	1
Avyttringar och utrangeringar	-44	-6	-3	-	-53
Omklassificeringar	11	70	16	-97	0
Valutakursdifferenser	14	64	2	0	80
Utgående ackumulerade anskaffnings- värden 31 december 2013	1.432	5.783	452	403	8.070
Ingående avskrivningar 1 januari 2012	860	3.336	290	-	4.486
Förvärvat via rörelseförvärv	15	-	13	-	28
Avyttringar och utrangeringar	-16	-39	-3	-	-58
Årets avskrivningar	26	275	25	-	326
Valutakursdifferenser	-35	-77	-8	-	-120
Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december 2012	850	3.495	317	-	4.662
Ingående avskrivningar 1 januari 2013	850	3.495	317	-	4.662
Förvärvat via rörelseförvärv	-	-	0	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-25	-3	-2	-	-30
Årets avskrivningar	37	257	27	-	321
Valutakursdifferenser	10	45	4	-	59
Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december 2013	872	3.794	346	-	5.012
Ingående nedskrivningar 1 januari 2012	14	28	-	-	42
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-
Återförd nedskrivning	-3	-8	-	-	-11
Omklassificering	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar 31 december 2012	11	20	-	-	31
Ingående nedskrivningar 1 januari 2013	11	20	-	-	31
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-
Återförd nedskrivning	-	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	0	0	-	-	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar 31 december 2013	11	20	-	-	31
Utgående planenligt restvärde 31 december 2012	569	1.951	92	188	2.800
Varav mark	68				
Utgående planenligt restvärde 31 december 2013	549	1.969	106	403	3.027
Varav mark	65				

Koncernen	Goodwill	Patent och andra im- materiella tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde 1 januari 2012	733	227	960
Investeringar	-	7	7
Förvärv av rörelse	376	-	376
Valutakursdifferenser	-64	4	-60
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2012	1.045	238	1.283
Ingående anskaffningsvärde 1 januari 2013	1.045	238	1.283
Investeringar	-	6	6
Förvärv av rörelse	67	52	119
Valutakursdifferenser	3	2	5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2013	1.115	298	1.413
Ingående avskrivningar och nedskrivningar 1 januari 2012	0	133	133
Årets avskrivningar	-	21	21
Avyttringar och utrangeringar	-	2	2
Valutakursdifferenser	0	-5	-5
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31 december 2012	0	151	151
Ingående avskrivningar och nedskrivningar 1 januari 2013	0	151	151
Årets avskrivningar	-	22	22
Valutakursdifferenser	0	2	2
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31 december 2013	0	175	175
Utgående restvärde 31 december 2012	1.045	87	1.132
Utgående restvärde 31 december 2013	1.115	123	1.238

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Inför bokslutet 2013 har koncernen gjort en prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter. Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från det uppskattade framtida kassaflödet baserat på budgetar/prognoser som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom denna tidsperiod har extrapolerats med i inget fall överstigande 3 (3) procent. Rörelsekapitalet bortom femårsperioden har bedömts kvarstå på nivån år fem. Diskonteringsräntan har antagits uppgå till 9 (9) procent efter skatt och 12,8 (12,8) procent före skatt. Goodwillprövningen av de svenska, danska och holländska enheterna har skett på en aggregerad nivå, där de tre fabrikena utgjort en kassagenererande enhet. För övriga goodwill-prövningar har den kassagenererande enheten varit på landsnivå. Cirka 30 procent av goodwillen är hänförlig till affärsområdet Chocolate & Confectionery Fats och resterande cirka 70 procent till Food Ingredients.

Prövningarna har inte påvisat några nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningen innebär att goodwillvärdet fortsatt kan försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller att den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med en procentenhet.

Goodwill per kassagenererande enhet

	2013	2012
Skandinavien inkl. Holland	501	481
Storbritannien	63	62
Turkiet	56	-
USA	495	502
Summa	1.115	1.045

NOT 17 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	4.005	3.995
Bildande av dotterföretag	-	10
Koncernintern försäljning av dotterföretag	943	-
Likvidering av dotterföretag	-2.527	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2.421	4.005

Specifikation över aktieinnehav och bokfört värde per 2013-12-31

	Säte	2013			2012		
		Antal aktier	Kapital andel %	Bokfört värde	Antal aktier	Kapital andel %	Bokfört värde
AarhusKarlshamn Invest AB, Sverige	Malmö	1.000	100	0	1.000	100	0
AarhusKarlshamn Holding Malta Ltd, Malta	Gzira	-	-	-	25.274.999	100	2.527
AarhusKarlshamn Finance AB, Sverige	Malmö	100.000	100	472	100.000	-	10
AarhusKarlshamn Holding AB, Sverige	Malmö	1.000	100	481	1.000	100	0
AarhusKarlshamn Sweden AB, Sverige	Karlshamn	21.864.928	100		21.864.928	100	
AarhusKarlshamn Netherlands BV, Holland	Zaandijk	500	100		500	100	
AarhusKarlshamn Group Treasury A/S, Danmark	Aarhus	400.000.000	100	1.468	400.000.000	100	1.468
AarhusKarlshamn Denmark A/S, Danmark	Aarhus	100.000.000	100		100.000.000	100	
AarhusKarlshamn Latin America S.A., Uruguay	Cousa	150.000.000	100		150.000.000	100	
AarhusKarlshamn UK Ltd, Storbritannien	Hull	23.600.000	100		23.600.000	100	
AarhusKarlshamn USA Inc., USA	New Jersey	20.300.000	100		20.300.000	100	
AarhusKarlshamn Mexico, S.A. de C.V., Mexico	Morelia	201.006.799	95,49		201.006.799	95,49	
Summa				2.421			4.005

Ovanstående förteckning omfattar vissa av moderbolaget direkt och indirekt ägda aktier och andelar, per den 31 december 2013. En fullständig specifikation över innehav och aktier och andelar, som upprättas enligt bestämmelserna i svenska Årsredovisningslagen och som ingår i den årsredovisning som insänds till Bolagsverket, kan rekvideras från AarhusKarlshamn AB, Corporate Communication, Jungmansgatan 12, 211 19 Malmö.

NOT 18 – VARULAGER

	Koncernen	
	2013	2012
Råvaror och förnödenheter	1.432	1.524
Varor på väg	343	289
Varor under tillverkning	333	384
Färdiga varor och handelsvaror	393	386
Summa enligt balansräkning	2.501	2.583
Verkligt värde förändring	117	-187
Lager till verkligt värde	2.618	2.396

I kostnadsslaget "råvaror och förnödenheter samt förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete" för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 12 (17) Mkr.

NOT 19 – LIKVIDA MEDEL

	Koncernen	
	2013	2012
Kassa och bank	230	316
Kortfristiga placeringar	1	14
Summa	231	330

Koncernen**Aktiekapital**

Under 2013 har genom nyemission registrerats 223.650 nya aktier vilket inneburit en ökning av aktiekapitalet med 2.236.500 kr. Per den 31 december 2013 omfattade det registrerade aktiekapitalet 41.121.839 aktier (411.218.390 kr).

Reserver**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Reservfond

Reservfonden avser tidigare gjord nedsättning av aktiekapitalet.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänande vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt andel i intresseföretag, erlagd köpeskilling för utställda teckningsoptioner och årets resultat. Nyemissionen har ökat balanserade vinstmedel med 39.809.700 kr.

Egna aktier

Per den 31 december 2013 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 0 (0) st.

Specifikation av eget kapital-posten reserver

	Reservfond	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Summa
Ingående balans 2012	5	-14	-405	-414
Omräkningsdifferenser	-	-	-97	-97
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat	-	-13	-	-13
Skatt på kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat	-	3	-	3
Utgående balans 2012	5	-24	-502	-521
Ingående balans 2013	5	-24	-502	-521
Omräkningsdifferenser	-	-	-62	-62
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat	-	21	-	21
Skatt på kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat	-	-5	-	-5
Utgående balans 2013	5	-8	-564	-567

Moderbolaget**Aktiekapital**

Enligt bolagsordningen för AarhusKarlshamn AB (publ.) ska aktiekapitalet uppgå till lägst 300 Mkr och till högst 1.200 Mkr. Samtliga aktier är fullt betalade och berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar. Aktiekapitalet består av 41.121.839 (40.898.189) aktier med ett kvotvärde om 10 kr per aktie, vilket innebär ett aktiekapital om 411.218.390 (408.981.890) kr. Nyemissionen har ökat aktiekapitalet med 2.236.500 kr.

Reservfond

Reservfonden avser tidigare gjord nedsättning av aktiekapitalet.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat, erlagd köpeskilling för utställda teckningsoptioner, nyemission och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna. Nyemissionen har ökat balanserade vinstmedel med 39.809.700 kr.

Utdelning

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2013 beräknas uppgå till 247 Mkr (6,00 kr per aktie). Beloppet har ej redovisats som skuld.

NOT 21 – UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Långfristig				
Skulder till banker och kreditinstitut	2.289	2.774	-	-
Summa	2.289	2.774	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kortfristig				
Skulder till banker och kreditinstitut	77	68	-	-
Summa	77	68	-	-

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Mellan 1 och 5 år	1.879	2.436	-	-
Mer än 5 år	410	338	-	-
Summa	2.289	2.774	-	-

NOT 22 – ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	Omstrukturering	Återställande av miljö	Övrigt	Summa
Ingående balans per 1 januari 2012	32	33	30	95
Avsättning som gjorts under året	-	6	2	8
Avsättning som tagits i anspråk under året	-21	-1	-5	-27
Valutakursdifferenser	0	0	0	0
Utgående balans 31 december 2012	11	38	27	76

Koncernen	Omstrukturering	Återställande av miljö	Övrigt	Summa
Ingående balans per 1 januari 2013	11	38	27	76
Avsättning som gjorts under året	6	-	5	11
Avsättning som tagits i anspråk under året	-3	-10	-5	-18
Valutakursdifferenser	0	0	0	0
Utgående balans 31 december 2013	14	28	27	69

Avsättningarna består av	2013	2012
Långfristig del	56	53
Kortfristig del	13	23
Summa	69	76

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Återställande av miljö

Avsättningarna avser huvudsakligen kostnader för att återställa förorenad mark.

NOT 23 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Personalrelaterade kostnader	204	208	23	13
Övrigt	320	318	5	16
Summa	524	526	28	29

NOT 24 – STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
För egna avsättningar och skulder				
Fastighetsinteckningar	505	532	-	-
Summa	505	532	-	-

NOT 25 – ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Övriga ansvarsförbindelser	48	1	48	-
Summa	48	1	48	-

Ansvarsförbindelserna avser huvudsakligen utställda motförbindelser för koncernbolags åtagande gentemot finansiella institut för att täcka lokal upplåning.

Utöver ovan angivna ansvarsförbindelser förekommer som ett led i koncernens normala affärsverksamhet garantier för fullgörande av olika kontraktssenliga åtaganden. Ingen indikation fanns vid årsskiftet att lämnade kontraktsgarantier kommer att medföra någon utbetalning.

NOT 26 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets försäljning utgjorde 72 (50) Mkr, det vill säga 100 (100) procent försäljning till koncernföretag. Moderbolagets inköp från koncernföretag avser administrativa tjänster i begränsad omfattning. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Utöver vad som angivits i not 8, Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, samt i beskrivningen av styrelsen på sidan 58 har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

Den verksamhet som bedrivs i samarbete med Unitata Berhard i Malaysia klassificeras inte längre som transaktioner med närstående parter, då Carl Bek-Nielsen och Martin Bek-Nielsen har avgått från AAK:s styrelse. Inga andra väsentliga förändringar har skett i relationer eller transaktioner med närstående parter sedan 2012.

NOT 27 – FÖRETAGSFÖRVARV

Ett förvärv har skett under året, vilket inte är av väsentlig karaktär.

Unipro

AAK förvärvade den 2 september 2013 Unipro från Unilever i Turkiet och stärkte därmed sin ställning på den turkiska marknaden. Unipro är en ledande leverantör av oljor och fetter till industri- och bagerimarknaderna i Turkiet och den omgivande regionen. Företaget grundades 1990 och är beläget i Istanbul, Turkiet. Unipro sysselsätter 37 personer och har en omsättning på cirka 700 miljoner svenska kronor.

Förvärvet av Unipro innefattar tio etablerade varumärken, en lednings- och försäljningsorganisation, all know-how relaterat till detta samt företagsnamnet Unipro för bageri- och industrifetter. I samband med förvärvet ingick AAK ett femårsavtal med Unilever om tillverkning av Uniproprodukter. Goodwillen är skattemässigt avdragsgill.

NOT 28 – SEGMENTSINFORMATION

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserade på produkter. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur.

Samtliga transaktioner mellan affärsområdena sker på marknadsmässiga villkor. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder samt likvida medel och räntebärande fordringar.

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade. De redovisade värdena på tillgångarna respektive periodens direkta investeringar i anläggningar är baserade på var koncernens tillgångar är lokaliserade. Koncernen har tillämpat sättningsredovisning baserat på verkligt värde-säkring.

Segmentsredovisningen är upprättad enligt de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2, Redovisningsprinciper.

Uppgifter per rörelsegrän/affärsområde

	Food Ingredients	Chocolate & Confectionery Fats	Technical Products & Feed	Group Functions	Elimineringar	Koncernen 2013
2013						
Intäkter						
Externa intäkter	10.798	4.200	1.539	-	-	16.537
Interna intäkter	1.220	1.282	63	-	-2.565	-
Koncernen totalt	12.018	5.482	1.602	-	-2.565	16.537

Rörelseresultat per Affärsområde

	Food Ingredients	Chocolate & Confectionery Fats	Technical Products & Feed	Group Functions	Elimineringar	Koncernen 2013
2013						
Rörelseresultat	771	369	97	-120	-	1.117
Totalt	771	369	97	-120	-	1.117

Övriga upplysningar

Tillgångar	5.437	3.397	582	74	-	9.490
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	-	555
Koncernen totalt	5.437	3.397	582	74	-	10.045
Skulder	1.479	711	360	299	-	2.849
Ofördelade skulder	-	-	-	-	-	2.832
Koncernen totalt	1.479	711	360	299	-	5.681
Investeringar	350	181	23	1	-	555
Avskrivningar och nedskrivningar	154	140	43	6	-	343

Uppgifter per marknadsområde

	Sverige	Danmark	Övriga Norden	Central- och Öst- europa	Väst- europa	Nord- amerika	Övriga länder	Summa
2013								
Externa intäkter	1.900	344	999	1.786	4.400	6.055	1.053	16.537
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	1.019	1.330	0	0	536	1.271	109	4.265
Övriga tillgångar	1.464	706	2	53	1.157	1.764	634	5.780
Totala tillgångar	2.483	2.036	2	53	1.693	3.035	743	10.045
Investeringar	256	51	-	-	101	134	13	555

Uppgifter per rörelsesegren/affärsområde

	Food Ingredients	Chocolate & Confectionery Fats	Technical Products & Feed	Group Functions	Elimineringar	Koncernen 2012
2012						
Intäkter						
Externa intäkter	10.729	4.583	1.599	-	-	16.911
Interna intäkter	909	832	67	-	-1.808	-
Koncernen totalt	11.638	5.415	1.666	-	-1.808	16.911

Rörelseresultat per Affärsområde

	Food Ingredients	Chocolate & Confectionery Fats	Technical Products & Feed	Group Functions	Elimineringar	Koncernen 2012
2012						
Rörelseresultat	697	311	88	-121	-	975
Justering Sandy	6	5	-	10	-	21
Totalt	703	316	88	-111	-	996

Övriga upplysningar

Tillgångar	4.835	3.586	647	58	-	9.126
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	-	634
Koncernen totalt	4.835	3.586	647	58	-	9.760

Skulder	1.280	761	322	175	-	2.538
Ofördelade skulder	-	-	-	-	-	3.299
Koncernen totalt	1.280	761	322	175	-	5.837

Investeringar	218	94	61	1	-	374
Avskrivningar och nedskrivningar	134	165	40	8	-	347

Uppgifter per marknadsområde

	Sverige	Danmark	Övriga Norden	Central- och Öst- europa	Väst- europa	Nord- amerika	Övriga länder	Summa
2012								
Externa intäkter	2.111	287	1.142	1.872	4.714	6.095	690	16.911
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	832	1.357	0	0	477	1.226	40	3.932
Övriga tillgångar	1.652	728	10	55	1.120	1.965	298	5.828
Totala tillgångar	2.484	2.085	10	55	1.597	3.191	338	9.760
Investeringar	104	56	-	-	66	145	3	374

NOT 29 – OPERATIONELL LEASING

Framtida minimileaseavgifter som hänför sig till icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelas enligt följande:

	Koncernen	
	2013	2012
Inom 1 år	57	60
Mellan 1 och 5 år	117	120
Efter mer än 5 år	233	268
Summa	407	448

Operationella leasingkostnader ingår i periodens resultat med 73 (73) Mkr.

NOT 30 – KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avsättningar	-	1	-	0
Realisationsresultat anläggningstillgångar	-7	4	-	-
Utdelning	-	-	-916	-
Övrigt	-	-	-	-
Summa	-7	5	-916	0

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 8 maj 2014, för fastställelse.

NOT 31 - ORKANEN SANDY OCH FÖRSÄKRINGSERSÄTTNING

AAK:s två anläggningar i New Jersey stängdes tillfälligt den 29 oktober 2012 till följd av orkanen Sandy. Inga medarbetare skadades vid någon av anläggningarna.

Fabriken i Port Newark startades med reducerad kapacitet den 26 november 2012 och drevs med nästan full kapacitet i slutet av året. I slutet av det första kvartalet 2013 var fabriken tillbaka till full kapacitet igen.

AAK har försäkringar som täcker egendoms-skador och driftsavbrott.

Rörelseresultatet påverkades inte i någon större utsträckning av orkanen Sandy under 2013. Bolaget har dock erhållit försäkringsersättning enligt plan.

Det är inte troligt att slutregleringen av försäkringsersättningen kommer att göras förrän under den senare delen av räkenskapsåret 2014.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport 2013

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor i enlighet med lagstadgad granskning.

En effektiv och tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet för AAK:s intressentgrupper och ökar även fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget. AAK:s styrelse och ledning strävar efter att genom stor öppenhet underlätta för den enskilde aktieägaren att följa företagets beslutsvägar samt att tydliggöra var i organisationen ansvar och befogenheter ligger. Bolagsstyrningen inom AAK baseras på tillämplig lagstiftning, Koden, NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter, god sed på aktiemarknaden samt olika interna riktlinjer. I de fall AAK har valt att avvika från Kodens regler redovisas en motivering under respektive avsnitt i denna bolagsstyrningsrapport.

Allmänt

AAK är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier handlas på NASDAQ OMX Stockholm inom segmentet Mid Cap (sedan 2 januari 2014 inom segmentet Large Cap) och sektor Konsument dagligvaror. AAK har omkring 7.000 aktieägare. Verksamheten är global med en närvaro i nästan 100 länder. Antalet medarbetare uppgick per den 31 december 2013 till 2.207. Ansvaret för ledning och kontroll av AAK fördelas mellan aktieägarna vid årsstämma, styrelsen, dess valda utskott och VD, enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för bolag som handlas på en reglerad marknadsplats, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument. AAK:s målsättning är att vara det självklara förstahandsvalet för kunderna och att skapa bästa möjliga värde för företagets olika intressegrupper – framför allt kunder, leverantörer, aktieägare och medarbetare. Samtidigt ska AAK uppträda som en god samhällsmedborgare som tar ett långsiktigt ansvar. Syftet med bolagsstyrningen är att definiera en tydlig ansvars- och rollfördelning mellan ägare, styrelse, verkställande ledning och olika kontrollorgan. I linje med detta omfattar

bolagsstyrningen, även kallad corporate governance, koncernens styr- och lednings-system.

Ägarstruktur

Information om aktieägare och aktieinnehav finns på sid 56-57.

Bolagsordning

AAK:s gällande bolagsordning antogs på årsstämman den 19 maj 2009. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att driva fabriks- och handelsrörelse, företrädesvis inom livsmedelsindustrin, att äga och förvalta aktier och värdepapper samt annan därmed sammanhängande verksamhet. I bolagsordningen fastslås dessutom aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämman ska hållas årligen inom sex månader från räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämma ska ske och att bolagets styrelse ska ha sitt säte i Malmö. Bolagets räkenskapsår är kalenderår. Årsstämma ska hållas i Malmö eller Karlshamn. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Bolagsordningen saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. För gällande bolagsordning, se www.aak.com.

Årsstämma

Årsstämman i AAK är det högsta beslutande organet och det forum genom vilket aktieägarna utövar sitt inflytande över företaget. Årsstämmans uppgifter regleras i aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Årsstämman beslutar om ett antal centrala frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD:n, utdelning till aktieägarna samt om styrelsens sammansättning. Ytterligare information om årsstämmor samt fullständiga protokoll från tidigare årsstämmor och extra bolagsstämmor finns publicerade på www.aak.com.

Årsstämma 2013

Vid årsstämman den 3 maj 2013 deltog aktieägare som representerade cirka 54 procent av aktiekapitalet och rösterna i

bolaget. Styrelsens ordförande Melker Schörling valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning, samt koncernresultat- och koncernbalansräkning. I anslutning här till godkände stämman styrelsens förslag till vinstutdelning för räkenskapsåret 2012 med 5,25 kr per aktie. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Melker Schörling, Märit Beckman, Ulrik Svensson och Arne Frank, samt nyvaldes Märta Schörling och Lillie Li Valeur. Carl Bek-Nielsen och Martin Bek-Nielsen samt Harald Sauthoff hade avböjt omval. Melker Schörling valdes till styrelseordförande. Personalorganisationerna hade utsett Annika Westerlund (PTK-L) och Leif Håkansson (IF-Metall) till ordinarie arbetstagarrepresentanter och Rune Andersson (IF-Metall) samt Fredrik Blomdahl (PTK-L) till suppleanter. Årsstämman har inte bemyndigat styrelsen att besluta att bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Valberedning

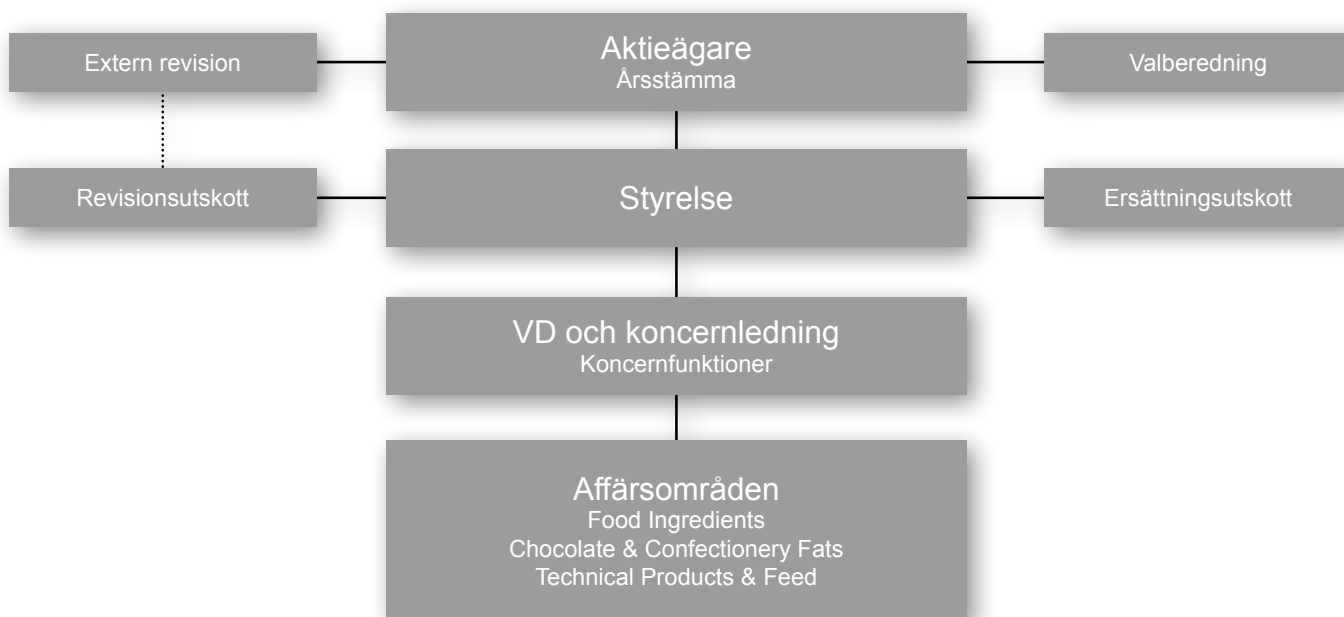
På årsstämman ska beslut bland annat tas om val av styrelse. Valberedningens uppgift är att lägga fram förslag till årsstämman avseende val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen samt av ordförande vid årsstämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor.

Valberedning inför årsstämman 2014

Vid årsstämman 2013 utsågs Mikael Ekdahl (Melker Schörling AB via BNS Holding), Henrik Didner (Didner & Gerge fonder), Åsa Nisell (Swedbank Robur fonder) och Lars-Åke Bokenberger (AMF Fonder) till ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2014. Mikael Ekdahl utsågs till valberedningens ordförande.

Valberedningens ledamöter representerar cirka 52 procent av rösterna i AAK. Årsstämmans beslut innefattade även möjlighet att ändra sammansättningen av valberedningen vid en ägarförändring. Under året har valberedningen hållit två protokollförda sammanträden. Ordföranden har därvid redogjort för utvärderingsarbetet i styrelsen. Valberedningen informerades om de styrelseledamöter som inte ställde upp för omval och träffade de kandidater

BOLAGSSTYRNING



som sedan kom att föreslås till nyval inför årsstämman 2013. Valberedningen har kunnat nå brevledes för förslag från aktieägare. Ledamöterna i valberedningen har inte erhållit någon ersättning från AAK för sitt arbete. Aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan sända brev adresserat till AarhusKarlshamn AB (publ.), Valberedningen, Jungmansgatan 12, 211 19 Malmö.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Styrelsearbetet styrs därutöver av den arbetsordning som styrelsen varje år själv har antagit. Styrelsens arbetsordning reglerar även arbetsfördelning och ansvar mellan styrelsen, dess ordförande och VD samt innehåller rutiner för VD:s ekonomiska rapportering till styrelsen. Enligt den gällande arbetsordningen ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år, medräknat ett konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman. Bland styrelsens uppgifter ingår att fastställa strategier, affärsplaner, budget, delårsrapporter och bokslutskommunikéer för AAK. Vidare ska styrelsen övervaka VD:s arbete, tillsätta och avsätta VD samt be-

sluta om betydande förändringar i AAK:s organisation och verksamhet. Styrelsens viktigaste uppgifter är att fastställa de övergripande målen för bolagets verksamhet och besluta om bolagets strategi för att nå målen, säkerställa att bolaget har en väl fungerande verkställande ledning med väl anpassade ersättningsvillkor, tillse att bolagets externa rapportering präglas av öppenhet och saklighet och ger en korrekt bild av bolagets utveckling, lönsamhet och finansiella ställning samt riskexponering, övervaka den finansiella rapporteringen med instruktioner för VD och fastläggande av krav på innehållet i de finansiella rapporter som fortlöpande tillställs styrelsen, tillse att bolagets insiderpolicy och loggboksförfarande efterlevs enligt lag och Finansinspektionens riktlinjer, se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning mot fastställda mål, följa upp och utvärdera bolagets utveckling och att uppmärksamma och stödja VD i arbetet att vidtaga erforderliga åtgärder, se till att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet, se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för

bolagets uppträdande, samt till årsstämman föreslå eventuell utdelning, aktieåterköp, inlösen eller andra förslag som faller inom årsstämmans kompetens.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska AAK:s styrelse bestå av lägst tre och högst tio ledamöter. Nuvarande styrelse som utsågs vid årsstämman 2013 består av sex stämmevalda ledamöter. De fackliga organisationerna har, enligt svensk lag, rätt till styrelserepresentation och har tillsatt två ordinarie ledamöter och två suppleanter. I enlighet med förslaget från valberedningen inför årsstämman 2013 omvaldes fyra tidigare ledamöter samt nyvaldes två ledamöter. Melker Schörling omvaldes till styrelsens ordförande. Den tidigare styrelseledamoten Mikael Ekdahl övergick till en roll som sekreterare i styrelsen. Styrelsen valde vid det konstituerande sammanträdet att utse ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Ulrik Svensson utsågs till ordförande för revisionsutskottet, och till ledamot utsågs Lillie Li Valeur. Melker Schörling utsågs till ordförande för ersättningsutskottet och till ledamot utsågs Märit Beckeman. AAK:s största aktieägare BNS Holding AB är ett helägt dotterbolag till

Melker Schörling AB och innehar cirka 35 procent av aktierna i AAK. Melker Schörling är styrelseordförande för BNS Holding AB samt Melker Schörling AB och innehar tillsammans med sin familj cirka 85 procent av aktierna i Melker Schörling AB. Han ska således inte anses oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare enligt Koden. Märta Schörling är styrelseledamot i Melker Schörling AB och kan således inte anses oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare enligt Koden. Inte heller Ulrik Svensson, som är VD i BNS Holding AB och Melker Schörling AB, kan anses oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Verkställande direktören och koncernchefen Arne Frank är i egenskap av verkställande direktör och anställd i bolaget inte oberoende i förhållande till bolagsledningen. Övriga två ledamöter valda av stämman, Märta Beckeman och Lilli Li Valeur är oberoende både i förhållande till AAK, bolagsledningen och bolagets större aktieägare enligt Koden.

Styrelsen uppfyller därmed kravet i Koden på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och bolagsledningen även ska vara oberoende av bolagets större aktieägare.

Arbetsordning

Styrelsens arbetsordning med instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelse och VD och för ekonomisk rapportering, uppdateras och fastställs årligen. Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom den ekonomiska rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, mål, strategier för affärsverksamheten, förvärv och väsentliga investeringar samt ärenden gällande kapitalstrukturen. Affärsområdeschefer och andra ledande befattningshavare redogör löpande för affärsplaner och strategiska frågeställningar.

Ersättnings- och revisionsfrågor bereds inom respektive utskott. Styrelsen konstituerar sig vid ett styrelsemöte som hålls direkt efter årsstämman. Vid detta möte fastställs även styrelsens arbetsordning jämte instruktion för VD samt utskottsinstruktioner och andra interna styrinstrument. Den nuvarande styrelsen konstituerade sig den 3 maj 2013, vid vilket möte samtliga styrelseledamöter var närvarande.

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under 2013

Ledamot	Styrelse	Revisions- utskott	Ersätt- nings- utskott
Antal möten	9	4	2
Märta Beckeman	8		1
Carl Bek-Nielsen (avgick 3 maj 2013)	1		
Martin Bek-Nielsen (avgick 3 maj 2013)	1	1	1
Lilli Li Valeur (nyvald 3 maj 2013)	5	2	
Märta Schörling (nyvald 3 maj 2013)	4		
Mikael Ekdahl (avgick 3 maj 2013)	3	2	1
Arne Frank	9		
Leif Håkansson	9		
Harald Sauthoff (avgick 3 maj 2013)	1	1	
Melker Schörling	9		1
Ulrik Svensson	9	4	
Annika Westerlund	9		
Upplysningar om styrelsens ledamöter hänvisas till sid 58-59.			

Styrelseordförande

Vid årsstämman den 3 maj 2013 valdes Melker Schörling till styrelsens ordförande. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden följer verksamhetens utveckling i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med upprätthållen kvalitet och i enlighet med aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och förordningar, bolagsordningen samt styrelsens arbetsordning. Ordföranden ansvarar för att styrelsen fortlöpande fördjupar sina kunskaper om bolaget, att det sker en utvärdering av styrelsens arbete samt att valberedningen får del av denna bedömning. Vidare är ordföranden även delaktig i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare.

Styrelsearbetet 2013

Under året har styrelsen sammanträtt 9 gånger. Samtliga affärsområdeschefer har redogjort för affärsområdenas mål och affärsstrategier. Styrelsen har behandlat frågor

relaterade till personal och organisation. Styrelsen har också speciellt följt utvecklingen med avseende på specialiseringsprojekten vid verksamheterna i Danmark, Sverige, Nederländerna och Storbritannien. Beslut har fattats avseende förvärv och investeringar. Andra områden som har avhandlats är koncernens arbete med råvaruförsörjning, riskhantering samt bolagets strategi för kapitalstruktur och upplåning.

Arvode till styrelsens ledamöter

Enligt årsstämans beslut uppgick det totala styrelsearvodet till 1.950.000 kr att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 500.000 kr till ordförande och 250.000 kr till var och en av övriga bolagsstämموvalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Ordförande i revisionsutskottet har erhållit 200.000 kr och ledamöterna 100.000 kr vardera. Ordförande för ersättningsutskottet har erhållit 100.000 kr och ledamoten 50.000 kr. Bolagets VD, styrelsens sekreterare och arbetstagarrepresentanterna erhåller ej något arvode utöver ersättning för kostnader i samband med styrelsearbete. För övriga upplysningar om ersättningar till styrelsens ledamöter hänvisas till sid 32–33.

Utvärdering av VD

Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s och bolagsledningens arbete och kompetens. Detta behandlas minst en gång per år utan närvaro av representanter från bolagsledningen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2013 beslutade om principerna för ersättning till ledande befattningshavare. Principerna för ersättning till AAK:s ledande befattningshavare är utformade för att säkerställa att AAK ur ett internationellt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation för att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast grundlön, årlig variabel lön, pension, bilförmån samt avgångsvederlag. Den fasta lönen ska vara individuellt differentierad utifrån ansvar och prestation samt ska fastställas utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Utöver fast årslön ska de ledande befattningshavarna även

kunna erhålla variabel lön, vilken ska ha ett förutbestämt tak och baseras på utfallet i förhållande till årligen fastställda mål. Målen ska vara relaterade till företagets resultat och även kunna kopplas till det individuella ansvarsområdet. Den årliga variabla delen ska maximalt kunna uppgå till 70 procent av den fasta lönen. Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram vilka ska beslutas av bolagsstämman. Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. Pensionsplanerna för de ledande befattningshavarna ska antingen vara förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för VD och de övriga ledande befattningshavarna vara tolv månader, varvid rätt ska kunna finnas till avgångsvederlag med ett förutbestämt tak motsvarande tolv månadslöner. För egna uppsägningar ska normalt en uppsägningstid om sex månader gälla och inget avgångsvederlag utgå. Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Incitamentsprogram 2010–2015

Ett incitamentsprogram har införts för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen enligt beslut av extra bolagsstämman den 8 november 2010. Vid årsstämman 2011 beslutades att programmet även skulle omfatta övriga anställda inom koncernen. Inom ramen för programmet har 1.500.000 teckningsoptioner berättigande till teckning av motsvarande antal aktier i AAK emitterats till det helägda dotterföretaget AarhusKarlshamn Invest AB och erbjudits till försäljning till deltagare i programmet. Cirka 100 ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen jämte andra anställda har hitintills förvärvat cirka 1.300.000 teckningsoptioner. Kvarvarande teckningsoptioner, som inte överlåtits, reserveras för framtida rekryteringar av ledande befattningshavare och nyckelpersoner till koncernen. Incitamentsprogrammet, som ger ledande befattningshavare och nyck-

elpersoner möjlighet att ta del av bolagets värdetillväxt, förväntas medföra att intresset för bolagets utveckling förstärks. Incitamentsprogrammet förväntas även bidra till möjligheterna att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. Efter en marknadsmässig värdering har teckningskursen vid teckning av aktie med stöd av teckningsoptionerna bestämts till 188 kr. Teckningsoptionerna överläts till deltagare i programmet till marknadspris. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden 1 december 2013–1 december 2015. Bolaget mottog under december 2013 ett antal anmälningar från deltagare som önskade att utnyttja teckningsoptioner utgivna i Incitamentsprogram 2010–2015. Under december 2013 emitterades således 223.650 nya aktier i bolaget som tecknats med stöd av teckningsoptioner.

Styrelsens utskott

Inom styrelsen behandlas revisions- och ersättningsfrågor i utskott, vilka ska bereda uppkomna ärenden och förelägga styrelsen förslag till beslut. Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastläggs av styrelsen i skriftliga instruktioner som utgör en del av styrelsens arbetsordning.

Ersättningsutskottet

Enligt styrelsens arbetsordning ska ersättningsfrågor till verkställande direktören och ledande befattningshavare beredas av ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet bereder och presenterar förslag till styrelsen avseende ersättningar till koncernchefen och andra ledande befattningshavare. Slutligen har ersättningsutskottet till uppgift att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen samt att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ledamöterna i ersättningsutskottet under 2013 var Melker Schörling (ordförande) och Mårit Beckeman. Ersättningsutskottets rekommendationer till styrelsen innefattar principer för ersättning, förhållandet mellan fast och rörlig lön, pensions- och avgångsvederlagsvillkor samt övriga förmåner för ledningen. Ersättningar till koncernens verkställande direktör har beslutats av styrelsen baserat på ersätt-

ningsutskottets rekommendationer. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. För ytterligare information se sid 32–33. Ersättningsutskottet har under 2013 sammanträtt vid två tillfällen varvid båda ledamöterna deltog. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 8 på sid 32–33 och kommer att föreläggas årsstämman 2014 för beslut.

Revisionsutskottet

Ledamöter i revisionsutskottet under 2013 var Ulrik Svensson (ordförande) och Lillie Li Valeur. Utskottet har haft fyra ordinarie möten under året, varvid bolagets externa revisorer och företrädare för företagsledningen har deltagit. Områden som revisionsutskottet har behandlat har främst avsett planering, omfattning och uppföljning av årets revision. Andra frågor som har behandlats är riskhantering, integration och systematiken av koncernens processer, samordning av försäkringsfrågor, bolagsstyrning, internkontroll, redovisningsregler, utveckling av den globala ekonomifunktionen, finansverksamheten samt andra frågor som styrelsen uppdragit åt utskottet att förbereda. Enligt 8 kap. 49 a § aktiebolagslagen (2005:551) ska minst en ledamot i revisionsutskottet vara oberoende i förhållande till bolagets större ägare och ha redovisnings- eller revisionskompetens och bolaget uppfyller därmed Kodens krav.

Externa revisorer

AAK:s revisorer utses av årsstämman. Vid årsstämman 2009 utsågs revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB som revisor till och med årsstämman 2014. Auktoriserade revisorn Sofia Götmar-Blomstedt har utsetts till huvudansvarig revisor. Sofia Götmar-Blomstedt innehar även revisionsuppdrag i bland annat Beijer Electronics AB, Genovis AB, Påenggruppen AB och Polykemi AB. Alla tjänster som avropas utöver lagstadgad revision prövas särskilt för att säkerställa att det inte föreligger någon konflikt utifrån oberoende eller jävsförhållande. Några överenskommelser med närstående föreligger inte.

Operativ ledning

VD:s uppgift är att leda verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. I samband med detta ska VD genom erforderliga kontrollsystem förvissa sig om att bolaget efterlever tillämpliga lagar och förordningar. VD är föredragande vid styrelsemötena och ska tillse att styrelsen får ett så sakligt, utförligt och relevant informationsunderlag som erfordras för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom har VD en kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande och håller denne informerad om bolagets och koncernens utveckling och finansiella ställning.

AAK:s koncernledning består av elva personer från sju länder; Koncernchef, Finansansvarig, HR/Informationschef, Global Teknisk chef och President European Supply Chain samt sex affärsområdesansvariga/landsansvariga. Koncernledningen sammanträder månadsvis och avhandlar då koncernens finansiella utveckling, investeringar, synergi- och produktivitetsprojekt, förvärv, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning och andra strategiska frågor. Sammanträdena leds av VD tillika koncernchef, som fattar beslut i samråd med övriga medlemmar i koncernledningen. Koncernen har ett mindre antal medarbetare i koncernstaben, vilka ansvarar för koncernövergripande aktiviteter som ekonomi, finans, skatter, IT, intern kontroll, strategi, investor relations, information och juridik. VD och koncernledningen presenteras på sid 60–61. För principer, ersättningar och andra arvoden till VD och koncernledning, se sidan 32–33, not 8.

AAK:s affärsområden är Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Cheferna för respektive affärsområde/land har ansvar för mål, strategier, produktutveckling och löpande affärsfrågor samt resultat, kassaflöde och balansräkning för sina respektive enheter. Affärsområdena är i sin tur organiserade i olika sektorer med ansvar för löpande affärsfrågor. Styrningen sker genom internstyrelser som sammanträder fyra gånger per år. AAK:s VD och koncernchef fungerar då som styrelseordförande och därtill deltagar koncernens CFO. Andra befattningshavare såsom koncernens controller är adjungerade vid behov. I samtliga länder där AAK har dotterföretag finns en legal

landschef. Landschefens uppgift är bland annat att representera AAK gentemot myndigheter i landet, samordning av driftplats, organisation och koncerngemensamma processer/projekt samt att säkerställa att koncerngemensamma riktlinjer efterlevs. För varje sådant land har en medlem av koncernledningen utsetts med ett övergripande ansvar för verksamheten. Denne är överordnad landschefen och fungerar i de flesta fall som styrelseordförande i de lokala legala styrelserna.

Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen

Bolagets styrelse ansvarar för AAK:s interna kontroll vars övergripande syfte är att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Styrelsen ska i ett särskilt avsnitt i denna bolagsstyrningsrapport lämna en beskrivning av hur den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, bolagsledning och personal.

Processen har utformats för att utgöra en försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk (COSO) som etablerats för detta ändamål, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter, vilka beskrivs nedan. Kontrollmiljön är basen för internstyrning och kontroll. Riskbedömning och riskhantering innebär att ledningen är medveten om och själv har bedömt och analyserat risker och hot i verksamheten.

Kontrollaktiviteter är de åtgärder och rutiner som ledningen utformat för att förebygga uppkomsten av fel respektive upptäcka och åtgärda inträffade fel. För att enskilda arbetsuppgifter ska kunna utföras på ett tillfredsställande sätt krävs att personalen i en organisation har tillgång till aktuell och relevant information. Den sista modulen i modellen avser uppföljning av den interna styrningen och kontrollens utformning och effektivitet.

Kontrollmiljö

AAK:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller

dotterföretagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom AAK.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i AAK:s finanspolicy, råvaruinköpspolicy samt manual för den finansiella rapporteringen och i den attestordning som VD fastställer. AAK:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt konsolideringssystem samt gemensam redovisningsinstruktion. Koncernens ekonomi har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterföretagens controllers avseende bokslut och rapportering.

Som en komplettering till den interna kontrollen utförs enligt en särskild plan genom koncernens centrala ekonomifunktion i samarbete med en oberoende extern internationell revisionsbyrå på roterande basis en årlig granskning av några enheter i koncernen. AAK har valt att inte etablera en särskild granskningsfunktion (internrevision) då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga AAK:s dotterföretag rapporterar månadsvis. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. Inom varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för respektive affärsområdes ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning och riskhantering

AAK-koncernen är genom sin internationella närvaro utsatt för ett antal olika risker. Riskhanteringen inom koncernen styrs av fastlagda policies och rutiner, vilka årligen revideras av AAK:s styrelse. Risker relaterade till råvara styrs av koncernens råvaruinköpspolicy. Valuta-, ränte- och likviditetsrelaterade risker styrs främst av AAK:s finanspolicy. I koncernens kreditpolicy fastställs hanteringen av kredit- och kontraktrisker. En effektiv riskhantering förenar den operativa affärsutvecklingen

med ägarnas och andra intressenters krav på kontroll och en långsiktig god värdeutveckling. Riskhanteringen syftar till att minimera risker men också till att säkerställa att möjligheter tillvaratas på bästa sätt. Riskhanteringen omfattar följande riskområden: strategiska risker med avseende på marknad och bransch, kommersiella, operativa och finansiella risker, efterlevnad av externa och interna regelverk samt finansiell rapportering. Huvudkomponenterna i riskarbetet är identifiering, värdering, hantering, rapportering, uppföljning och kontroll. För ytterligare information kring AAK:s riskhantering se sidorna 25–29, not 3.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, såväl inom respektive enhet som till och från ledning och styrelse. Policyer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har AAK en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller månadsvis rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

Policydokument

AAK har ett antal policyer för koncernens verksamhet och dess medarbetare. Bland dessa märks till exempel följande:

Etisk policy

Koncernens etiska riktlinjer har utarbetats i syfte att klarlägga koncernens grundläggande inställning i etiska frågor såväl inom koncernen som externt mot kunder och leverantörer.

Finanspolicy

Koncernens finansfunktion arbetar efter en av styrelsen antagen instruktion som ger ramar för hur koncernens verksamhet ska finansieras samt hur till exempel valuta- och ränterisker ska hanteras.

Informationspolicy

Koncernens informationspolicy är ett dokument som beskriver koncernens generella principer för informationsgivning.

Miljöpolicy

Koncernens miljöpolicy ger riktlinjer för miljöarbetet inom koncernen.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 8 maj 2014 för fastställelse.

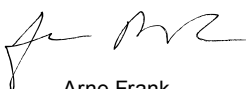
Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, sådana de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö, 31 mars 2014



Melker Schörling
Ordförande



Arne Frank
Verkställande direktör
och koncernchef



Ulrik Svensson
Ledamot



Märith Beckerman
Ledamot



Lillie Li Valeur
Ledamot



Märta Schörling
Ledamot



Leif Håkansson
Personalrepresentant



Annika Westerlund
Personalrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 31 mars 2014
PricewaterhouseCoopers AB



Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i AarhusKarlshamn AB (publ), org.nr 556669-2850

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AarhusKarlshamn AB (publ) för år 2013 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 47-52. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 1–53.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 47-52. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AarhusKarlshamn AB (publ) för år 2013. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyr-

ningsrapporten på sidorna 47-52 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

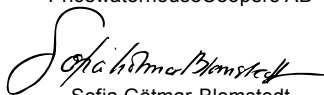
Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Malmö den 31 mars 2014.
PricewaterhouseCoopers AB


Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Definitioner

Andel riskbärande kapital

Eget kapital, minoritetens andel av eget kapital och uppskjuten skatteskuld dividerat med balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Bearbetningsärsättning

Rörelseintäkter minus varukostnader.

Börskurs/Eget kapital

Börskursen dividerat med eget kapital per aktie.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i procent av börskursen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal aktier på balansdagen.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Likvida medel

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Vinst per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier på balansdagen.

Nettolåneskuld

Summa räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.

P/E-tal

Aktiekursen dividerat med vinst per aktie.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsekapital

Ikke räntebärande omsättningstillgångar minus icke räntebärande skulder exklusive uppskjuten skatt.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettolåneskuld dividerat med eget kapital inklusive minoritetsintressen.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritetsintressen i procent av balansomslutningen.

Operativt kapital

Summa tillgångar minus likvida medel, räntebärande fordringar och icke räntebärande rörelseskulder, men exklusive uppskjuten skatt.

Utdelningsandel

Utdelning per aktie i procent av vinst per aktie.

AAK-aktien

AAK-aktien handlas sedan den 2 oktober 2006 på NASDAQ OMX, Stockholm, den nordiska listan. Från och med 1 januari 2014 handlas AAK-aktien inom segmentet Large Cap (tidigare Mid Cap), inom sektor Konsument dagligvaror. Kortnamnet är AAK och ISIN-koden SE0001493776.

Omsättning och kursutveckling

Under 2013 omsattes 9,4 (12,3) miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 3.275 (2.875) Mkr, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 23 (30) procent. Den genomsnittliga handeln per börsdag var 37.625 (49.516) aktier eller 13.098 (11.498) Tkr. Vid årets slut var kursen 412,00 (276,00) kr och AAK:s börsvärde 16.942 (11.288) Mkr. Högsta betalkurs under året var 432,00 kr (2013-12-02) och lägsta kurs var 264,50 kr (2013-02-06).

Aktiekapital

Den 31 december 2013 uppgick aktiekapitalet i AAK till 411.218.390 (408.981.890) kr. Antalet aktier var 41.121.839 (40.898.189). Kvotvärdet per aktie var 10 kr. Varje aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2013 till 7.621 (6.934).

Planerad utdelningspolitik

Styrelsen har tagit beslut om utdelningspolicy. Enligt den nya policyn är styrelsens målsättning att, med beaktande av koncernens resultatutveckling, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter, föreslå årliga utdelningar som motsvarar minst 30–50 procent av årets resultat efter skatt för koncernen.

Ordinarie utdelning

Styrelsen i AAK föreslår en utdelning för verksamhetsåret 2013 på 6,00 (5,25) kr per aktie, totalt 247 (215) Mkr.

AAK:s IR-arbete

AAK:s mål är att aktien ska värderas på grundval av relevant, korrekt och aktuell

information. Det kräver en tydlig strategi för den finansiella kommunikationen, förtroendegivande information och regelbundna kontakter med finansmarknadens olika intressenter.

Kontakterna med finansmarknaden sker via presentationer i samband med kvartalsrapporterna och möten med analytiker, investerare och journalister på kapitalmarknadsdagar, seminarier samt besök vid AAK:s enheter.

Under 2013 genomfördes två kapitalmarknadsdagar (Stockholm och London) samt ett stort antal möten med analytiker och andra professionella aktörer på plats i Amsterdam, Bryssel, Frankfurt, Köpenhamn, London, New York, Paris och Stockholm.

Intresserade kan via www.aak.com inhämta presentationsmaterial och lyssna på ljudupptagningar från presentationerna i samband med kvartalsrapporterna.

Analytiker

Berenberg Bank – James Targett
Kepler Cheuvreux – Richard Koch
Carnegie Investment Bank AB – Fredrik Villard
Danske Bank – Bile Daar
Handelsbanken – Casper Blom
Nordea Bank A/S – Patrik Setterberg
SEB Enskilda – Stefan Cederberg

Finansiell information om AAK finns på www.aak.com. Där finns bland annat finansiella rapporter, pressreleaser och presentationer att hämta. Företagets pressreleaser distribueras via Cision och finns även tillgängliga på företagets webbplats.

Ledningen finns tillgänglig per

Telefon: +46 40 627 83 00

E-post: info@aaak.com

Aktieägarkontakt

Fredrik Nilsson

Finansdirektör och CFO

Telefon: +46 40 627 83 00

E-post: fredrik.nilsson@aaak.com

Anders Byström

Direktör Extern redovisning och

Investor Relations

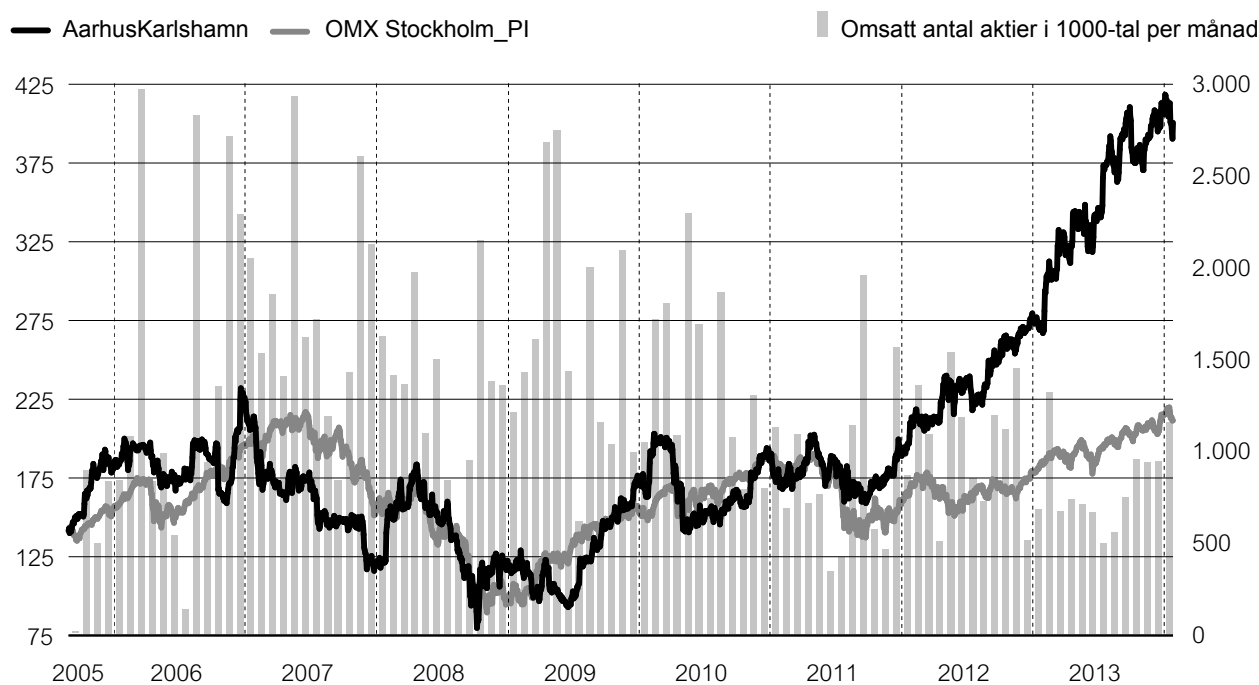
Telefon: +46 40 627 83 00

E-post: anders.bystrom@aaak.com

De största aktieägarna 2013-12-30

	Antal aktier	Andel av aktiekapital och röster, %
BNS Holding AB (Melker Schörling AB)	14.318.350	34,8
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	2.741.132	6,7
AMF – Försäkring och Fonder	2.241.232	5,4
Swedbank Robur fonder	2.204.326	5,4
SEB Investment Management	1.293.682	3,2
Svenska Handelsbanken Copenhagen	1.291.396	3,1
Alecta Pensionsförsäkring	800.000	2,0
Handelsbanken Fonder AB RE JPMEL	766.723	1,9
Enter fonder	681.847	1,7
Andra aktieägare	14.783.151	35,8
Totalt	41.121.839	100,0

AarhusKarlshamn 29 september 2005 till 31 januari 2014



Källa: SIX Financial Information

Fördelning av aktieinnehav 2013-12-30

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av alla aktieägare, %	Andel av aktiekapital och röster, %
1–500	5.855	76,8	2,39
501–1.000	834	10,9	1,71
1.001–5.000	644	8,4	3,59
5.001–10.000	86	1,1	1,49
10.001–15.000	37	0,5	1,09
15.001–20.000	23	0,3	1,10
20.001–	142	1,9	88,63
Totalt	7.621	100,0	100,00

Data per aktie

	2013	2012
Börskurs bokslutsdagen, kr	412,00	276,00
Utdelning, kr	6,00	5,25
Direktavkastning, %	1,46	1,90
Vinst per aktie, kr	17,87	15,66
Eget kapital per aktie, kr	105,76	95,32
Börskurs/Eget kapital	3,90	2,90

Definitioner, se sid 55

Styrelse



Melker Schörling

Styrelsens ordförande.

Invald år: 2005 (Karlshamns AB 2001).

Född: 1947.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Styrelseordförande i Melker Schörling AB.

Utbildning: Civilekonom.

Professionell bakgrund: Vd och koncernchef i ett flertal företag, däribland Securitas AB 1987–1992 och Skanska 1993–1997.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i MSAB, Hexagon AB, Securitas AB och HEXPOL AB samt styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.

Aktieinnehav: Melker Schörling är genom Melker Schörling AB innehavare av 14.318.350 aktier i AAK (35 procent).



Arne Frank

Invald år: 2010.

Född: 1958.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vd och koncernchef för AarhusKarlshamn AB.

Utbildning: MSc. in Industrial Engineering and Management.

Professionell bakgrund: Styrelseordförande, koncernchef och vd i TAC. Executive Vice President i Building Automation Business Unit vid Schneider Electric SA. Styrelseordförande och vd för Carl Zeiss Vision Holding GmbH.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Alfa Laval AB (publ.).

Aktieinnehav: 364.550 (tillsammans med familj i eget bolag).



Ulrik Svensson

Invald år: 2007.

Född: 1961.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vd för Melker Schörling AB.

Utbildning: Civilekonom.

Professionell bakgrund: Finanschef i flera börsbolag, bland annat Swiss International Airlines och Esselte.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Assa Abloy AB, HEXPOL AB, Loomis AB, Hexagon AB och Flughafen Zürich AG.

Aktieinnehav: 0.

Styrelseledamöter utsedda av personalen



Leif Håkansson

AarhusKarlshamn Sweden AB.

Utsedd av IF-Metall.

Invald år: 2005.

Född: 1957.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Ordförandeskap och styrelseuppdrag inom fackföreningsrörelsen, kommun och landsting.

Utbildning: Elektroteknik.

Aktieinnehav: 0.



Annika Westerlund

AarhusKarlshamn Sweden AB.

Utsedd av PTK-L.

Invald år: 2005.

Född: 1956.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Laboratorieassistent.

Utbildning: Tekniskt gymnasium.

Aktieinnehav: 0.



Märit Beckeman

Invalid år: 2006 (Karlshamns AB 2004).

Född: 1943.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Projektarbete vid Department of Design Sciences, Division of Packaging Logistics vid LTH, Lunds universitet.

Utbildning: PhD Master of Science och licentiat-examen inom teknik.

Professionell bakgrund: Projektledare, konsult, affärsutvecklare samt produkt- och förpacknings-utveckling.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Beckeman Consulting AB.

Aktieinnehav: 0.



Lillie Li Valeur

Invalid år: 2013.

Född: 1970.

Nationalitet: Dansk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President Arla Foods amba, ansvarar för Sydostasien.

Utbildning: MBA och BSc. Medicine.

Professionell bakgrund: Strategi och affärs-utveckling, expertkunskaper om den globala och asiatiska marknaden, erfarenhet av livsmedels-, ingrediens-, läkemedels- och konsultbranschen, ett förflutet inom marknadsföring för B2C och B2B vid Novartis, Arla Foods och Bain & Co.

Aktieinnehav: 0.



Märta Schörling

Invalid år: 2013.

Född: 1984.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Consultant Pond Innovation & Design.

Utbildning: Civilekonom.

Professionell bakgrund: Consultant Pond Innovation & Design.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Melker Schörling AB.

Aktieinnehav: 0.

Revisorer



Sofia Götmar-Blomstedt

Född: 1969.

Auktoriserad revisor.

Huvudansvarig revisor.

Bolagets revisor sedan 2013.

Koncernledning



Arne Frank

Anställd år: 2010.

Född: 1958.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vd och koncernchef för AarhusKarlshamn AB.

Utbildning: MSc. in Industrial Engineering and Management.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Alfa Laval AB (publ.).

Aktieinnehav: 364.550 (tillsammans med familj i eget bolag).



Fredrik Nilsson

Anställd: 2007.

Född: 1977.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB. Chief Financial Officer (CFO).

Utbildning: MSc. Business Administration.

Aktieinnehav: 0.

Teckningsoptioner: 15.000.



Renald Mackintosh

Anställd: 2002.

Född: 1951.

Nationalitet: Nederländsk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB. President Infant Nutrition, Food Service Continental Europe, Personal Care och Binol.

Utbildning: MSc. Food Technology.

Aktieinnehav: 300.

Teckningsoptioner: 40.000.



Octavio Díaz de León

Anställd: 2007.

Född: 1967.

Nationalitet: Mexikansk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB. Vd för AarhusKarlshamn Mexiko.

Utbildning: MBA, BSc. Mechanical & Electrical Engineering.

Aktieinnehav: 0.

Teckningsoptioner: 40.000.



Edmond Borit

Anställd: 2001.

Född: 1969.

Nationalitet: Peruansk och fransk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB. Vd för AarhusKarlshamn South America.

Utbildning: MBA, BSc. Food Engineering.

Aktieinnehav: 0.

Teckningsoptioner: 38.000.



David Smith

Anställd: 2001.

Född: 1960.

Nationalitet: Brittisk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB. President European Supply Chain.

Utbildning: MBA, Graduate Diploma in Business Management.

Aktieinnehav: 0.

Teckningsoptioner: 40.000.



Torben Friis Lange

Anställd: 2010.

Född: 1963.

Nationalitet: Dansk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB. President Asia, CIS, Middle East.

Utbildning: BSc. Dairy Technology, Graduate Diploma in Business Administration.

Aktieinnehav: 0.

Teckningsoptioner: 100.000.



Jens Wikstedt

Anställd: 2014.

Född: 1958.

Nationalitet: Svensk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB. President Europe.

Utbildning: Bachelors degree of Economics and Business Adm.

Aktieinnehav: 550.

Teckningsoptioner: 0.



Terrence Thomas

Anställd: 2013.

Född: 1962.

Nationalitet: Amerikansk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB. President AAK USA och Kanada.

Utbildning: MBA, BSc. Chemical Engineering.

Aktieinnehav: 0.

Teckningsoptioner: 40.000.



Karsten Nielsen

Anställd: 1988.

Född: 1963.

Nationalitet: Dansk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB. Chief Technology Officer (CTO).

Utbildning: Graduate Diploma in Food Technology.

Aktieinnehav: 264.

Teckningsoptioner: 15.000.



Anne Mette Olesen

Anställd: 2010.

Född: 1964.

Nationalitet: Dansk.

Huvudsaklig sysselsättning: Vice President för AarhusKarlshamn AB. Chief Marketing Officer (CMO) CSR.

Utbildning: MBA, BSc. Chemical Engineering.

Aktieinnehav: 0.

Teckningsoptioner: 60.000.

Informationstillfällen, årsstämma

Informationstillfällen

AarhusKarlshamn AB (publ.) kommer att lämna ekonomisk information för verksamhetsåret 2014 vid följande tillfällen:

- ◆ Delårsrapport för första kvartalet presenteras den 23 april.
- ◆ Halvårsrapport presenteras den 17 juli.
- ◆ Delårsrapport för tredje kvartalet presenteras den 29 oktober.
- ◆ Bokslutskommuniké för verksamhetsåret 2014 presenteras den 3 februari 2015.

Rapporter och pressmeddelanden finns tillgängliga på engelska och svenska. De kan beställas från

AarhusKarlshamn AB (publ.)
Corporate Communication
Jungmansgatan 12
211 19 Malmö
Telefon: 040-627 83 00
Fax: 040-627 83 11
E-post: info@aak.com

Mer information om AarhusKarlshamn AB (publ.) finns på bolagets webbplats: www.aak.com

Årsstämma

Årsstämma i AarhusKarlshamn AB (publ.) äger rum fredagen den 8 maj 2014 kl. 14.00 på Europaporten i Malmö. Entrén till stäm-molokalen öppnar kl. 13.00 och registrering måste ha skett före kl. 14.00 då röstlängden upprättas.

Rätt att delta vid årsstämman

Rätt att delta vid årsstämman har den aktieägare som dels är införd i den utskrift av aktieboken som görs fredagen den 2 maj 2014, dels har anmält sitt deltagande till årsstämman senast kl. 16.00 fredagen den 2 maj 2014.

Registrering i aktieboken

Bolaget är ett s.k. avstämningsbolag vars aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB. Detta innebär att aktieägare, för att ha rätt att delta vid årsstämman, måste vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per fredagen den 26 april 2013. Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att kunna delta vid årsstämman. Detta bör ske i god tid före nämnda datum.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska anmäla sig till bolaget genom ett av följande alternativ.

- via post till:
AarhusKarlshamn AB
Årsstämma
C/o Euroclear Sweden AB
Box 191
101 23 Stockholm
- på telefon: 08-4029045
- eller via webbplatsen: www.aak.com
så snart som möjligt och senast kl. 16.00 fredagen den 2 maj 2014.

Vid anmälan ska namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt aktieinnehav uppges.

Kallelse till årsstämman

Kallelse till årsstämman annonseras i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats, där samtliga stämмоärenden kommer att framgå. En annons angående att årsstämman sammankallats kommer att publiceras i Svenska Dagbladet.

Adress

AarhusKarlshamn AB (publ.)

Jungmansgatan 12

211 19 Malmö

Tfn: 040 627 83 00

Fax: 040 627 83 11

E-post: info@aak.com

www.aak.com

Org. nr. 556669-2850

För mer information se www.aak.com



The first choice for value-added
vegetable oil solutions